

**KAPASITAS PARADIPLOMASI PEMERINTAH PROVINSI  
KEPULAUAN RIAU DALAM MELAKUKAN KERJASAMA  
DENGAN LEMBAGA DONOR ASING: STUDI KASUS  
PROGRAM *COMPACT-2* PERIODE 2019-2023**

**SKRIPSI**



**NADYA TRIYANA**

**NIM. 2005050014**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2024**

**KAPASITAS PARADIPLOMASI PEMERINTAH PROVINSI  
KEPULAUAN RIAU DALAM MELAKUKAN KERJASAMA  
DENGAN LEMBAGA DONOR ASING: STUDI KASUS  
PROGRAM *COMPACT-2* PERIODE 2019-2023**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)



**NADYA TRIYANA**

**NIM. 2005050014**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2024**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadya Triyana  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050014  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Kapasitas Paradiplomasi Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau Dalam Melakukan Kerjasama Dengan Lembaga Donor Asing: Studi Kasus Program *Compact-2* periode 2019-2023

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 9 Januari 2024

buat Pernyataan,



Nadya Triyana  
NIM. 2005050014


## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nadya Triyana  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050014  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Kapasitas Paradiplomasi Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau Dalam Melakukan Kerjasama Dengan Lembaga Donor Asing: Studi Kasus Program Compact-2 Periode 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Januari 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

1. Assist. Prof. Desri Gunawan, S.IP., M.A. Ketua (.....)  
NIP/NIDN. 198712302018031001
2. Assist. Prof. Dhani Akbar, S.S., M.A. Anggota 1 (.....)  
NIP/NIDN. 198905042018031001
3. Assist. Prof. Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I. Anggota 2 (.....)  
NIP/NIDN. 0027129002
4. Assist. Prof. Dr. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A. Anggota 3 (.....)  
NIP/NIDN. 196910121998022001
5. Lecture. Rizqi Apriani Putri, S.IP., M.H.I. Anggota 4 (.....)  
NIP/NIDN. 199504262022032015



Disahkan Oleh:

Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH

NIP. 198109292015041002

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. Skripsi ini disusun dengan maksud memenuhi gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Maka untuk tujuan tersebut, penulis menyusun penelitian skripsi dengan judul Kapasitas Paradiplomasi Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau dalam Melakukan Kerjasama dengan Lembaga Donor Asing: Studi Kasus Program *Compact-2* periode 2019-2023.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis menyadari terdapat kekurangan, baik dari sudut ilmiah, kelengkapan, maupun penggunaan tata bahasanya. Dengan dukungan dan bimbingan dari beberapa pihak, penulis berusaha menyelesaikan skripsi ini sebaik-baiknya agar dapat bermanfaat bagi banyak pihak.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini, di antaranya:

1. Bapak Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;

3. Bapak Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc., selaku Ketua Prodi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
4. Ibu Dr. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A., selaku Sekretaris Prodi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Bapak Dhani Akbar, S.S., M.A., selaku Pembimbing Utama yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
6. Bapak Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I., selaku Pembimbing Pendamping yang telah membimbing dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
7. Bapak Desri Gunawan, S.IP., M.A., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama masa perkuliahan;
8. Bapak Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dosen Prodi Ilmu Hubungan Internasional yang telah memberi dukungan dan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
9. Bapak Afriyadi, selaku *Regional Manager* MCC di Kepulauan Riau yang telah bersedia untuk melakukan wawancara dan diskusi bersama penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
10. Bapak Udi Harbian, selaku informan penulis dari Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Provinsi Kepulauan Riau yang telah membantu dan bersedia untuk melakukan wawancara bersama penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;

11. Kedua orang tua penulis, Ayahanda Nursal, S.E. dan Ibunda Jumiati tercinta yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan dukungannya baik dari segi moril dan materil yang tidak ternilai kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini;
12. Kakak penulis Febyanti Dwitha yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
13. Kakak ipar penulis Dewi Putri Syahderi yang selalu mendukung dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
14. Sahabat penulis Nathasya Aulia Putri yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini;
15. Nicolas Chenu yang selalu memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
16. Anggota Bapak-Bapak RT.1, Riama, Alsa, Olif, Tiara, dan Vio yang telah memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
17. Teman-teman Prodi Ilmu Hubungan Internasional angkatan 2020 yang bersedia untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Selanjutnya, guna perbaikan di masa datang, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Tanjungpinang, 06 Januari 2024

Penulis

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Nadya Triyana  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005050014  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Kapasitas Paradiplomasi Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau Dalam Melakukan Kerjasama Dengan Lembaga Donor Asing: Studi Kasus Program Compact-2 Periode 2019-2023**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hal Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang  
Pada Tanggal : 29 Januari 2024  
Yang Menyatakan,



Nadya Triyana  
NIM. 2005050014



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iv
PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK .....	x
ABSTRACT .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	7
1.4.2 Manfaat Praktis .....	7
BAB II.....	8
KAJIAN PUSTAKA .....	8
2.1 Tinjauan Pustaka .....	8
2.2 Kerangka Teori.....	13
2.2.1 Paradiplomasi.....	13
2.3 Kerangka Pemikiran .....	16
2.4 Definisi Konsep.....	17
2.4.1 Desentralisasi .....	17

2.4.2	Kerjasama Internasional.....	17
2.4.3	<i>Foreign Aid</i> .....	19
BAB III.....		20
METODE PENELITIAN.....		20
3.1	Pendekatan Penelitian.....	20
3.2	Objek dan Lokasi Penelitian.....	20
3.3	Fokus Penelitian .....	21
3.4	Sumber Data .....	21
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	21
3.6	Informan .....	22
3.7	Teknik Analisa Data.....	22
3.8	Jadwal Penelitian.....	23
BAB IV .....		24
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		24
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	24
4.1.1	Gambaran Umum Provinsi Kepulauan Riau.....	24
4.1.2	★ Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Provinsi Kepulauan Riau.....	31
4.1.3	Millennium Challenge Corporation .....	36
4.2	Hasil Penelitian.....	41
4.2.1	Program <i>Compact-2</i> di Provinsi Kepulaun Riau.....	41
4.2.2	Kapasitas Paradiplomasi Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau .....	45
BAB V .....		67
PENUTUP.....		67
5.1	Kesimpulan .....	67
5.2	Saran .....	68
DAFTAR REFERENSI .....		70
LAMPIRAN.....		76
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		92