

**FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT BERKEMBANGNYA  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MAPUR MANDIRI  
DESA MAPUR KECAMATAN BINTAN PESISIR**

**SKRIPSI**



**NURSI UTARI  
NIM. 190565201004**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

**FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT BERKEMBANGNYA  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MAPUR MANDIRI  
DESA MAPUR KECAMATAN BINTAN PESISIR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**NURSI UTARI  
NIM. 190565201004**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dalam meraih gelarnya, untuk kedua Orang Tua tercinta sebagai bukti sayang yang tidak terhingga atas doanya yang sangat luar biasa, kepada keluarga dan orang-orang yang saya sayangi yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat sepenuh hati.*



## MOTTO

*“ ketika aku melibatkan Allah dalam semua rencana dan impianku, dengan penuh keikhlasan dan keyakinan, aku percaya tidak ada yang tidak mungkin untuk diraih ”*

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nursi Utari  
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201004  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Penghambat Berkembangnya Badan  
Usaha Miliik Desa (BUMDes) Mapur Mandiri Desa  
Mapur Kecamatan Bintan Pesisir

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-i) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 17 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Nursi Utari  
NIM. 190565201004






## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nursi Utari  
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201004  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Penghambat Berkembangnya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mapur Mandiri Desa Mapur Kecamatan Bintan Pesisir

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 27 Juli 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

1. Assist. Prof. Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.I.P. Ketua (  )  
NIP/NIDN. 199212202019031005
2. Assist. Prof. Novi Winarti, M.A. Anggota 1 (  )  
NIP/NIDN. 198911052018032001
3. Assist. Prof. Ardi Putra, M.Ip Anggota 2 (  )  
NIP/NIDN. 199210192019031016
4. Lecture. Ella Afnira, M.I.Kom Anggota 3 (  )  
NIP/NIDN. 199304292022032014
5. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M. Soc.Sc Anggota 4 (  )  
NIP/NIDN. 197309072021211003

Disahkan Oleh:  
Dekan,  
  
Assoc. Prof. Dr. Okscep Adhayanto, S.H., M.H  
NIP. 198109292015041002

**PERSETUJUAN  
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nursi Utari


Nomor induk Mahasiswa : 190565201004

Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan


Judul Skripsi : Faktor-Faktor Penghambat Berkembangnya Badan  
Usaha Milik Desa (BUMDes) Mapur Mandiri Desa  
Mapur Kecamatan Bintang Pesisir

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.


Menyetujui, tanggal: 13 Juli 2023  
Pembimbing Utama,

  
Novy Winarti S Pd, M.A  
NIP/NIDN. 0005118904

Menyetujui, tanggal: 13 Juli 2023  
Pembimbing Pendamping,

  
Ardi Putra, S IP, M. IP  
NIP/NIDN. 1992210192019031016

Mengetahui  
Ketua Program Studi 13 Juli 2023

  
Yudhanto Satyagraha Adiputra  
NIP/NIDN. 101506830

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof Dr. Agung Dhamar Syakti, SPI, DEA, selaku selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H.,M.H., selaku Dekan FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., MA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)
4. Ibu Novi Winarti S.Pd, M.A selaku pembimbing utama yang telah banyak memberikan ide-ide ,saran dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini, serta sudah menjadi dosen pembimbing yang baik dan perhatian kepada mahasiswa bimbingannya.
5. Bapak Ardi Putra, S.IP, M. IP selaku pembimbing pendamping yang sudah memberikan masukan-masukan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini, serta menjadi dosen pembimbing yang baik terhadap mahasiswanya.

6. Seluruh dosen dan staff khususnya prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Kepada Perangkat Desa Mapur, Anggota Bumdes Mapur serta DPMD khususnya bapak Ferdinan yang telah membantu penulis dalam memperoleh data untuk melengkapi skripsi ini.
8. Kepada kedua Orangtua penulis, Papa Zainuddin dan Mama Nursiah serta kakak penulis Nursi Lestari yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat sekaligus motivasi yang baik kepada penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi.
9. Kepada pemilik NIM 190565201124 yang telah menjadi support system sekaligus pendengar terbaik penulis dalam proses pengerjaan skripsi. Yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini. Telah memberikan dukungan, semangat, pikiran, materi maupun bantuan. Terima kasih telah menjadi bagian dari proses perjalanan penulis hingga saat ini.
10. Kepada partner skripsi penulis Bella Sapira yang selalu sharing dengan penulis, saling membantu dan memberikan dukungan penuh dalam penulisan skripsi ini serta senantiasa selalu ada untuk penulis saat berbagi cerita.
11. Kepada sahabat-sahabat penulis Apriyani Fadhilah, Raja Nurzilawati, Hafiza, Miseri Cordias Domini Gulo, Lara Susanti, Nurisa Nazira Putri dan Wulandari yang telah membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



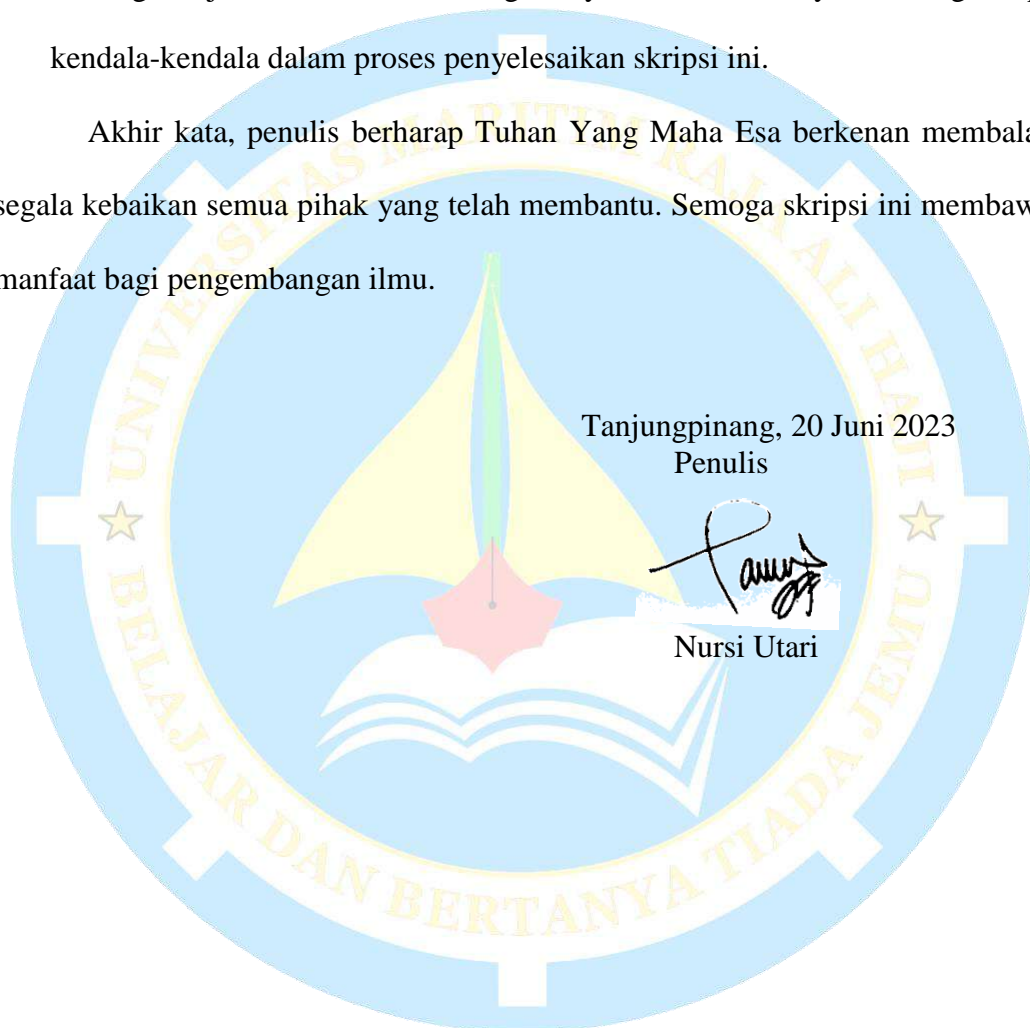
12. Kepada teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan angkatan 2019 yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu per satu yang telah berjuang bersama demi meraih masa depan.
13. Terakhir untuk diri saya sendiri Nursi Utari yang telah berjuang dengan semangat sejauh ini untuk meraih gelarnya dan tidak menyerah menghadapi kendala-kendala dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 20 Juni 2023  
Penulis



Nursi Utari



**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Nursi Utari  
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201004  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

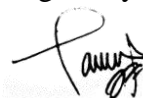
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :  
Faktor-Faktor Penghambat Berkembangnya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mapur Mandiri Desa Mapur Kecamatan Bintang Pesisir  
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 27 Juli 2023

Yang Menyatakan,

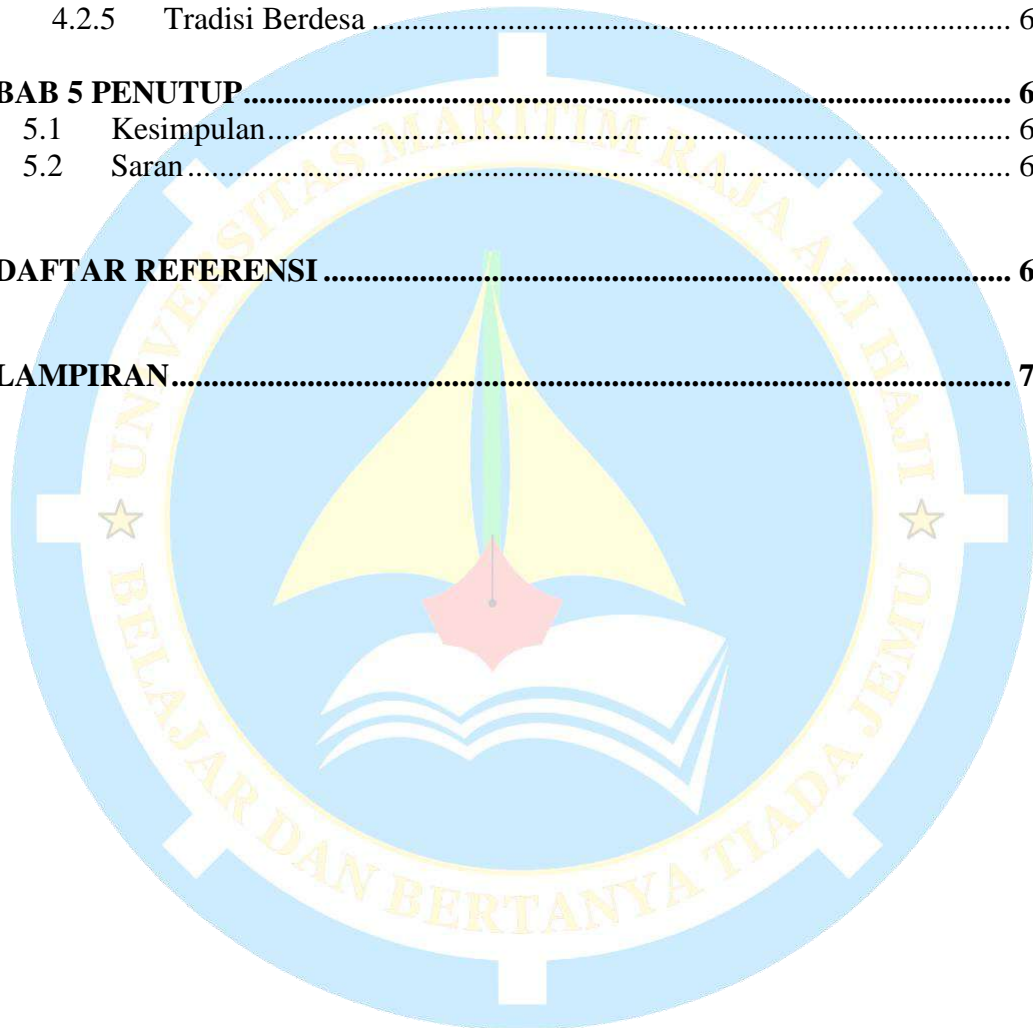


Nursi Utari  
NIM. 190565201004

## DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI DIUJIANKAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	ix
ABSTRAK .....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	11
1.3. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Secara Teoritis .....	11
1.4.2 Secara Praktis.....	11
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	12
2.2 Kerangka Teori.....	14
2.2.1 Badan Usaha Milik Desa .....	14
2.2.2 Faktor-Faktor Yang Menghambat Tumbuh Dan Berkembangnya BUMDes .....	18
2.2.3 Indikator Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	21
2.4 Defenisi Konsep .....	23
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	25
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	26
3.3 Fokus Penelitian .....	26
3.4 Sumber Data .....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.6 Informan .....	28
3.7 Teknik Analisa Data.....	28
3.8 Jadwal Penelitian .....	29

<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>31</b>
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	31
4.1.1 BUMDes Mapur Mandiri.....	31
4.1.2 Gambaran Umum Desa Mapur .....	34
4.2 Hasil penelitian.....	47
4.2.1 Kepemimpinan, Manajerial dan Tata Kelola (KMT) .....	48
4.2.2 Kerjasama .....	51
4.2.3 Skala dan Jangkauan Usaha .....	54
4.2.4 Emansipasi Lokal.....	58
4.2.5 Tradisi Berdesa .....	61
 <b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	 <b>66</b>
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran .....	67
 <b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	 <b>69</b>
 <b>LAMPIRAN.....</b>	 <b>72</b>

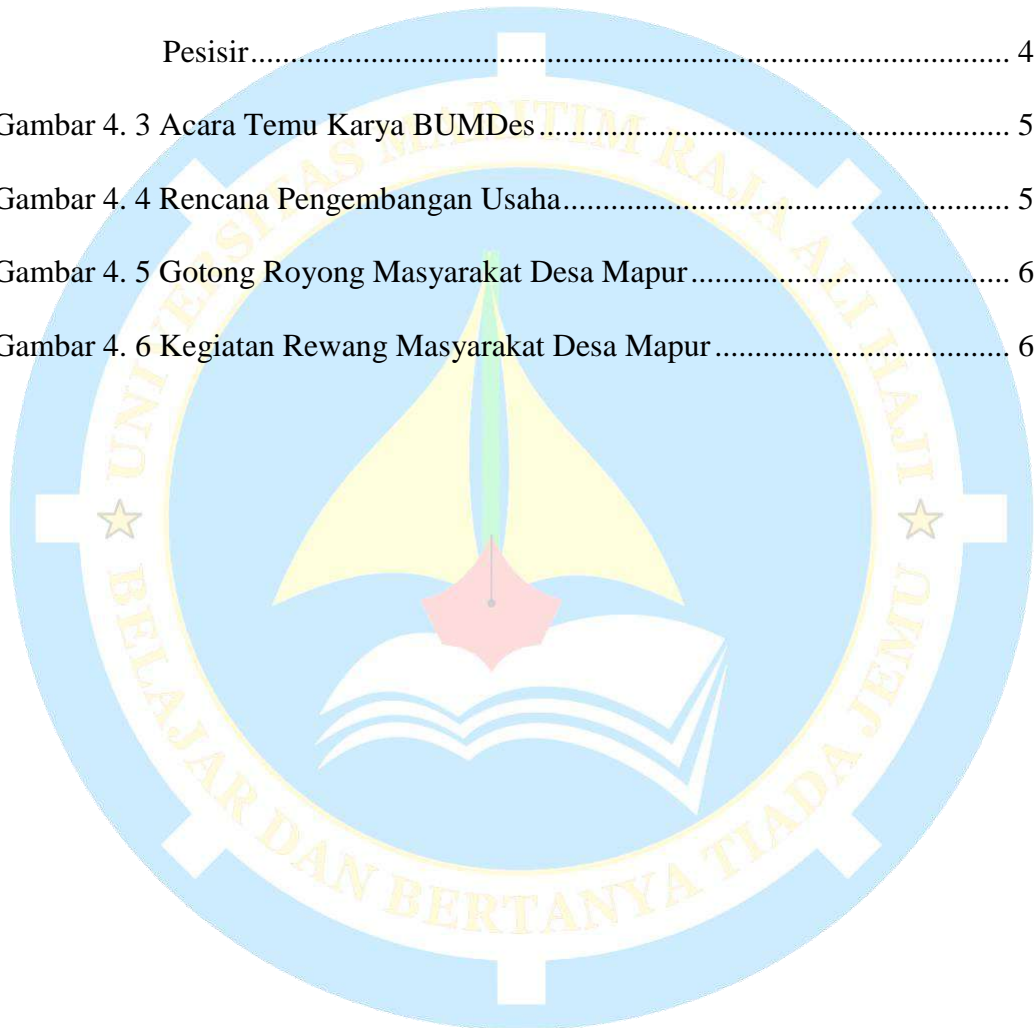


## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Klasifikasi Perkembangan BUMDes Kabupaten Bintang .....	7
Tabel 1. 2 Unit Usaha BUMDesa Mapur Mandiri .....	9
Tabel 1. 3 Kontribusi BUMDes Kecamatan Bintang Pesisir Kepada PADES .....	9
Tabel 3. 1 Informan .....	28
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian .....	30
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk di Desa Mapur .....	38
Tabel 4. 2 Tingkat Pendidikan di Desa Mapur .....	39
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Agama .....	40
Tabel 4. 4 Jumlah AKI dan AKB Desa Mapur .....	41
Tabel 4. 5 Jumlah KK Miskin Desa Mapur .....	42
Tabel 4. 6 Jumlah Penyandang Cacat Fisik dan Cacat Mental .....	43
Tabel 4. 7 Jumlah Mata Pencaharian Penduduk Desa Mapur Tahun 2023 .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4. 1 Peta Desa Mapur Kecamatan Bintang Pesisir.....	36
Gambar 4. 2 Susunan Organisasi Perangkat Desa Mapur Kecamatan Bintang Pesisir.....	46
Gambar 4. 3 Acara Temu Karya BUMDes.....	53
Gambar 4. 4 Rencana Pengembangan Usaha.....	56
Gambar 4. 5 Gotong Royong Masyarakat Desa Mapur.....	62
Gambar 4. 6 Kegiatan Rewang Masyarakat Desa Mapur.....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	72
Lampiran 2 Dokumentasi Penunjang Penelitian .....	110
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas .....	114
Lampiran 4 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian.....	115
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	116
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian .....	118
Lampiran 7 Perbaikan Skripsi Setelah Disidangkan.....	120

