

**PENGARUH KERJASAMA TIM, LINGKUNGAN KERJA DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PT ANGKASA PURA II (PERSERO)
KANTOR CABANG BANDARA RAJA HAJI FISABILILLAH
TANJUNGPINANG**

**CAROLINA MINI ASTUTI DAELI
NIM 170461201026**



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

HALAMAN PERSETUJUAN

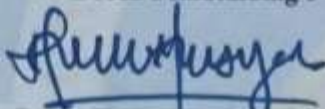
Nama : Carolina Mini Astuti Dacli
NIM : 170461201026
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang Bandara Raja Haji Fisabilillah Tanjungpinang.

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan sidang skripsi.

Tanjungpinang, 22 Juli 2024


Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Indra Firdiyahsyah, S.E., M.Si
NIP. 198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Ezky Tivasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji**



Abdul Jalal, SE., M.Si
NIP. 198508222019031012

LEMBAR PENGESAHAN

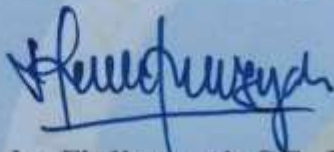
Nama : Carolina Mini Astuti Dacli
NIM : 170461201026
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang Bandara Raja Haji Fisabilillah Tanjungpinang.

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen Penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen S1 pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


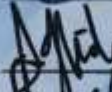
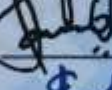
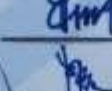
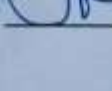


Indra Firdivansyah, S.E., M.Si
NIP. 198902122022031006



Ezky Tivasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

Panitia Penguji

No	Nama	Jabatan	Tanda tangan	Tanggal
1.	<u>Kiki Wulandari, S.E., MM</u> NIP. 199201212019032018	Ketua Penguji		5/8 24
2.	<u>Agriend S. Putra, S.E., M.E</u> NIP. 198906092022031005	Penguji I		6/8 . 2024.
3.	<u>Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A</u> NIP. 199412232022032011	Penguji II		7/8 2024 .
4.	<u>Ezky Tivasningsih, S.E., M.Si</u> NIP. 199202052022032010	Penguji III		6/8 -24
5.	<u>Fradya Randa, S.E., M.E</u> NIP. 198909262022031005	Penguji IV		6/8 -24

Tanggal Lulus : 30 Juli 2024

Mengetahui,

Plt. Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim

Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim



Dr. Suryadi, S.P., M.H
NIP. 197708052021211005



Abdul Jalal, SE., M.Si
NIP. 198508222019031012

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Carolina Mini Astuti Daeli

Nim : 170461201026

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

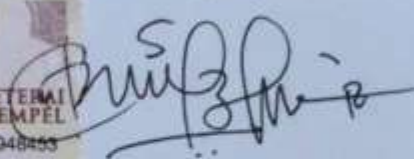
Judul : Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Angkasa Pura Kantor Cabang Bandara Raja Haji Fisabilillah Tanjungpinang.

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli yang saya buat dan belum pernah ada yang mengajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) maupun di Perguruan Tinggi/Universitas lain.
2. Skripsi ini belum pernah di publikasikan, kecuali secara tertulis dicantumkan dalam naskah dan dicantumkan dalam daftar pusataka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguhnya dan apabila terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 06/08/2024
Yang membuat pernyataan




Carolina Mini Astuti Daeli
NIM. 1704612010

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang Bandara Raja Haji Fisabilillah Tanjungpinang”** telah selesai disusun. Terimakasih kepada pihak yang terkait yang terlibat dalam penyusunan Penulisan skripsi ini meliputi :

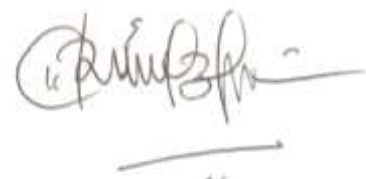
1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kemudahan, kelancaran dan kesabaran dalam menyusun skripsi;
2. Kedua orangtua saya sampai saat ini, Bapak Bezisokhi Daeli dan Ibu Fatiria Hia yang telah mendoakan dan membantu secara moril dan materil kepada Penulis dalam penyusunan skripsi ini;
3. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti. S.Pi. DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
4. Bapak Dr. Suryadi, S.P., M.H selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Bapak Abdul Jalal, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji;
6. Bapak Indra Firdiyansyah. S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 dan Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, arahan saran kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini;

7. Almh. Ibu Susida Daeli yang sangat Penulis sayangi dan rindukan yang menjadi penyemangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini;
8. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan kepada Penulis;
9. Teman-teman seperjuangan Diajeng Nevy Aprisca, Rozita, Leni Nursita, Wiwin Sartika dan Silvana Agustrina Sianturi atas kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi;
10. Terimakasih kepada diri sendiri yang telah berjuang untuk menyelesaikan Penulisan skripsi ini.

Skripsi ini berisikan hasil Penulisan yang mengenai Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir terhadap Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang Bandara Raja Haji Fisabilillah Tanjungpinang yang telah disusun oleh Penulis. Skripsi ini diselesaikan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Jika memiliki kritik dan saran dalam penyusunan proposal Penulisan ini dapat dikirim melalui email Penulis carolinadaeli@gmail.com.

Tanjungpinang, Agustus 2024
Penulis,



Carolina Mini Astuti Daeli
Nim : 170461201026

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Perumusan Masalah	9
1.4 Pembatasan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penulisan.....	10
1.6 Manfaat Penulisan.....	10

1.7	Sistematika Penulisan.....	11
-----	----------------------------	----

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN

HIPOTESIS	13
------------------------	-----------

2.1 Kajian Pustaka	13
--------------------------	----

2.1.1 Produktivitas Kerja	13
---------------------------------	----

2.1.2 Kerjasama Tim	15
---------------------------	----

2.1.3 Lingkungan Kerja	17
------------------------------	----

2.1.4 Pengembangan Karir.....	21
-------------------------------	----

2.2 Review Penulisan Terdahulu.....	23
-------------------------------------	----

2.3 Kerangka Pemikiran.....	27
-----------------------------	----

2.4 Pengembangan Hipotesis	28
----------------------------------	----

2.4.1 Faktor Kerjasama Tim Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	28
---	----

2.4.2 Faktor Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	29
---	----

2.4.3 Faktor Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	29
---	----

2.4.4 Faktor Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja	30
---	----

2.5 Hipotesis	30
---------------------	----

BAB III METODOLOGI PENULISAN	32
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penulisan	32
3.1.1 Objek Penulisan	32
3.1.2 Ruang Lingkup Penulisan.....	32
3.2 Metode Penulisan.....	32
3.2.1 Jenis Penulisan	32
3.2.2 Variabel Penulisan.....	33
3.3 Operasionalisasi Variabel Penulisan	33
3.4 Metode Penentuan Populasi dan Sampel	36
3.4.1 Populasi.....	36
3.4.2 Sampel	36
3.4.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	37
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	37
3.5.1 Sumber Data	38
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data	38
3.6 Metode Analisis Data	39
3.6.1 Teknik Pengujian Instrumen	40
3.6.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	43
BAB IV HASIL PENULISAN DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Deskripsi Unit Analisis / Observasi	44

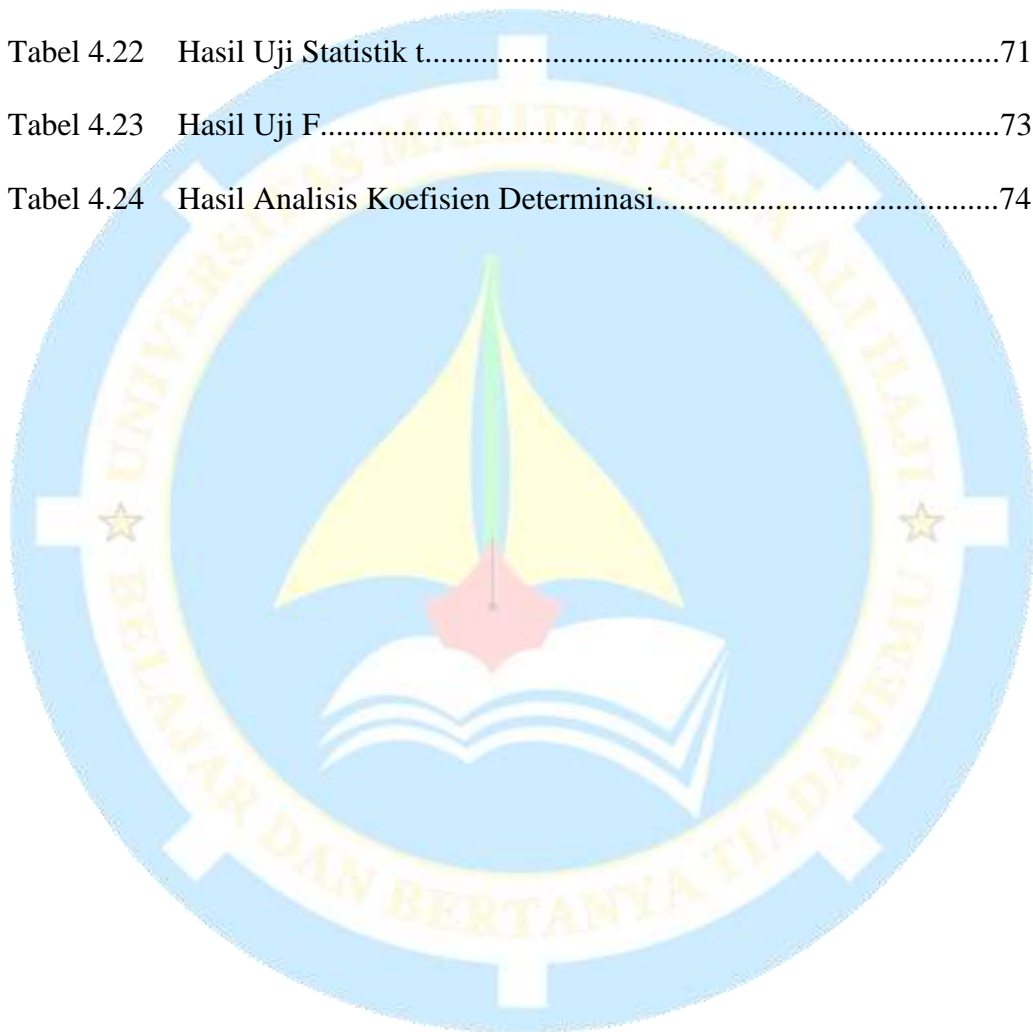
4.1.1 Sejarah PT Angkasa Pura II Tanjungpinang	44
4.1.2 Visi dan Misi.....	45
4.2 Distribusi Responden.....	47
4.3 Demografi Responden	48
4.3.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
4.3.2 Identifikasi Responden Berdasarkan Usia	49
4.3.3 Identifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	50
4.3.4 Identifikasi Responden Berdasarkan Status.....	51
4.3.5 Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja	52
4.4 Deskripsi Variabel Penulisan	53
4.4.1 Deskripsi Variabel Kerjasama Tim (X1).....	53
4.4.2 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja (X2)	55
4.4.3 Deskripsi Variabel Pengembangan Karir (X3)	56
4.4.4 Deskripsi Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	57
4.5 Hasil Penulisan.....	58
4.5.1 Hasil Pengujian Statistik Deskriptif.....	58
4.5.2 Pengujian Kualitas Data.....	59
4.5.3 Pengujian Asumsi Klasik	64
4.5.4 Pengujian Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
4.5.5 Pengujian Hipotesis	70

4.5.6 Pengujian Koefisien Determinasi (R^2).....	74
4.6 Pembahasan Hipotesis	75
4.6.1 Pengaruh Kerjasama Tim Terhadap Produktivitas Kerja.....	75
4.6.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	76
4.6.3 Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja.....	77
4.6.4 Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja.....	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	86
RIWAYAT HIDUP.....	106

DAFTAR TABEL

No Tabel	Uraian	Halaman
Tabel 1.1	Jumlah Karyawan Tetap.....	3
Tabel 1.2	Daftar Pendapatan Usaha.....	3
Tabel 2.1	Review Peneitian Terdahulu.....	24
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Penulisan.....	34
Tabel 3.2	Skala Likert.....	40
Tabel 4.1	Data Karyawan Tetap.....	45
Tabel 4.2	Distribusi Responden.....	47
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	49
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	50
Tabel 4. 1	Karakteristik Responden Berdasarkan Status.....	51
Tabel 4. 7	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	52
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Mengenai Kerjasama Tim.....	54
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Mengenai Lingkungan Kerja.....	55
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Mengenai Pengembangan Karir.....	56
Tabel 4.11	Tanggapan Responden Mengenai Produktivitas Kerja.....	57
Tabel 4.12	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	59
Tabel 4.13	Hasil Validitas Variabel Kerjasama Tim.....	60
Tabel 4.14	Hasil Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	61
Tabel 4.15	Hasil Validitas Variabel Pengembangan Karir.....	61
Tabel 4.16	Hasil Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....	62

Tabel 4.17	Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.18	Hasil Uji One-sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	65
Tabel 4.19	Hasil Reabilitas Produktivitas Kerja.....	66
Tabel 4.20	Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	67
Tabel 4.21	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	69
Tabel 4.22	Hasil Uji Statistik t.....	71
Tabel 4.23	Hasil Uji F.....	73
Tabel 4.24	Hasil Analisis Koefisien Determinasi.....	74



DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Uraian	Halaman
Gambar 2. 1	Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4. 1	Struktur organisasi.....	47
Gambar 4. 2	Hasil Pie Chart Berdasarkan Jenis kelamin.....	48
Gambar 4. 3	Hasil Pie Chart Berdasarkan Usia.....	50
Gambar 4. 4	Hasil Pie Chart Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	51
Gambar 4. 5	Hasil Pie Chart Berdasarkan Status.....	52
Gambar 4. 6	Hasil Grafik Masa Kerja.....	53
Gambar 4. 7	Hasil Grafik Histogram.....	64
Gambar 4. 8	Hasil Grafik P-Plot.....	65
Gambar 4. 9	Hasil Grafik ScatterPlot.....	68
Gambar 4. 10	Hasil Uji Hipotesis.....	75

DAFTAR LAMPIRAN

No	Uraian	Halaman
1.	Kuesioner.....	86
2.	Tabulasi Jawaban Responden.....	89
3.	Hasil Uji Deskriptif Statistik dan Uji Validitas.....	96
4.	Hasil Uji Reabilitas.....	98
5.	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	99
6.	Analisis Regresi Linear Berganda.....	101
7.	Hasil Uji Hipotesis.....	102
8.	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	103
9.	Surat Penulisan.....	104
10.	Dokumentasi.....	105

