

**POTENSI DAN TANTANGAN DALAM MENGEMBANGKAN  
UMKM(USAHA KULINER) DI KOTA TANJUNGPINANG  
(KECAMATAN TANJUNGPINANG KOTA)**

**TIARA FEBIANTI**  
**NIM: 2004020072**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Tiara Febianti

Nim : 2004020072

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

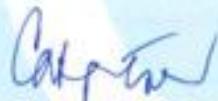
Judul Skripsi : Potensi dan Tantangan dalam Mengembangkan UMKM  
(Usaha Kuliner) di Kota Tanjungpinang (Kecamatan  
Tanjungpinang Kota)

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 01 Juli 2024

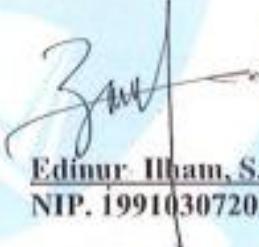
Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



H.Catri Jintar,S.E.,M.Si  
NIP. 196210191993101002

Dosen Pembimbing II



Edinur Ilham, S.E., M.E  
NIP. 199103072022031006

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIP. 198508222019031012

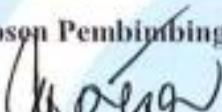
## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Tiara Febianti  
Nim : 2004020072  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Judul Skripsi : Potensi dan Tantangan dalam Mengembangkan UMKM (Usaha Kuliner) di Kota Tanjungpinang (Kecamatan Tanjungpinang Kota)

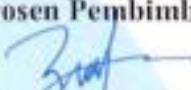
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dosen Pengaji dan diterima sebagai pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

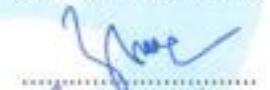
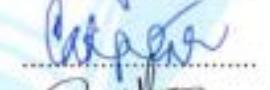
Dosen Pembimbing 1

  
H. Catri Jintar, S.E., M.Si  
NIP. 196210191993101002

Dosen Pembimbing 2

  
Edinur Ilham, S.E., M.E  
NIP. 199103072022031006

Panitia Pengaji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Roni Kurniawan, S.Sos., M.Si</u> NIP. 197710032021211001	Ketua Pengaji		20/07/2024
<u>Nur Bayti, S.I.Kom., M.E</u> NIP. 198710182022032003	Pengaji I		21/07/2024
<u>H.Catri Jintar, S.E., M.Si</u> NIP. 196210191993101002	Pengaji II		30/07/2024
<u>Edinur Ilham, S.E., M.E</u> NIP. 199103072022031006	Pengaji III		20/07/2024
<u>H.Iranita, S.E., M.Si</u> NIP. 197008272021212003	Pengaji IV		30/07/2024

Tanggal Lulus: 30 Juli 2024

Mengetahui

Pkt. Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Maritim



  
Dr. Suryadi, S.P., M.H  
NIP. 197609252021211003

Ketua Program Studi Manajemen

  
Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIP. 198508222019031012

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Tiara Febianti  
Nim : 2004020072  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Judul Skripsi : Potensi dan Tantangan dalam Mengembangkan UMKM (Usaha Kuliner) di Kota Tanjungpinang (Kecamatan Tanjungpinang Kota)

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik sarjana di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantum sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang, 30 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Tiara Febianti  
2004020072

## MOTTO

“ Jangan takut untuk melakukan sesuatu, fokus sama apa yang kamu tuju, nikmati prosesnya, rasa takut yang kamu pikir kan itu hanya betahan 1-2 jam saja, nanti juga lewat. Jangan takut buat mencoba semuanya”.

-Asep Gunawan-

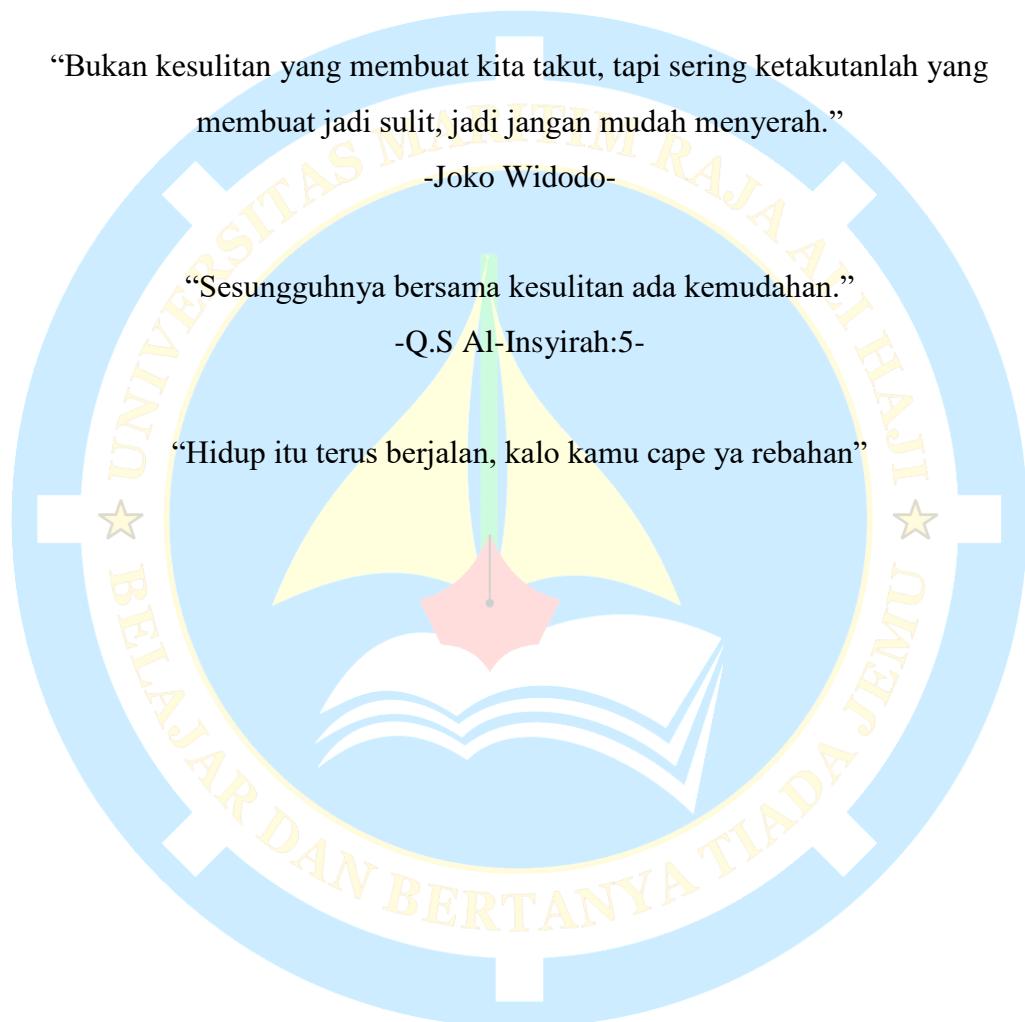
“Bukan kesulitan yang membuat kita takut, tapi sering ketakutanlah yang membuat jadi sulit, jadi jangan mudah menyerah.”

-Joko Widodo-

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

-Q.S Al-Insyirah:5-

“Hidup itu terus berjalan, kalo kamu cape ya rebahan”



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan KaruniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Potensi dan Tantangan dalam mengembangkan UMKM (Usaha Kuliner) di Kota Tanjungpinang (Kecamatan Tanjungpinang Kota)”,

Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, bimbingan, nasehat dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan selesai. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Akhmad Mustopa, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau bekerja keras, serta mendidik, serta memberi dukungan sehingga, penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjanan.
2. Ibu Satilawati, Sosok ibu yang selalu memberi support kepada penulis, berhasil membuat penulis kuat dalam menghadapi segala rintangan penulisan skripsi, Alhamdulillah kini penulis berada di tahap ini, menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih mama yang selalu berdoa tiada henti meminta kepada Allah SWT, hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Tante saya, Yuli Yanti yang telah memberi dukungan, doa serta bantuan untuk memenuhi kebutuhan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan studi ini.

4. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
5. Bapak Dr. Suryadi. S.P., M.H selaku Plt dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
6. Bapak Abdul Jalal, S.E.,M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Binis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji
7. Bapak H. Catri Jintar, SE., M.Si selaku dosen pembimbing I saya, terimakasih telah menjadi pembimbing yang baik, serta memberi arahan, motivasi juga banyak nasihat yang di berikan.
8. Bapak Edinur Ilham, S.E ., M.E selaku dosen pembimbing II saya, , terimakasih telah menjadi pembimbing yang baik, serta memberi arahan, motivasi juga banyak nasihat yang di berikan.
9. Kepada seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim khususnya jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya.
10. Saudara kandung saya, Muhammad Galva Argiantama yang selalu memberikan dukungan, doa, serta menghibur penulis disaat penulis merasa cape.
11. Terima Kasih kepada pemilik nim 2205010092 seseorang yang bersama saya saat ini, yang selalu mendukung penulis, mendengar keluh kesah, memberi perhatian, dan menyemangati penulis dalam proses membuat skripsi ini hingga selesai.
12. Teman dari Kaum Mager (Yola Oktariana, Mila Feliyani, Wulandari, Selvitri, Nurhaliza, Piteri Yana, Indah Cantika) yang telah mendukung

penulis, mengajak penulis bermain disaat penulis merasa cape, dan selalu mendukung penulis, terimakasih untuk kalian semoga pertemanan kita tidak hanya di perkuliahan saja.

13. Terima Kasih kepada Merliana Marchelina Hawa, yang selalu mendukung penulis dalam mengerjakan skripsi ini, membantu penulis dan selalu menemani penulis.
14. Untuk teman-teman seperjuangan angkatan 2020 terimakasih yang telah memberi semangat serta dukungannya
15. Teman-teman sekolah penulis (Peni, Chindi, Olga, Citra, Aidah, Bella) terimakasih yang telah memberi semangat serta dukungannya.
16. *Last but not least*, terimakasih untuk diri sendiri yang tetap kuat untuk bertahan sampai di titik ini, telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, mampu mengendalikan diri dari berbagai kondisi. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam penyusunan skripsi, namun sebagai manusia tidak luput dari kesalahan dan kekhilafan. Oleh karena itu penulis mengahrapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Tanjungpinang, 30 Juli 2024



Tiara Febianti  
2004020072

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Perumusan Masalah .....	8
1.4 Pembatasan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
1.7 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II : KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN ....</b>	<b>12</b>
2.1 Kajian Pustaka .....	12

2.1.1 Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	12
2.1.1.1 Definisi Usaha Mikro Kecil dan Menengah ...	12
2.1.1.2 Definis Usaha Kuliner.....	13
2.1.2 Definisi Potensi Usaha.....	13
2.1.2.1 Faktor-Faktor Potensi Usaha .....	14
2.1.2.2 Indikator Potensi .....	15
2.1.3 Definis Tantangan Usaha .....	16
2.1.2.1 Faktor-Faktor Tantangan UMKM .....	16
2.1.2.1 Indikator Tantangan Usaha .....	17
2.1.4 Definisi pengembangan Usaha .....	19
2.1.4.1 Tantangan dalam mengembangkan UMKM.....	19
2.1.5 Analisis SWOT .....	21
2.1.6 Fungsi Analisis SWOT .....	24
2.1.7 Manfaat Analisis SWOT .....	24
2.1.8 Tujuan Analisis SWOT.....	25
2.2 Review Penelitian Relevan .....	26
2.3 Kerangka Pemikiran.....	35
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Objek dan Ruang Lingkup.....	36
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.3 Sumber Data.....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	37

3.5 Informan.....	39
3.6 Teknik Analisis Data.....	40
3.6.1 Analisis Data di Lapangan Model Miles dan Huberman .....	41
3.6.2 Analisis SWOT .....	42
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
4.1 Deskripsi Umum.....	47
4.1.1 Sejarah Usaha Kuliner.....	47
4.2 Identitas Informan.....	49
4.3 Hasil Penelitian.....	51
4.3.1 Hasil Wawancara Informan.....	51
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan.....	73
5.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

<b>No Tabel</b>	<b>Uraian</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1	Review Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1	Matriks SWOT.....	42
Tabel 3.2	Matriks IE.....	45
Tabel 4.1	Karakteristik Informan Berdasarkan Usia .....	49
Tabel 4.2	Karakteristik Informan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.3	Karakteristik Informan Berdasarkan Lama Berusaha.....	50
Tabel 4.4	Karakteristik Informan Berdasarkan Lokasi.....	50
Tabel 4.5	Karakteristik Berdasarkan Jenois Usaha.....	50
Tabel 4.6	Perhitungan Nilai Faktor Internal Kekuatan (Strengths) .....	61
Tabel 4.7	Perhitungan Nilai Faktor Internal Kelemahan (Weaknesses) (Weaknesses) .....	62
Tabel 4.8	Perhitungan Nilai Faktor Eksternal Peluang (Opportunity) .....	63
Tabel 4.9	Perhitungan Nilai Faktor Eksternal Ancaman (Threats) .....	63
Tabel 4.10	Total Matriks IE.....	64
Tabel 4.11	Matriks Analisis SWOT.....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No Gambar</b>	<b>Uraian</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1	Grafik Data Pelaku Usaha Kecamatan Tanjungpinang Kota.....	6
Gambar 2.3.1	Kerangka Pemikiran .....	35

