

**OPTIMALISASI PENGEMBANGAN KAWASAN  
PERDAGANGAN BEBAS DAN PELABUHAN BEBAS  
(KPBPB) BATAM**

**SKRIPSI**



**ANGELIC MARGARETH DUHA**

**NIM. 2005050021**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2024**

**OPTIMALISASI PENGEMBANGAN KAWASAN  
PERDAGANGAN BEBAS DAN PELABUHAN BEBAS  
(KPBPB) BATAM**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)



**ANGELIC MARGARETH DUHA**

**NIM. 2005050021**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2024**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*In the Name Of Jesus Christ*

“ Apabila engkau memutuskan berbuat sesuatu, maka akan tercapai maksudmu, dan cahaya terang menyinari jalan-jalanmu”.

(Ayub 22:28)

Rencana terbaik telah Tuhan atur didalam kehidupan saya, sungguh berkat yang luar biasa.

Terimakasih Tuhan Yesus atas *skenario* yang telah engkau susun dengan baik selama pengerjaan skripsi ini.

Kupersembahkan karya tugas akhir ini untuk orang-orang yang kusayangi:

**Kedua Orangtua Saya, Ekinus Duha, S.H dan Nurliana Dakhi, S.H**

Terimakasih atas doa dan kasih sayang yang telah diberikan kepada saya. Terimakasih atas segala perjuangan Papa dan Mama untuk saya bisa mendapatkan gelar sarjana ini.

**Kakak dan Kedua Adik Saya, Apt. Anselma Grace Vialeta Duha, S.Farm, Norbert Duha, dan Cinthya Duha**

Sebagai motivator terbaik selama masa studi saya;

**Serta Seluruh Keluarga Besar**

Yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada saya untuk dapat sampai pada tahap ini;

**Bapak\_Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc dan Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I Selaku Dosen Pembimbing**

Yang teramat baik dalam membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini

Serta Bapak/Ibu Dosen lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu

# PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Angelic Margareth Duha  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050021  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Optimalisasi Pengembangan Kawasan  
Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas  
(KPBPB) Batam

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 20 Januari 2024

Yang Membuat Pernyataan,

Angelic Margareth Duha

NIM. 2005050021

# PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

## PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Angelic Margareth Duha

Nomor Induk Mahasiswa : 2005050021

Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : Ilmu Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Optimalisasi Pengembangan Kawasan  
Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas (KPBB)  
Batam.

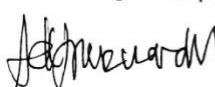
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal:  
Pembimbing Utama,



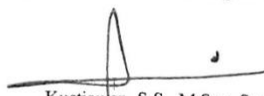
Kustiawan, S.S., M.Soc.,Sc  
NIDN. 0507097301

Menyetujui, tanggal:  
Pembimbing Pendamping,



Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I  
NIDN. 0716108203

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Hubungan Internasional



Kustiawan, S.S., M.Soc.,Sc  
NIDN. 0507097301

# PENGESAHAN

## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Angelic Margareth Duha  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050021  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Optimalisasi Pengembangan Kawasan  
Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas  
(KPPPB) Batam

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 16 Januari 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

1. Assist. Prof. Dr. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A Ketua (.....)  
NIP/NIDN. 0012106906
2. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc. Anggota 1 (.....)  
NIP/NIDN. 0507097301
3. Assist. Prof. Dr. Adv Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I Anggota 2 (.....)  
NIP/NIDN. 0716108203
4. Assist Prof Dhani Akbar, S.S., M.A Anggota 3 (.....)  
NIP/NIDN. 1989050442018031001
5. Assist. Prof. Glory Yolanda Yahya, S.IP., M.A Anggota 4 (.....)  
NIP/NIDN. 0006118902



Disahkan Oleh:

Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH

NIP. 198109292015041002

Scanned by TapScanner



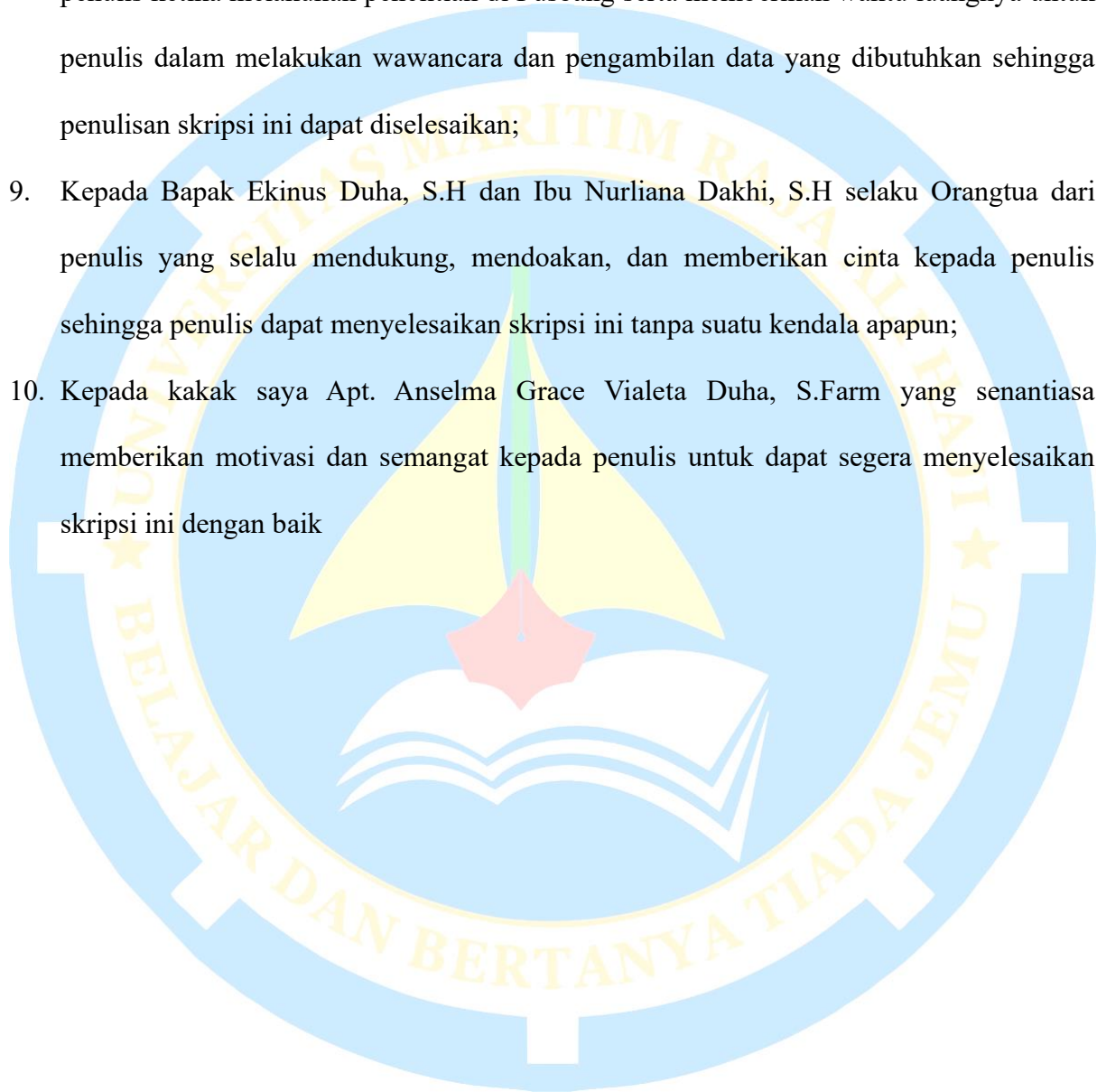
## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Optimalisasi Pengembangan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas (*KPBPB*) Batam. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang sebagai kepala pimpinan Universitas Maritim Raja Ali Haji;
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Bapak Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc selaku Ketua Prodi Ilmu Hubungan Internasional sekaligus Dosen pembimbing satu yang telah membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini;
4. Ibu Dr. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A selaku Sekretaris Prodi Ilmu Hubungan Internasional;
5. Bapak Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I selaku Dosen Pembimbing kedua yang senantiasa memberikan waktu dan pikiran dalam mengarahkan dan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini;
6. Bapak Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, Dosen Ilmu Hubungan Internasional sekaligus Dosen Pengampu Mata Kuliah Seminar yang telah mendorong penulis beserta teman-teman HI angkatan 20 untuk dapat menyelesaikan skripsi;
7. Seluruh Dosen Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji yang sudah membimbing penulis dari semester 1 (satu)

sampai sekarang serta turut memberikan perhatian kepada Angkatan 20 untuk dapat menyelesaikan skripsi dengan baik;

8. Pusat Pengembangan KPBPB dan KEK, Badan Pengusahaan (BP) Batam, Bapak Ali Mukhtar, Bapak Barlian Untoro, dan Ibu Prajwalita Cinantya yang telah menyambut baik penulis ketika melakukan penelitian di Pusbang serta memberikan waktu luangnya untuk penulis dalam melakukan wawancara dan pengambilan data yang dibutuhkan sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan;
9. Kepada Bapak Ekinus Duha, S.H dan Ibu Nurliana Dakhi, S.H selaku Orangtua dari penulis yang selalu mendukung, mendoakan, dan memberikan cinta kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa suatu kendala apapun;
10. Kepada kakak saya Apt. Anselma Grace Vialeta Duha, S.Farm yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat kepada penulis untuk dapat segera menyelesaikan skripsi ini dengan baik





11. Kepada kedua adik saya Norbert Dalthon Duha dan Cinthya Clara Duha yang selalu menjadi semangat penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini demi menyanggang gelar sarjana
12. Kepada pemilik NIM 2005050012 yang menjadi teman berpikir penulis dan selalu bersama dengan penulis melalui berbagai proses sampai dengan terselesaikan nya skripsi ini;
13. Kepada Noviyanti Soleman, S.IP.,MRDM selaku kakak sekaligus mentor yang teramat baik yang telah memberikan semangat, motivasi bagi penulis dan turut serta membantu dan mengarahkan penulis dalam pengerjaan skripsi ini;
14. Kepada Andika Putri, S.M yang menjadi kakak yang baik kepada penulis selama penulis melakukan penelitian;
15. Kepada sahabat saya Maria Winda Sarumaha yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini;
16. Kepada teman-teman HI angkatan 20 terimakasih telah mau berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga kita dapat saling bertemu kembali di waktu terbaik nya Tuhan

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi pengembangan ilmu yang lebih baik.

Tanjungpinang, 20 Januari 2024



Penulis

# PERNYATAAN

## PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

### PERNYATAAN

#### PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai civitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji

Nama : Angelic Margareth Duha  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050021  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

#### **Optimalisasi Pengembangan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas (KPBPB) Batam**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipya dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 20 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Angelic Margareth Duha

NIM: 2005050021

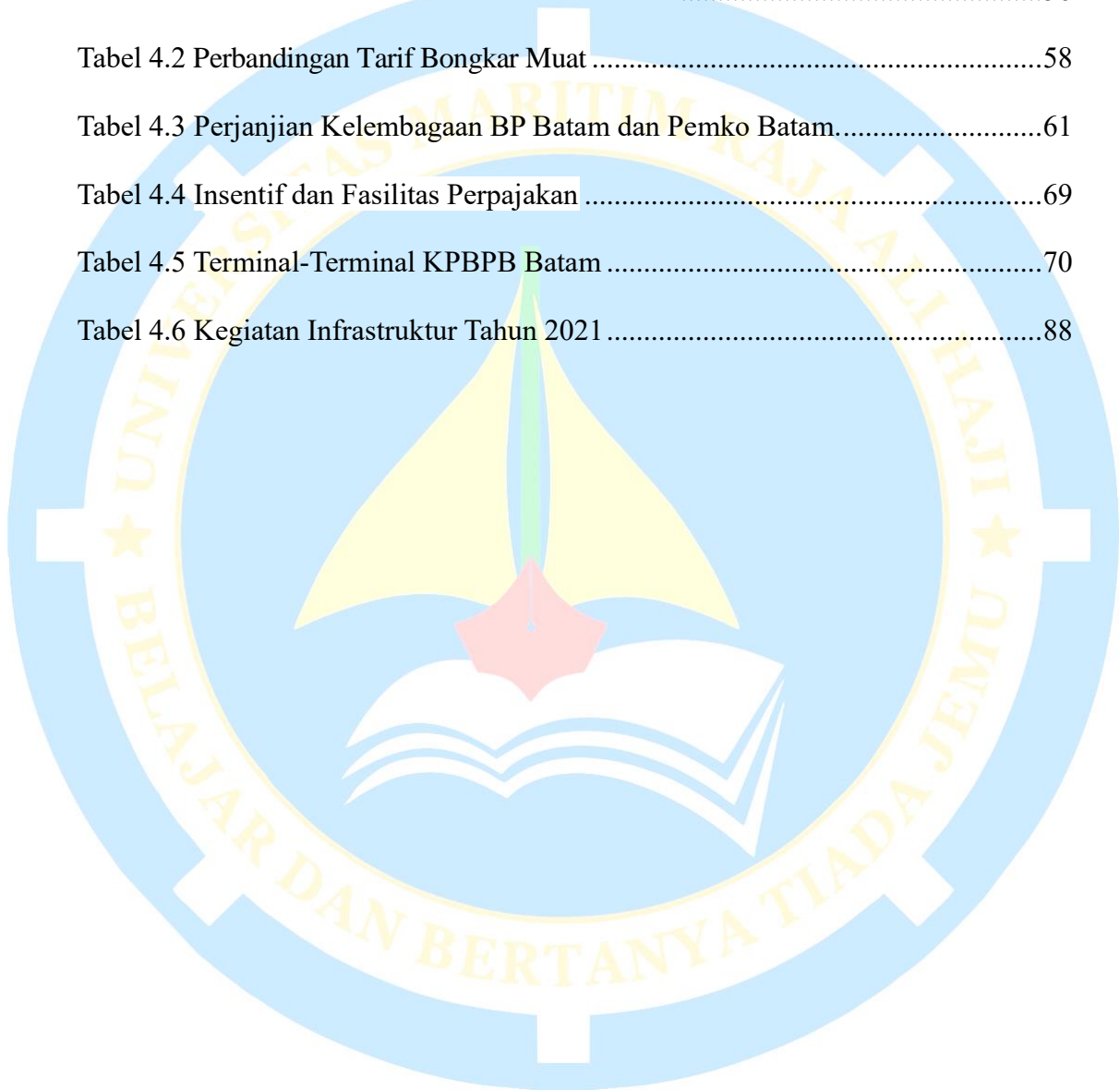
## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL ( <i>COVER</i> ) .....	1
HALAMAN JUDUL .....	2
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	3
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	4
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	5
PENGESAHAN.....	6
KATA PENGANTAR.....	6
PERNYATAAN.....	9
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	10
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI.....	11
DAFTAR TABEL .....	13
DAFTAR GAMBAR .....	14
DAFTAR LAMPIRAN .....	15
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	13
1.4.2 Manfaat Praktis .....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	15
2.1 Tinjauan Pustaka .....	15
2.2 Kerangka Teori.....	18
2.2.1 Liberalisme.....	18
2.2.2 Kerjasama Internasional.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran .....	29
2.4 Definisi Konsep .....	30
2.4.1 Konsep Infrastruktur .....	30
2.4.2 <i>Free Trade Area</i> (FTZ).....	32
2.4.3 <i>Free Trade Zone</i> (FTZ) .....	33

2.4.4 <i>Foreign Direct Investment</i> (FDI) .....	37
BAB III METODE PENELITIAN .....	41
3.1 Pendekatan Penelitian .....	41
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian .....	41
3.3 Fokus Penelitian.....	42
3.4 Sumber Data .....	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.5.1 Wawancara .....	43
3.5.2 Dokumentasi .....	43
3.6 Informan.....	43
3.7 Teknik Analisa Data.....	44
3.8 Jadwal Penelitian .....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	46
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	46
4.1.1 BP Batam.....	46
4.1.2 APINDO Batam .....	50
4.2 Hasil Penelitian .....	52
4.2.1 Permasalahan/Tantangan KPBPB Batam.....	52
4.2.2 Kerjasama Batam – Singapura dalam Teori Kerjasama Internasional.....	62
4.2.3 Optimalisasi Pengembangan KPBPB Batam.....	67
4.2.4 Peran BP Batam Dalam Meningkatkan Investasi Asing di Batam.....	78
4.2.5 Peran Apindo Dalam Pengembangan KPBPB .....	83
4.2.6 Infrastruktur.....	84
BAB V PENUTUP .....	90
5.1 Kesimpulan .....	90
5.2 Saran .....	92
DAFTAR REFERENSI.....	94
LAMPIRAN.....	98
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	115

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka .....	15
Tabel 3.1 Informan .....	44
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian .....	45
Tabel 4.1 Perbedaan Kondisi Terminal Peti Kemas .....	56
Tabel 4.2 Perbandingan Tarif Bongkar Muat .....	58
Tabel 4.3 Perjanjian Kelembagaan BP Batam dan Pemko Batam.....	61
Tabel 4.4 Insentif dan Fasilitas Perpajakan .....	69
Tabel 4.5 Terminal-Terminal KPBPB Batam .....	70
Tabel 4.6 Kegiatan Infrastruktur Tahun 2021 .....	88





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tujuan Utama Investasi Dunia .....	4
Gambar 1.2 Grafik Pertumbuhan Ekonomi 2000-2022 .....	6
Gambar 1.3 Peta Lingkup KPBPB Batam.....	9
Gambar 1.4 Grafik Data FDI Tahun 2010-2023.....	12
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BP Batam.....	47
Gambar 4.2 Keadaan Pelabuhan Batu Ampar Terkini.....	54
Gambar 4.3 Negara Asal Investasi Terbesar di Batam, 2022 .....	64
Gambar 4.4 Ekspor Impor Berdasarkan Negara.....	66
Gambar 4.5 Nilai Ekspor Impor .....	67
Gambar 4.6 Launching BLE.....	73
Gambar 4.7 Pelayanan PTSP BP Batam di MPP.....	75
Gambar 4.8 Alur Penerbitan Perizinan Berusaha – BP Batam.....	76
Gambar 4.9 10 Sektor Investasi Batam .....	80
Gambar 4.10 Realisasi Investasi Asing Batam Tahun 2018-2022 (Ribu USD) ....	81
Gambar 4.11 Infrastruktur Jalan Batam.....	85
Gambar 4.12 Ferry Terminal Internasional Batam Center .....	86
Gambar 4.13 Pelabuhan Curah Cair Kabil .....	86
Gambar 4.14 Proses Pembangunan Bandara Hang Nadim .....	87
Gambar 4.15 Gedung Rumah Sakit BP Batam.....	87

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	99
Lampiran 2 Data Penunjang Penelitian .....	103
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	105
Lampiran 4 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian .....	106
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing .....	108
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	110

