

**EVALUASI KINERJA PETUGAS PELAYANAN KESEHATAN
DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH RAJA AHMAD THABIB
PROVINSI KEPULAUAN RIAU TAHUN 2023**

SKRIPSI



**FEBY ANGRAINI
NIM : 170563201015**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

SKRIPSI

EVALUASI KINERJA PETUGAS PELAYANAN KESEHATAN DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH RAJA AHMAD THABIB PROVINSI KEPULAUAN RIAU TAHUN 2023

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik (S.AP)



**FEBY ANGRAINI
NIM : 170563201015**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

LEMBAR PERSEMPAHAN

MOTTO

*“Berdo'a, Berusaha Dan Lakukan Yang Terbaik,
Sisanya Biar Tuhan Yang Mengurusnya”*



*Ku persembahkan karya ku ini kepada Kedua orang tua ku
Bapak M. Zen dan Ibu Fauziah, suami dan anak tercinta,
beserta saudara/i kandung ku, Sahabat seperjuangan di Kampus
UMRAH umumnya dan Prodi Ilmu Administrasi Negara FISIP
UMRAH khususnya, Seluruh pihak yang telah membantu dan
mendukung selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi
ini.*

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Feby Angraini
Nomor Induk Mahasiswa : 170563201015
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Petugas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 26 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



FEBY ANGRAINI
NIM. 170563201015

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Feby Angraini
Nomor Induk Mahasiswa : 170563201015
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Petugas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 24 Juli 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Assist. Prof. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si. NIP/NIDN. 0016038702 | Ketua (.....) |
| 2. Assist. Prof. Firman, ST., M.A.P NIP/NIDN. 19871003202012001 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Assist. Prof. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P NIP/NIDN. 199211022020121003 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Assist. Prof. Okky Rizki Azizi, M.A.P. NIP/NIDN. 199110212022031000 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Assist. Prof. Ramadhan Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc. NIP/NIDN. 198306262015041003 | Anggota 4 (.....) |



Disahkan Oleh:
Dekan,
Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 198109292015041002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah *Subhanahu Wa Ta 'Ala* yang telah memberikan izin kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Evaluasi Kinerja Petugas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023”. Sholawat beriringkan salam senantiasa dihantarkan kepada nabi Muhammad *shallallahu alai wa salam*.

Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana “Kinerja Petugas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau”. Penulis ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada pihak yang telah turut memberikan dukungan baik materil maupun non-materil kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak M. Zen dan Ibu Fauziah selaku orang tua penulis yang tercinta yang senantiasa mencurahkan kasih sayang serta membimbing penulis dengan penuh keikhlasan dan tanggungjawab untuk menyelesaikan perkuliahan dan penelitian ini;
2. Bapak Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA selaku Rektor Univeristas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang periode 2024-2028 yang berkenan mengizinkan penulis untuk menimba ilmu di universitas yang dipimpinnya;
3. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, SH.,MH selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang

telah berkenan mengizinkan penulis untuk menimba ilmu di Fakultas yang dipimpinnya;

4. Bapak Assist. Prof. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah mengizinkan penulis untuk menimba ilmu, berproses, dan mengabdi di Prodi ilmu administrasi negara serta senantiasa memotivasi penulis untuk menyelesaikan penulisan ini;
5. Bapak Assist. Prof. Firman, ST., M.A.P selaku pembimbing utama yang senantiasa membimbing dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini;
6. Bapak Assist. Prof. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P selaku pembimbing pendamping yang senantiasa memberikan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini;
7. Bapak dan ibu dosen seta seluruh staf dilingkungan Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan masa perkuliahan dan demi kesuksesan penelitian ini;
8. Direktur, tenaga medis dan tenaga kesehatan serta seluruh staf Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan ikut bekerjasama dengan penulis dalam menyelesaikan penulisan ini baik dukungan administrasi maupun dukungan data penelitian. Beserta dengan

ini pula ucapan terima kasih peneliti kepada seluruh pihak yang bersedia menjadi informan peneliti;

9. Ucapan terima kasih pula kepada Dedi selaku suami dari penulis yang terus mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, serta saudara dan sahabat lainnya yang tidak tersampaikan satu persatu yang telah banyak mendukung penulis dalam menyelesaikan perkuliahan dan penulsian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka dari pada itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan untuk pemberian dan demi penyempurnaan penelitian di masa mendatang. Semoga Allah *Subhanahu wa ta 'ala* melimpahkan rahmat-Nya atas jasa baik saudara/i yang telah diberikan kepada penulis, dan penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin ya rabbal 'alamin.*

Tanjungpinang, 16 Juli 2024
Penulis



FEBY ANGRAINI
NIM. 170563201015



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Raya Dompak Telepon : (0771) 4500089, Fax : (0771) 45000091
PO BOX 125 Tanjungpinang-Kepulauan Riau 29100
Website <http://fisip.umrah.ac.id> e-mail fisip@umrah.ac.id

SURAT PERSETUJUAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Firman, ST., M.A.P
NIP/NIDN : 000310874
Jabatan : Pembimbing Utama
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
2. Nama : Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN : 199211022020121003
Jabatan : Pembimbing Pendamping
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

dengan ini telah menyetujui untuk diunggah pada Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora karya ilmiah atas nama:

Nama : Feby Angraini
NIM : 170563201015
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul : Evaluasi Kinerja Petugas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabit Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023

Demikian surat persetujuan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Tanjungpinang, 29 Juli 2024

Menyetujui:
Pembimbing Utama,

Firman, ST., M.A.P
NIP/NIDN. 000310874

Pembimbing Pendamping,

Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN. 199211022020121003

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN. 19921102202121003

Tembusan:
1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
2. Perpustakaan Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Arsip

DAFTAR ISI

| | |
|--|---------------|
| SAMPUL (COVER) | |
| HALAMAAN JUDUL SKRIPSI..... | i |
| LEMBAR PERSEMBERAHAN | ii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH..... | viii |
| ABSTRAK..... | ix |
| <i>ABSTRACT.....</i> | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR GAMABAR | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah..... | 13 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 13 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 14 |
| BAB 2 KAJIAN PUSTAKA | 15 |
| 2.1. Tinjauan Pustaka..... | 15 |
| 2.2. Kerangka Teori | 17 |
| 2.3. Kerangka Pemikiran | 28 |
| 2.4. Definisi Konsep | 29 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN | 31 |
| 3.1. Pendekatan Penelitian | 31 |
| 3.2. Objek dan Lokasi Penelitian | 32 |
| 3.3. Fokus Penelitian | 34 |
| 3.4. Sumber Data | 34 |
| 3.5. Teknik Pengumpulan Data | 35 |
| 3.6. Informan | 36 |
| 3.7. Teknik Analisis Data | 38 |
| 3.8. Jadwal Penelitian | 39 |
| BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 40 |
| 4.1. Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian..... | 40 |
| 4.2. Hasil Penelitian..... | 55 |
| BAB 5 PENUTUP | 72 |
| 5.1. Kesimpulan..... | 72 |
| 5.2. Saran | 73 |
| DAFTAR REFERENSI | 75 |
| LAMPIRAN..... | 78 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Data Profesi Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau Tahun..... | 8 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 15 |
| Tabel 3.1 Informan Penelitian..... | 37 |
| Tabel 3.2 Jadwal Penelitian..... | 39 |
| Tabel 4.1 Jumlah dan Jenis Kelamin Penduduk Tanjungpinang Berdasarkan Kecamatan | 44 |
| Tabel 4.2 Rumah Sakit di Setiap Kecamatan di Tanjungpinang..... | 48 |
| Tabel 4.3 Kota Tanjungpinang Berdasarkan Pendidikan dan Angka Kerja | 50 |
| Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana Layanan Kesehatan dan Penunjang | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Indeks Kepuasan Masyarakat | 10 |
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir | 29 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi UPTD Rumah Sakit Umum Daerah Raja Ahmad Thabib Provinsi Kepulauan Riau | 54 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1 Pedoman Wawancara | 78 |
| Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas | 80 |
| Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian | 81 |
| Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing..... | 82 |
| Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian..... | 84 |
| Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi | 86 |
| Lampiran 7 Lembar Perbaikan Skripsi | 88 |
| Lampiran 8 Dokumentasi | 89 |

