

**STRATEGI KEBERHASILAN USAHA PENGOLAHAN HASIL
LAUT PADA INDUSTRI KECIL DAN MENENGAH DI
TANJUNG UBAN KOTA DENGAN MENGGUNAKAN
ANALISIS SWOT**

ARLYNO WILDAN BIMA ARKASHA

NIM. 2004020087



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

LEMBARAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arlyno Wildan Bima Arkasha

Nim : 2004020087

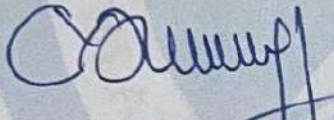
Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Strategi Keberhasilan Usaha Pengolahan Hasil Laut Pada Industri
Kecil Dan Menengah Di Tanjung Uban Kota Dengan
Menggunakan Analisis SWOT

Disetujui untuk digunakan dalam Sidang Skripsi.
Tanjungpinang, 1 Juli 2024
Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Dosen Pembimbing II



Edinur Ilham, S.E., M.E
NIP. 199103072022031006

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Abdul Jalal, S.E., M.Si
NIP. 198508222019031012

LEMBARAN PENGESAHAN

Nama : Arlyno Wildan Bima Arkasha
Nim : 2004020087
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Strategi Keberhasilan Usaha Pengolahan Hasil Laut Pada Industri Kecil dan Menengah di Tanjung Uban Kota dengan Menggunakan Analisis SWOT

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen Penguji dan telah revisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Dosen Pembimbing II

Edinur Ilham, S.E., M.E
NIP. 199103072022031006

Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Winata Wira, S.E., M.Ec</u> NIP. 198106082014041001	Ketua Penguji		01/08-2024
<u>Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si</u> NIP. 198207032015042001	Penguji I		
<u>Kiki Wulandari, S.E., M.M</u> NIP. 199201212019032018	Penguji II		30/7.24
<u>Edinur Ilham, S.E., M.E</u> NIP. 199103072022031006	Penguji III		30/07/24.
<u>Sufnirayanti, S.E., M.E</u> NIP. 199208122022032011	Penguji IV		30/7/24

Tanggal lulus : 30 Juli 2024

Mengetahui

Pt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ketua Program Studi Manajemen
Bisnis Maritim

Dr. Suryadi, S.P., M.H
NIP. 197708052021211005

Abdul Jalal, S.E., M.Si
NIP. 198508222019031012



PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Arlyno Wildan Bima Arkasha
NIM : 2004020087
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Strategi Keberhasilan Usaha Pengolahan Hasil Laut Pada Industri Kecil Dan Menengah Di Tanjung Uban Kota Dengan Menggunakan Analisis SWOT

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 24 Juli 2024

Atas Pernyataan,



Arlyno Wildan Bima Arkasha
NIM. 2004020087

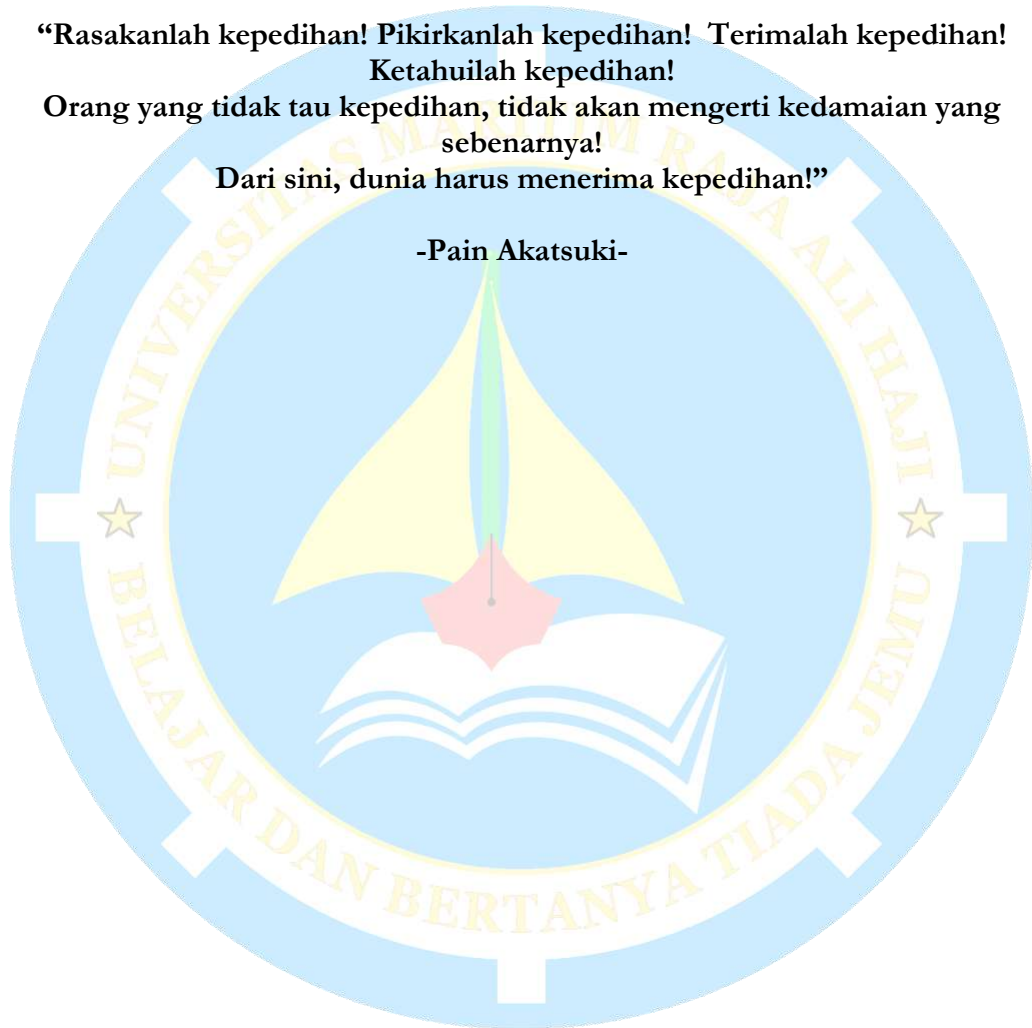
MOTTO

*“Itamio kanjiro! itami o kangaero! itami o uketore! itami o shire!
Itami o shiranu mono ni, hontou no heiwa wakaran!
Koko yori, sekai ni itami o!”*

SHINRA TENSEI !!!

**“Rasakanlah kepedihan! Pikirkanlah kepedihan! Terimalah kepedihan!
Ketahuilah kepedihan!
Orang yang tidak tau kepedihan, tidak akan mengerti kedamaian yang
sebenarnya!
Dari sini, dunia harus menerima kepedihan!”**

-Pain Akatsuki-



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji syukur kepada Allah SWT atas segala nikmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Keberhasilan Usaha Pengolahan Hasil Laut Pada Industri Kecil dan Menengah di Tanjung Uban Kota Dengan Menggunakan Analisis SWOT”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana manajemen di jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang.

Dalam penulisan skripsi ini, banyak kesulitan yang penulis hadapi, namun dorongan, bimbingan, bantuan dan semangat dari berbagai pihak penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada.

1. Ibunda tercinta, Titin Yuliana (Alm), yang meskipun telah berpulang, kasih sayang, inspirasi, dan semangatnya senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Kenangan indah bersamamu selalu menjadi pendorong dan penyemangat dalam menyelesaikan hidup ini.
2. Orang tua tersayang, Bapak Asmiarno dan Ibu Umi Wahidah yang senantiasa memberi kasih sayang, serta memberikan dukungan moril dan materil tanpa henti kepada penulis.
3. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Bapak Abdul Jalal, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

5. Ibu Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si dan Bapak Edinur Ilham, SE., M.E selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberi masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.
7. Teman-teman penulis, Elisabet Goh, Deswita Elisabeth Situmeang, Astuti dan Siti Maisyita yang sudah sudi berteman, memberi dukungan, serta telah membantu proses perkuliahan.
8. Kak Gem yang selalu memberi pemahaman kepada kita semua agar tetap berada di jalan yang benar. “Hidup hanyalah sebuah perjalanan, jangan pikirkan bagaimana endingnya, tapi nikmati saja prosesnya dan selalu harus bahagia, Paham !!!”
9. Shinobu Oshino dan Frieren yang memberikan dukungan dan semangat secara tidak langsung.
10. Teman-teman seperjuangan yang telah banyak membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
11. Seluruh informan, pelaku IKM pengolahan hasil laut di Tanjung Uban Kota, yang telah meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
12. Seluruh tim Layarkaca21 yang selalu memberikan pelayanan terbaik untuk kita semua.

13. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for always being a giver and tryna give more than I receive, I wanna thank me for tryna do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all times.*

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta dapat menjadi sumbangan pemikiran bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Tanjungpinang, 24 Juli 2024
Penulis,



Arlyno Wildan Bima Arkasha
NIM. 2004020087

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Perumusan Masalah	12
1.4 Pembatasan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Penelitian	13
1.7 Sistematika Penelitian.....	14
BAB II	16

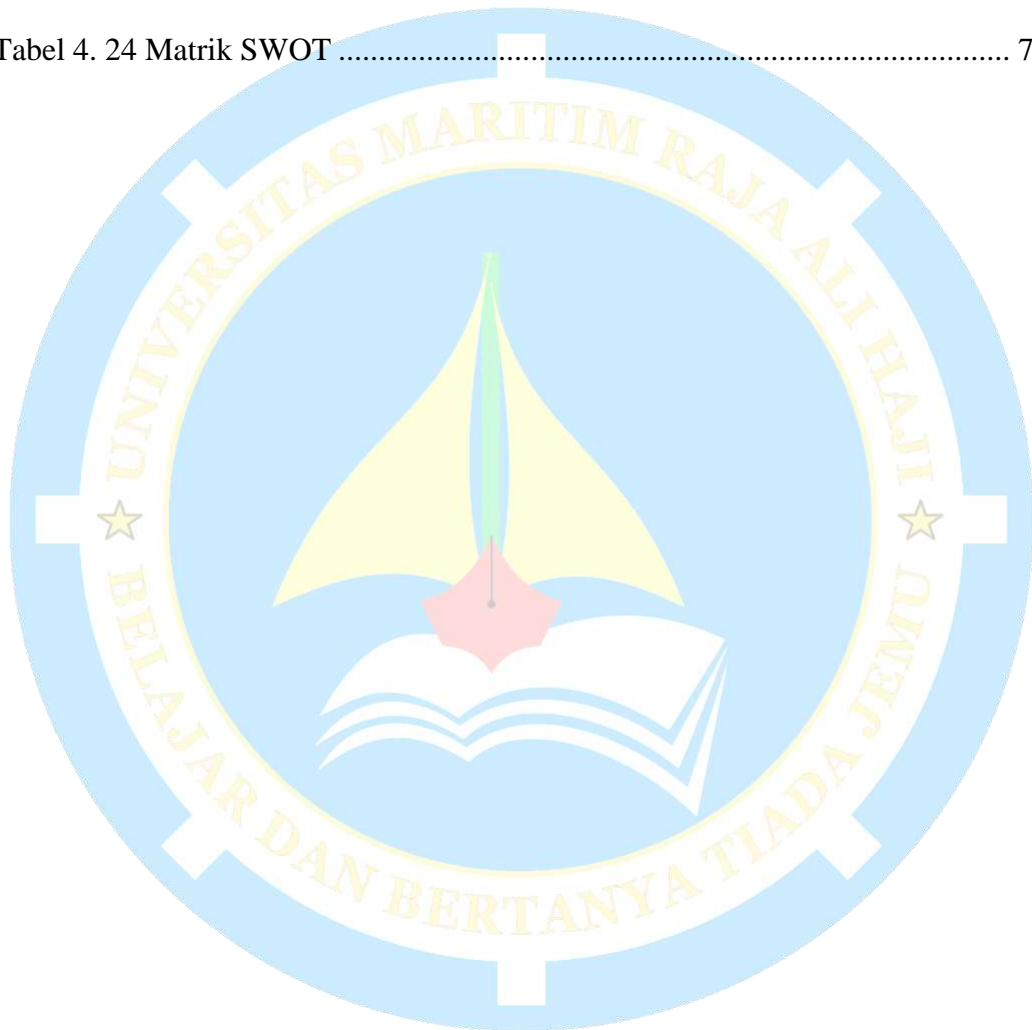
KAJIAN PUSTAKA, <i>REVIEW</i> PENELITIAN TERDAHULU, KERANGKA PEMIKIRAN.....	16
2.1 Kajian Pustaka	16
2.1.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1.1 Teori Resource Base View.....	16
2.1.2 Industri Pengolahan Hasil Laut	17
2.1.3 Analisis Lingkungan Industri.....	19
2.1.4 Strategi SWOT	20
2.1.4.1 Indikator Strategi SWOT	21
2.1.5 Strategi Keberhasilan Industri.....	22
2.1.5.1 Indikator Keberhasilan Usaha	23
2.2 Review Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran	27
BAB III.....	28
METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Objek Dan Ruang Lingkup Penelitian	28
3.2 Metode Penelitian	28
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.3.1 Data Primer	29
3.3.1.1 Observasi.....	29
3.3.1.2 Wawancara	30
3.3.1.2.1 Pedoman Wawancara.....	30
3.3.2 Data Sekunder	30
3.4 Teknik Penentuan Sampel	31
3.5 Teknik Analisis Data	32
3.6 Pengujian Kredibilitas Data.....	37
3.6.1 Triangulasi sumber	37

3.6.2	Triangulasi Teknik	38
3.6.3	Triangulasi Waktu	39
BAB IV	40
HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1	Deskripsi Unit Analisis / Observasi	40
4.1.1	Gambaran Umum Tanjung Uban Kota	40
4.1.2	Gambaran Umum Objek	42
4.1.3	Karakteristik Informan	48
4.1.4	Hasil Wawancara	49
4.2	Analisis IFAS, EFAS dan IE Matrik	59
4.2.1	IFAS dan EFAS Objek Penelitian	60
4.2.1	Matrik IE	71
4.3	Matrik SWOT	73
4.3.1	Strategi SO (<i>Strength - Opportunity</i>)	76
4.3.2	Strategi WO (<i>Weakness - Opportunity</i>)	81
4.3.3	Strategi ST (<i>Strength - Threat</i>)	83
4.3.4	Strategi WT (<i>Weaknesses - Threats</i>)	85
4.4	Pembahasan Analisis Strategi	88
BAB V	90
KESIMPULAN DAN SARAN	90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Industri Kecil Menengah Tanjung Uban Kota 2020-2023	3
Tabel 1. 2 Pertumbuhan Ekonomi Tahunan.....	5
Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3. 1 Matrik SWOT	36
Tabel 4. 1 Karakteristik Informan.....	48
Tabel 4. 2 Faktor SWOT Kerupuk Ikan Tenggiri.....	50
Tabel 4. 3 Faktor SWOT Kerupuk Atom Bintang Rasa	51
Tabel 4. 4 Faktor SWOT Gilingan Bakso Pak Joko	53
Tabel 4. 5 Faktor SWOT Ikan Asin Oma	54
Tabel 4. 6 Faktor SWOT Kerupuk Udang Cinta Bahari.....	56
Tabel 4. 7 Faktor SWOT Pempek Ikan Nurul.....	57
Tabel 4. 8 Faktor SWOT Pastel Mini Abon Ikan.....	58
Tabel 4. 9 IFAS Kerupuk Ikan Tenggiri	60
Tabel 4. 10 EFAS Kerupuk Ikan Tenggiri	61
Tabel 4. 11 IFAS Kerupuk Atom Bintang Rasa	61
Tabel 4. 12 EFAS Kerupuk Atom Bintang Rasa	62
Tabel 4. 13 IFAS Gilingan Bakso Ikan Bapak Joko	63
Tabel 4. 14 EFAS Gilingan Bakso Ikan Bapak Joko	64
Tabel 4. 15 IFAS Ikan Asin Oma.....	64
Tabel 4. 16 EFAS Ikan Asin Oma	65
Tabel 4. 17 IFAS Kerupuk Udang Cinta Bahari.....	66
Tabel 4. 18 EFAS Kerupuk Udang Cinta Bahari.....	67

Tabel 4. 19 IFAS Pempek Ikan Nurul.....	67
Tabel 4. 20 EFAS Pempek Ikan Nurul	68
Tabel 4. 21 IFAS Pastel Mini Abon Ikan Umi.....	69
Tabel 4. 22 EFAS Pastel Mini Abon Ikan Umi	70
Tabel 4. 23 Hasil Nilai IFAS dan EFAS	71
Tabel 4. 24 Matrik SWOT	73



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Produksi Perikanan Tangkap Provinsi Kepri.....	6
Gambar 3. 1 Matrik internal dan eksternal.....	34
Gambar 4. 1 Matrik IE IKM Pengolahan Hasil Laut Tanjung Uban Kota.....	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	96
Lampiran 2 Dokumentasi.....	111

