

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,  
LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU DAN STAFF DI SMP NEGERI 6 KOTA  
TANJUNGPINANG**

**TRI BAGUS PRAWIRO  
NIM. 170461201097**



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Mendapatkan  
Gelar Sarjana Manajemen**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2024**

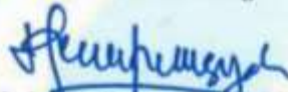
## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Tri Bagus Prawiro  
NIM : 170461201097  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Staff di SMP Negeri 6 Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen Penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

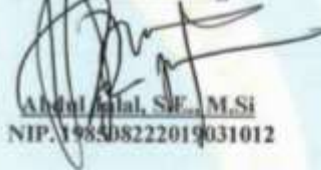
### Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si  
NIP. 198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIP. 198508222019031012


### Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tandatangan	Tanggal
<u>Bunga Paramita S.E., M.Si</u> NIP. 198401122024212016	Ketua Penguji		3/8/2024
<u>Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si</u> NIP. 198902122022031006	Penguji I		7/8-2024
<u>Edinur Ilham, S.E., M.E</u> NIP. 199103072022031006	Penguji II		07/08/24
<u>Abdul Jalal, S.E., M.Si</u> NIP. 198508222019031012	Penguji III		07/08/24
<u>Mirza Ayunda Pratiwi, S.E., M.Sc</u> NIP. 199009292022032011	Penguji IV		3/8/2024

Tanggal Lulus : 30 Juli 2024

### Mengetahui,

Pt. Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim

Dr. Suryadi, S.P., M.H  
NIP. 197708052021211005

Ketua Jurusan Manajemen

Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIP. 198508222019031012

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Tri Bagus Prawiro  
NIM : 170461201097  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Staff di SMP Negeri 6 Kota Tanjungpinang.

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan sidang skripsi.

Tanjungpinang, 29 Juli 2024

Menyetujui

Dosen Pembimbing I



Indra Firdiansyah, S.E., M.Si  
NIP. 198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Abdul Jalal, S.E., M.Si NIP.  
198508222019031012

Mengetahui,

**Ketua Program Studi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Maritim  
Universitas Maritim Raja Ali Haji**



Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIP. 198508222019031012

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjung Pinang,

7 Agustus 2024

..... Yang membuat pernyataan,


Tri Bagus Prawiro

NIM. 170461201097

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur saya ucapkan kepada Allah SWT berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “ **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru dan Staff di SMP Negeri 6 Kota Tanjungpinang** ”.

Adapun penelitian ini dibuat untuk diajukan sebagai salah satu syarat ketentuan memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Program Studi Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang. Tidak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungannya kepada penulis, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada.

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Ir. Syarifuddin dan Ibu Henny Sunarti S.Pd. E.Kop. yang telah membesarkan dan mendidik serta melimpahkan kasih sayang yang tak terhingga.
2. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S. Pi, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
3. Bapak Dr. Suryadi, S.P., M. H selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji
4. Bapak Indra Firdiyansyah S.E, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan membimbing penulis dalam pembuatan skripsi
5. Bapak Abdul Jalal S.E, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji dan Dosen

Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan membimbing penulis dalam pembuatan skripsi

6. Ibu Kiki Wulandari, S.E., M. M, selaku Dosen Pembimbing Akademik dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan studi.
7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah memberikan dan hidup dunia maupun di akhirat.
8. Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan urusan administrasi hingga akhir masa perkuliahan.
9. Istri yang terkasih Deasy Pujianti S. Ds yang selalu mendukung dan menemani selama pembuatan skripsi

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca dan mahasiswa Universitas Maritim Raja Ali Haji khususnya Fakultas Ekonomi. Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi perbaikan skripsi ini agar lebih baik lagi.

Tanjungpinang, 7 Agustus 2024



Tri Bagus Prawiro  
NIM. 170461201097

## DAFTAR ISI

<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Perumusan Masalah.....	3
1.4 Pembatasan Masalah .....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	4
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penelitian .....	6

## **BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

.....	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.1.1 Gaya Kepemimpinan.....	8
2.1.2 Faktor-Faktor Gaya Kepemimpinan .....	9
2.1.3 Pengertian Lingkungan Kerja.....	10
2.1.4 Faktor-faktor dalam Lingkungan Kerja.....	10
2.1.5 Pengertian Motivasi Kerja.....	11
2.1.6 Faktor-Faktor Motivasi .....	12
2.2 Review Penelitian Tedahulu.....	13
2.3 Kerangka Pemikiran .....	14
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	15
2.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru dan Staff .....	15
2.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Staff	16
2.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Staff.....	16
2.4.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Staff.....	17
2.5 Hipotesis.....	17



<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian .....	18
3.2 Metode Penelitian.....	18
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	20
3.4 Metode Penentuan Populasi atau Sampel.....	22
3.4.1 Populasi Penelitian .....	22
3.4.2 Sampel Penelitian.....	22
3.5 Prosedur Pengumpulan Data .....	22
3.6 Metode Analisis.....	22
3.6.1 Deskriptif Kuantitatif .....	23
3.6.2 Pengujian Asumsi Klasik .....	23
3.7 Analisis Regresi Linear Berganda.....	26
3.7.1 Pengujian Hipotesis.....	27
3.7.2 Koefisien Determinasi.....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Deskripsi Data .....	29
4.1.1 Gambaran Umum SMP Negeri 6 Kota Tanjungpinang .....	29
4.1.2 Uji Validitas dan Reabilitas Instrumen .....	30
4.2 Asumsi Klasik .....	34
4.2.1 Uji Normalitas .....	34

4.2.2 Uji Multikolinearitas .....	36
4.2.3 Uji Autokorelasi .....	38
4.2.4 Uji Heteroskedastisitas .....	38
4.3 Analisis Data .....	40
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	40
4.3.2 Uji Hipotesis Menggunakan Uji t atau Uji Parsial .....	41
4.3.3 Uji f (Simultan) .....	43
4.3.4 Uji Koefisien Determinasi .....	43
4.3.5 Pembahasan .....	44
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>55</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>78</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Uraian</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1	Peneliti Terdahulu .....	13
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	21
Tabel 3.2	Pengambilan Cara Keputusan Uji Autokorelasi .....	25
Tabel 4.1	Hasil Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	31
Tabel 4.2	Hasil Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	31
Tabel 4.3	Hasil Validitas Variabel Motivasi.....	32
Tabel 4.4	Hasil Validitas Variabel Kinerja.....	32
Tabel 4.5	Hasil Uji Realibilitas Instrumen.....	33
Tabel 4.6	Uji Multikolinearitas .....	37
Tabel 4.7	Uji Autokorelasi.....	38
Tabel 4.8	Analisis Regresi Linear Berganda.....	40
Tabel 4.9	Uji t (Parsial).....	42
Tabel 4.10	Uji f (Simultan) .....	43
Tabel 4.11	Uji Determinasi .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	15
Gambar 3.1	SMP Negeri 6 Kota Tanjungpinang.....	18
Gambar 4.1	Grafik Histogram Uji Normalitas.....	35
Gambar 4.2	Normal Probability Plot.....	36
Gambar 4.3	Uji Penyimpangan Heteroskedastisitas.....	39

