

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MEMAKSIMALKAN ASET DESA SUNGAI RAYA
KECAMATAN SINGKEP BARAT KABUPATEN LINGGA**

SKRIPSI



**JULIAN LUFTI IVANASANDI
NIM. 190565201124**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2024**

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MEMAKSIMALKAN ASET DESA SUNGAI RAYA
KECAMATAN SINGKEP BARAT KABUPATEN LINGGA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memproleh Gelar Kesarjanaan



**JULIAN LUFTI IVANASANDI
NIM. 190565201124**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2024**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dalam meraih gelarnya, untuk kedua Orang Tua tercinta sebagai bukti sayang yang tidak terhingga atas doanya yang sangat luar biasa, kepada keluarga dan orang-orang yang saya sayangi yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat sepenuh hati.



MOTTO

*“HIDUP YANG PALING NIKMAT ADALAH HIDUP YANG DIJALANI
DENGAN RASA SYUKUR”*

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Julian Lufti Ivanasandi
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201124
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Dalam Memaksimalkan Aset Desa Sungai Raya
Kecamatan Singkep Barat Kabupaten Lingga.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 24 Januari 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Julian Lufti Ivanasandi
NIM. 190565201124

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:



Nama : Julian Lufti Ivanasandi
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201124
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi:

Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memaksimalkan Aset Desa Sungai Raya Kecamatan Singkep Barat Kabupaten Lingga.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 03 Januari 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|---|
| 1. Assist. Prof. Ryan Anggria Pratama, S. Sos., M.I.P
NIP/NIDN. 199212202019031005 | Ketua () |
| 2. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP/NIDN. 197309072021211003 | Anggota 1 () |
| 3. Assist. Prof. Ardi Putra, M. Ip
NIP/NIDN. 199210192019031016 | Anggota 2 () |
| 4. Lecture. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A
NIP/NIDN. 199510042022032013 | Anggota 3 () |
| 5. Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si
NIP/NIDN. 198304032015041001 | Anggota 4 () |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H.
NIP. 198109292015041002

**PERSETUJUAN
SKRIPSI DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Julian Lufti Ivanasandi
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201124
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Dalam Memaksimalkan Aset Desa Sungai Raya
Kecamatan Singkep Barat Kabupaten Lingga.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 09 Desember 2023
Pembimbing Utama,



Kustiawan, S.S.M.Soc.Sc
NIDN. 0507097301

Menyetujui, tanggal: 29 November 2023
Pembimbing Pendamping,



Ardi Putra, S.IP, M.IP
NIDN. 0019109204

Mengetahui 11 Des 2023
Ketua Program Studi



Yudhanto Satyagraha Adiputra S.IP.,M.A
NIDN. 1015068301

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Atas rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilaksanakan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa, tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, dari awal perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof Dr. Agung Dhamar Syakti, SPI, DEA, Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Haji (UMRAH)
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H.,M.H., Selaku Dekan FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., MA., Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)
4. Bapak Kustiawan, S.S,M. Soc. Sc. Selaku pembimbing utama yang telah banyak membantu penulis dan memberikan saran dan arahan dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Ardi Putra, S.IP, M. IP selaku pembimbing pendamping yang banyak memberikan masukan dan saran-saran terhadap penulis dalam menyusun skripsi, serta ilmu-ilmu yang bermanfaat diberikan kepada penulis.
6. Seluruh dosen dan staff khususnya Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan.

7. Kepada perangkat Desa Sungai Raya, Ketua dan Pengawas BUMDes Cahaya Desa serta abang Selamat Riandi yang telah membantu penulis dalam memperoleh data untuk melengkapi skripsi in.
8. Kepada kedua orang tua penulis, bapak Junaidi dan ibunda tersayang Indah Afrianti yang selalu mesuport dan memberikan doa kepada penulis, serta dukungan dan amunisi bulanan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada pemilik NIM 190565201004 yang telah menjadi support system sekaligus pendengar terbaik penulis dalam menyusun skripsi. Serta memberikan masukan masukan yang penting bagi penulis.
10. Kepada partner kuliah M.Nazri yang selalu menjadi tempat berbagi keluh kesah dalam menyusun skripsi.
11. Terakhir kepada diri penulis sendiri Julian Lufti Ivanasandi yang telah berjuang dengan semangat yang luar biasa untk meraih gelar dan tidak menyerah meskipun di hadapi dengan masalah-masalah yang begitu luar biasa didalam proses kuliah maupun menyusun skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa akan membalas semua kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi penulis. Semoga skripsi ini memberi manfaat kepada semua pengembangan ilmu.

Tanjung Pinang, 20 November 2023

Penulis




Julian Lufti I

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Julian Lufti Ivanasandi
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201124
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : 
Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memaksimalkan Aset Desa Sungai Raya Kecamatan Singkep Barat Kabupaten Lingga.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal :

Yang Menyatakan,

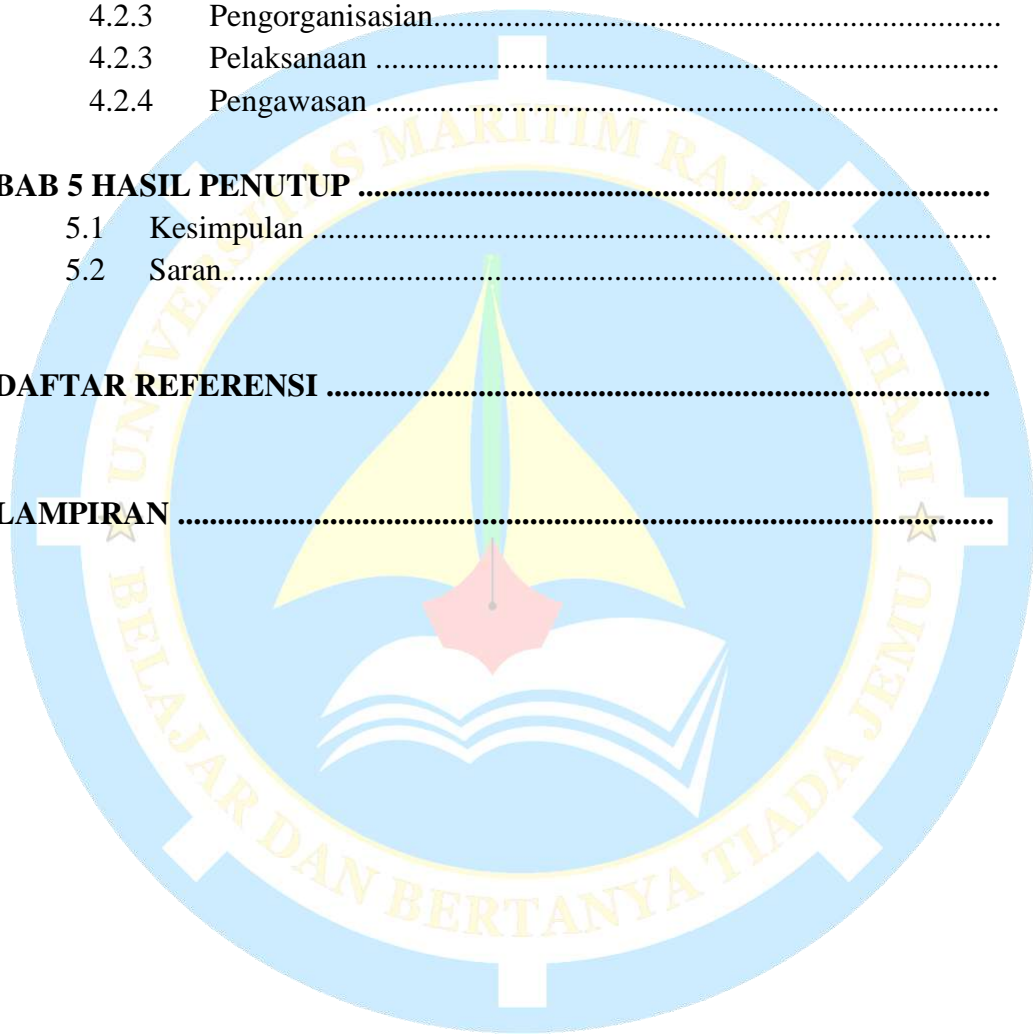


Julian Lufti Ivanasandi
NIM. 190565201124

DAFTAR ISI

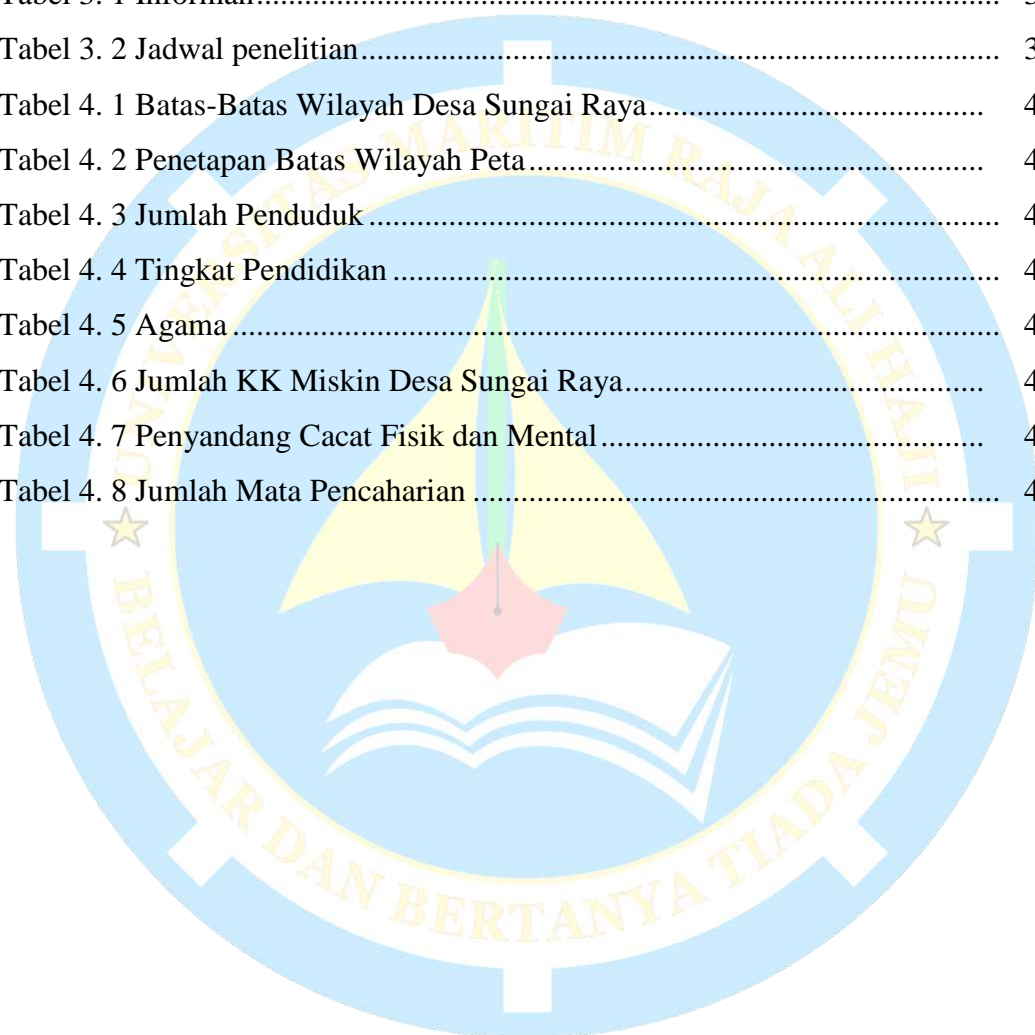
HALAMAN SAMPUL (<i>COVER</i>)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	I
LEMBAR PERSEMBAHAN	Ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	Iii
PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI DIUJIKAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABLE	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.2 Kerangka Teori	18
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Definisi Konsep	28
BAB 3 METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan Penelitian	30
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	31
3.3 Fokus Penelitian	31
3.4 Sumber Data	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Informan	33
3.7 Teknik Analisa Data	33

3.8	Jadwal Penelitian	36
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		37
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	37
3.2.1	Pengelolaan BUMDes Cahaya Desa.....	37
3.3.2	Gambaran Umum Desa Sungai Raya	40
4.2	Hasil Penelitian	49
4.2.1	Perencanaan	50
4.2.3	Pengorganisasian.....	55
4.2.3	Pelaksanaan	59
4.2.4	Pengawasan	63
BAB 5 HASIL PENUTUP		67
5.1	Kesimpulan	67
5.2	Saran.....	69
DAFTAR REFERENSI		70
LAMPIRAN		74



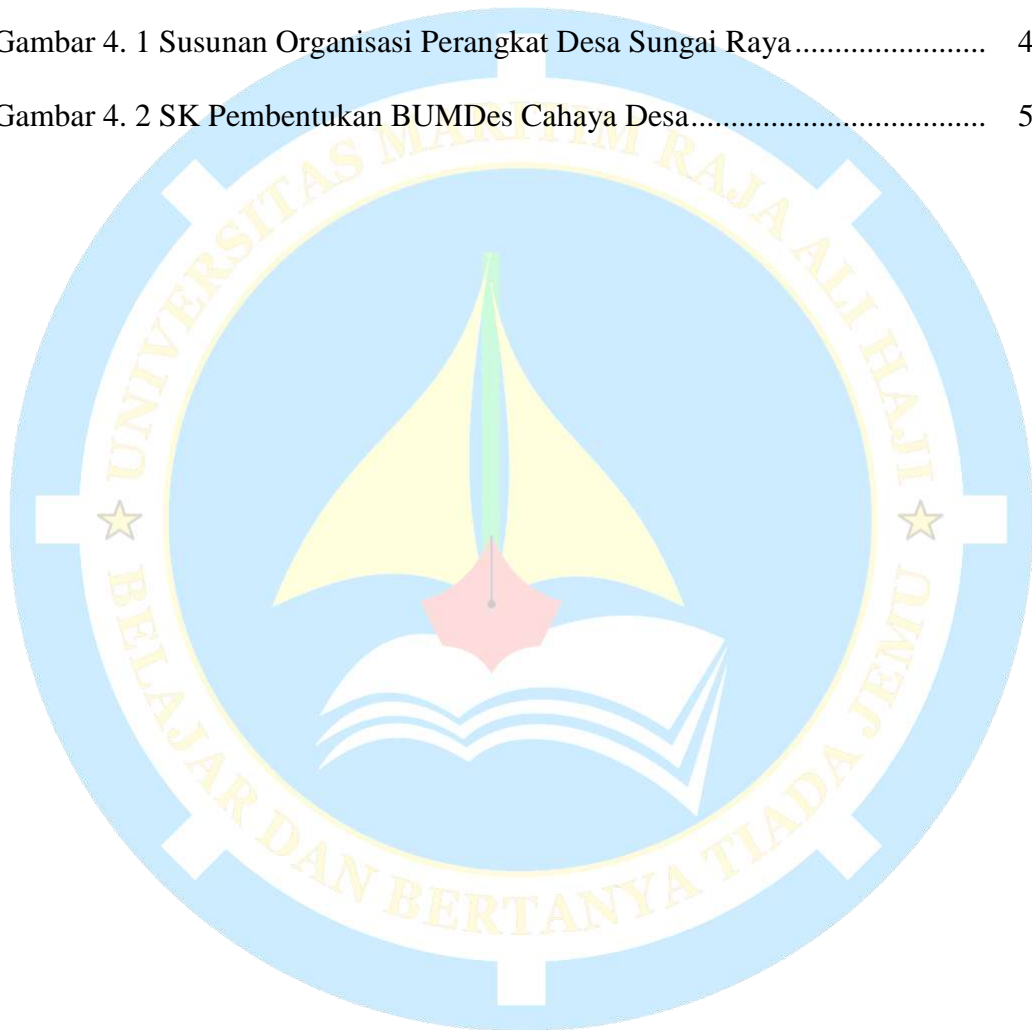
DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Susunan Pengurus BUMDes Cahaya Desa.....	9
Tabel 1. 2 Jumlah Aset Desa.....	9
Tabel 1. 3 Pembagian Porsenan Hasil BUMDes.....	10
Tabel 3. 1 Informan.....	33
Tabel 3. 2 Jadwal penelitian.....	36
Tabel 4. 1 Batas-Batas Wilayah Desa Sungai Raya.....	41
Tabel 4. 2 Penetapan Batas Wilayah Peta.....	41
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk.....	42
Tabel 4. 4 Tingkat Pendidikan.....	42
Tabel 4. 5 Agama.....	43
Tabel 4. 6 Jumlah KK Miskin Desa Sungai Raya.....	44
Tabel 4. 7 Penyandang Cacat Fisik dan Mental.....	45
Tabel 4. 8 Jumlah Mata Pencaharian.....	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar <u>1. 1</u> Grafik Pendapatan dan Pengeluaran Tahun 2020-2021.....	10
Gambar <u>1. 2</u> Grafik Laporan Pembagian Hasil Tahun 2020-2021	11
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4. 1 Susunan Organisasi Perangkat Desa Sungai Raya.....	48
Gambar 4. 2 SK Pembentukan BUMDes Cahaya Desa.....	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	74
Lampiran 2 Dokumentasi Penunjang Penelitian	95
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Dari Fakultas	99
Lampiran 4 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	100
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	101
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	102

