

**NETWORK GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESTINASI
WISATA BERBASIS MASYARAKAT DI KOTA LAMA
TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



**NURUL HASANAH
NIM. 190563201069**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2024**

**NETWORK GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESTINASI
WISATA BERBASIS MASYARAKAT DI KOTA LAMA
TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**NURUL HASANAH
NIM. 190563201069**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2024**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto

Menjadi rendah hati tak membuat seseorang berkurang justru mengisi.

Kembali ke diri yang lebih sederhana akan memberi kebijaksanaan.

-Jalaluddin Rumi



Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri dan kedua Orang Tua saya Bapak Syaifudin dan Ibu Eti yang selalu memberikan do'a dan dukungan moral maupun materil kepada penulis, kedua adik laki-laki saya Syaiful Kusuma dan Syuhaimi Benzema yang selalu menjadi pendorong bagi saya untuk cepat menyelesaikan skripsi, serta keluarga besar dan orang-orang yang saya sayangi yang mendukung dan mendoakan saya.

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Hasanah
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201069
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : *Network Governance* dalam Pengembangan
Destinasi Wisata Berbasis Masyarakat di Kota
Lama Tanjungpinang.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 19 April 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Nurul Hasanah
NIM. 190563201069

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nurul Hasanah
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201069
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : *Network Governance* dalam Pengembangan
Destinasi Wisata Berbasis Masyarakat di Kota
Lama Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 14 Mei 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si Ketua (.....)
NIP/NIDN. 1018088004
2. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 0016038702
3. Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 0002119205
4. Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 1016127402
5. Firman, ST., M.A.P Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 0002119205



Disahkan Oleh:

Dekan,

Asso. Prof. Dr. Eksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 08109292015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

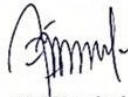
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nurul Hasanah
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201069
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : *Network Governance* dalam Pengembangan
Destinasi Wisata Berbasis Masyarakat di Kota
Lama Tanjungpinang

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: ~~19 April~~ 2024
Pembimbing Utama,



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0016038702

Menyetujui, tanggal: ~~19 April~~ 2024
Pembimbing Pendamping,



Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN. 0002119205

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN. 0002119205

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji beserta jajaran dan staff rektorat yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk menambah ilmu dan wawasan
2. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan persetujuannya secara resmi pada judul penelitian, sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar
3. Jamhur Poti, S.E., M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik (PA) Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah membimbing dan mengarahkan dimulai dari awal perkuliahan sehingga mendapatkan gelar sarjana.
4. Chaereyranba Sholeh, S.AP., M.A.P. selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara dan juga selaku Pembimbing Pendamping yang telah memberikan arahan dalam hal kepenulisan dan metode penelitian dalam hasil penelitian sehingga mendapatkan gelar sarjana.

5. Firman, ST., M.A.P selaku Sekretaris Jurusan Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan arahan dalam membina dan mengajar sehingga mendapatkan gelar sarjana.
6. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Kesarjanaan sehingga mendapatkan gelar sarjana.
7. Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti serta seluruh staff pegawai tata usaha di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan mudah kepada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau yaitu Dinas Pariwisata, Pemerintah Kota Tanjungpinang yaitu Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dan Dinas Komunikasi dan Informatika, DPD Asosiasi Pariwisata Nasional (Asparnas) Provinsi Kepulauan Riau, Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Bertuah & Bukit Cermin yang telah menerima saya dalam melakukan penelitian dan telah membantu serta memberikan dukungan dalam mendapatkan data untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Terimakasih kepada kedua orang tua saya Bapak Syaifudin (Ayah) dan Ibu Eti Suhaeti (Mama) yang telah mendukung dan mendoakan saya selama masa perkuliahan.

10. Terimakasih kepada Aldy Wiguna yang telah membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan perkuliahan.
11. Terimakasih kepada Pipit, Nurul Hidayah, Dwi, Siska, Rizky yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Terimakasih juga kepada teman-teman saya dari Klinik Intan Medika yang sudah mendukung saya.
13. Terakhir, kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebut satu persatu atas bantuan, doa, semangat, dan dorongan yang berarti dalam pengerjaan penelitian ini.

Semoga Tuhan melimpahkan rahmat dan membalas semua kebaikan yang telah membantu. Penulis berharap skripsi ini mendapatkan penilaian yang baik, serta bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dalam mencari referensi. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 19 April 2024

Penulis



NURUL HASANAH
NIM. 190563201069

**PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Nurul Hasanah
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201069
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“*Network Governance* dalam Pengembangan Destinasi Wisata Berbasis Masyarakat di Kota Lama Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 19 April 2024

Yang Menyatakan,



Nurul Hasanah
NIM. 190563201069

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (COVER).....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan Penelitian.....	20
1.4 Manfaat Penelitian.....	20
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	22
2.1 Tinjauan Pustaka	22
2.2 Kerangka Teori.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2.4 Definisi Konsep.....	34
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Pendekatan Penelitian.....	38
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Fokus Penelitian	39
3.4 Sumber Data	39
3.5 Teknik Pengumpulan Data	40
3.6 Uji Keabsahan Data.....	42
3.7 Informan	43
3.8 Teknik Analisis Data	45
3.9 Jadwal Penelitian	46
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	47
4.2 Hasil Penelitian.....	54
4.3 Pembahasan Penelitian	73
4.4 Refleksi Teoritis	80

BAB 5 PENUTUP	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Implikasi Teoritis	82
5.3 Keterbatasan	82
5.4 Saran	83
DAFTAR REFERENSI	84
LAMPIRAN	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	122

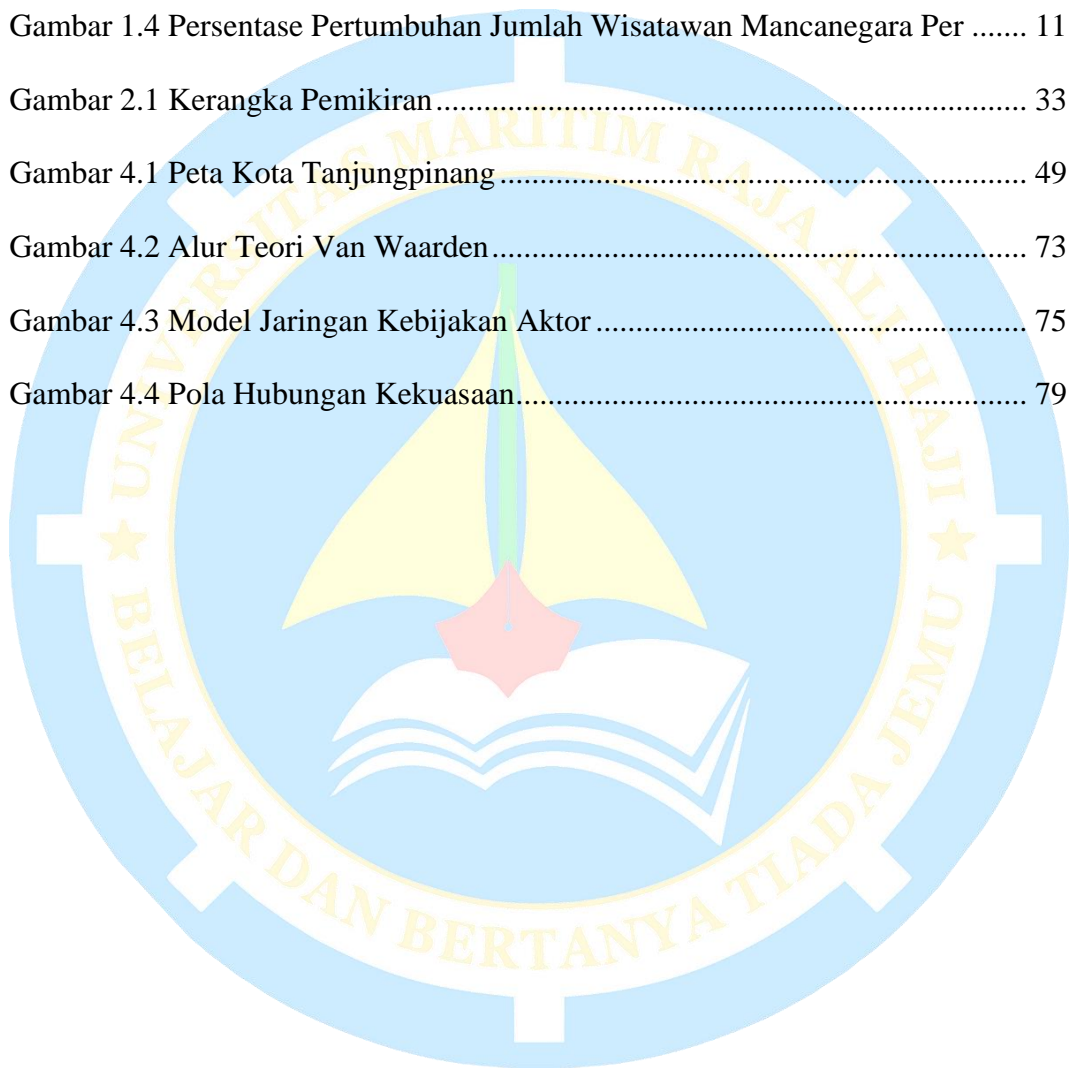


DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Provinsi dengan Kunjungan Wisatawan Mancanegara (Wisman).....	2
Tabel 1.2 Objek dan Daya Tarik Wisata Kota Tanjungpinang	4
Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka	22
Tabel 3.1 Tabel Informan.....	44
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	46
Tabel 4.1 Batas-Batas Wilayah Kota Tanjungpinang	50
Tabel 4.2 Jumlah Usaha di Kota Tanjungpinang	55
Tabel 4.3 Kelompok-kelompok yang ada di Kecamatan Tanjungpinang Kota....	55
Tabel 4.4 Dekripsi Fungsi dari Aktor yang terlibat dalam Jejaring Pengembangan Destinasi Wisata Berbasis Masyarakat di Kota Lama	57
Tabel 4.5 Pembekalan Pengembangan SDM (Sumber Daya Manusia).....	59
Tabel 4.6 Fungsi Aktor	75
Tabel 4.7 Struktur Jaringan.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Angka Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Indonesia 5 Tahun... 3	3
Gambar 1.2 Kontribusi Sektor Pariwisata Terhadap PAD Kota Tanjungpinang ... 7	7
Gambar 1.3 Persentase Penurunan Perjalanan Wisatawan Nusantara Kota 10	10
Gambar 1.4 Persentase Pertumbuhan Jumlah Wisatawan Mancanegara Per 11	11
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... 33	33
Gambar 4.1 Peta Kota Tanjungpinang 49	49
Gambar 4.2 Alur Teori Van Waarden..... 73	73
Gambar 4.3 Model Jaringan Kebijakan Aktor 75	75
Gambar 4.4 Pola Hubungan Kekuasaan..... 79	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	88
Lampiran 2 Open, Axial, Selective Coding	95
Lampiran 3 Peta Konsep Koding	98
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	99
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian dari Instansi Pemerintah	102
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian.....	104
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	108
Lampiran 8 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	110
Lampiran 9 Data/Dokumentasi Penunjang Penelitian	112

