

**PENERAPAN NILAI-NILAI BUDAYA MELAYU
DALAM TATA KELOLA APARATUR SIPIL NEGARA
DI KABUPATEN LINGGA PROVINSI KEPULAUAN RIAU
SEBAGAI BUNDA TANAH MELAYU**

SKRIPSI



**Oleh:
MUHAIMIN WAHYUDI
2005020010**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2024

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhaimin Wahyudi
Nomor Induk Mahasiswa : 20005020010
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Penerapan Nilai-Nilai Budaya Melayu Dalam Tata
Kelola Aparatur Sipil Negara Di Kabupaten Lingga
Provinsi Kepulauan Riau Sebagai Bunda Tanah
Melayu

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 12 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,


Muhaimin Wahyudi
NIM. 2005020010




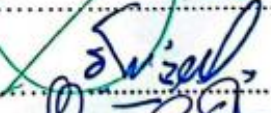

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhaimin Wahyudi
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020010
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Penerapan Nilai-nilai Budaya Melayu Dalam Tata Kelola Aparatur Sipil Negara Di Kabupaten Lingga Provinsi Kepulauan Riau Sebagai Bunda Tanah Melayu

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 24 Juli 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|--|
| 1. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP.
NIP/NIDN. 1001068503 | Ketua | (..... ) |
| 2. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP/NIDN. 1018088004 | Anggota 1 | (..... ) |
| 3. Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 1005087301 | Anggota 2 | (..... ) |
| 4. Okky Rizky Azizi, M.A.P.
NIP/NIDN. 0021109106 | Anggota 3 | (..... ) |
| 5. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.
NIP/NIDN. 0001078704 | Anggota 4 | (..... ) |

Disahkan Oleh:

Dekan,



Oksep Adhayanto, SH., MH

09292015041002

PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

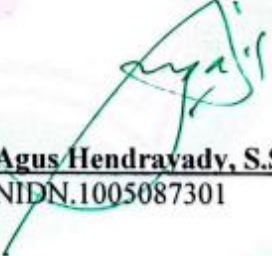
Nama : Muhaimin Wahyudi
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020010
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Penerapan Nilai-nilai Budaya Melayu Dalam Tata Kelola Aparatur Sipil Negara Di Kabupaten Lingga Provinsi Kepulauan Riau Sebagai Bunda Tanah Melayu.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

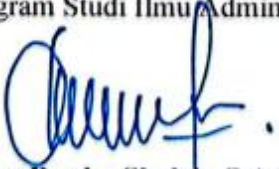
Menyetujui, tanggal: 12 Juli 2024
Pembimbing Utama,


Dr. Afiandri, S.Sos., M.Si.
NIDN.1018088004

Menyetujui, tanggal: 12 Juli 2024


Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si.
NIDN.1005087301

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.
NIDN.0002119205

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Penerapan Nilai-nilai Budaya Melayu Dalam Tata Kelola Aparatur Sipil Negara Di Kabupaten Lingga Provinsi Kepulauan Riau Sebagai Bunda Tanah Melayu”**. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka penulisan skripsi ini tidak dapat selesai sebagaimana mestinya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Anwar dan Ibu Raimah selaku orangtua saya tercinta yang selalu mendoakan dan memberi dukungan serta semangat kepada saya sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini;
2. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
4. Bapak Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P selaku Ketua Prodi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan motivasi sejak awal perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini;
5. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing utama yang telah banyak membantu dan memberi masukan dan saran dalam penyusunan skripsi ini;

6. Bapak Agus Hendrayady S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu mengarahkan saya dalam kepenulisan skripsi yang baik dan benar;
7. Seluruh Dosen dan Staf Program Ilmu Administrasi Negara yang telah membantu dan membimbing selama perkuliahan;
8. Bapak/Ibu Narasumber yang telah meluangkan waktu untuk membantu selama penelitian : Bapak Aziz Martindaz, Bapak Syamsul Asrar, Bapak Yusmalizar, Bapak Indra Nuari, Bapak Lazuardi, Bapak Said Usman, Bapak Osnardi, Bapak Azmi;
9. Terimakasih kepada saudara kandung yang saya sayangi yaitu Muhammad Rasyid, Muhammad Radian Syah Reza, dan Khasnul Safariah yang telah menjadi penyemangat untuk penulis menyelesaikan skripsi ini;
10. Teman Seperjuangan Ilmu Administrasi Negara terkhusus Angkatan 2020 yang menjadi teman saling memberikan semangat selama perkuliahan. Dan orang-orang yang sangat saya sayangi. Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

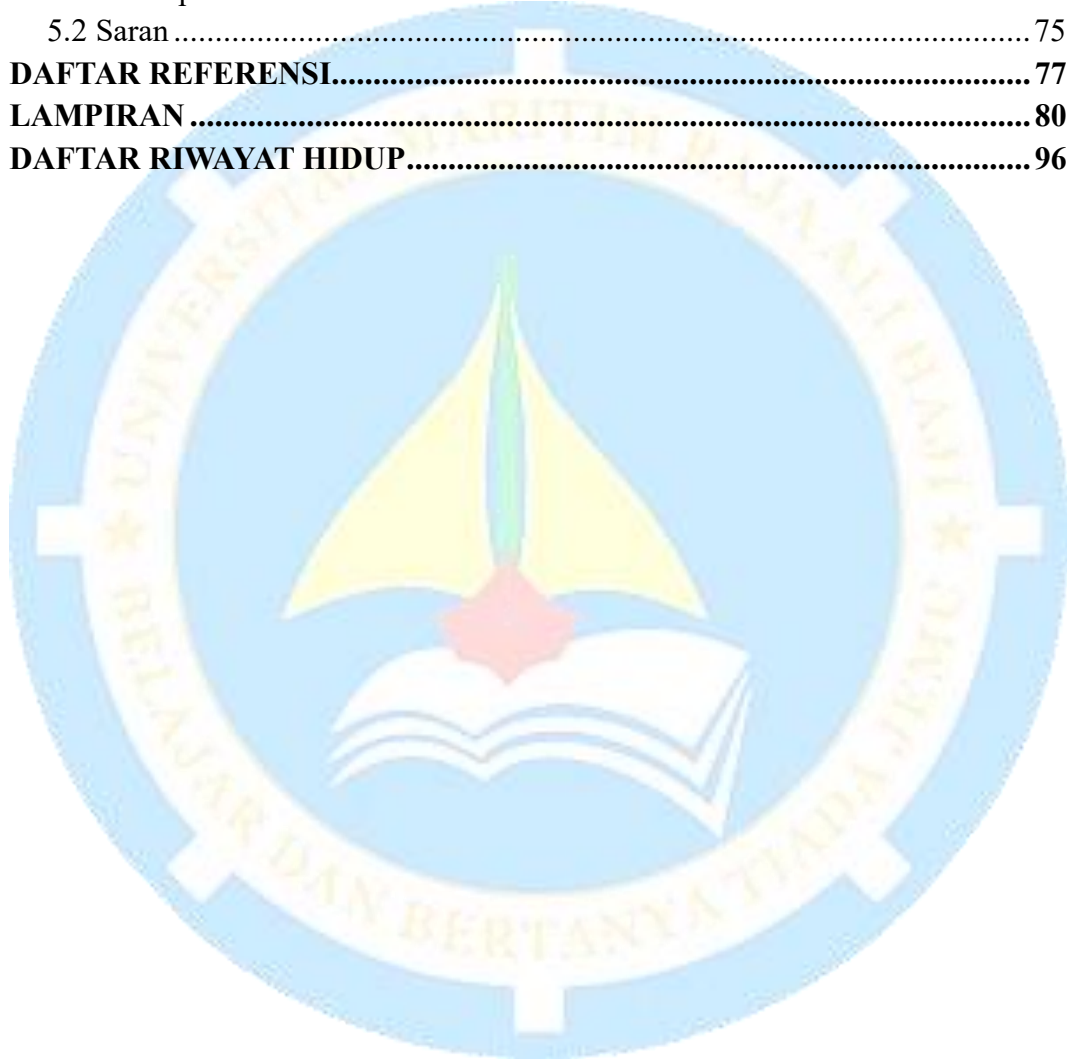
Tanjungpinang, 12 Juli 2024


Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN	v
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
.....	vii
PERNYATAAN	viii
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	viii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Tinjauan Pustaka.....	15
2.2 Kerangka Teori.....	22
2.2.1 Konsep Tata Kelola.....	22
2.2.2 Kebudayaan Melayu	24
2.2.3 Aparatur Sipil Negara	26
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Definisi Konsep.....	29
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Pendekatan Penelitian.....	32
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	32
3.3 Fokus Penelitian	33
3.4 Sumber Data.....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6 Informan.....	36
3.7 Teknik Analisis Data.....	37
3.8 Jadwal Penelitian	40
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41

4.1	Deskripsi Objek dan Penelitian	41
4.1.1	Gambaran Umum Kabupaten Lingga	41
4.2	Hasil dan Pembahasan	44
4.2.1	Identitas Informan.....	44
4.2.2	Tata Kelola Aparatur Sipil Negara Kabupaten Lingga	45
4.3	Refleksi Teoritis.....	70
BAB 5	PENUTUP	73
5.1	Kesimpulan	73
5.2	Saran	75
DAFTAR REFERENSI.....		77
LAMPIRAN		80
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		96



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Frase Visi Terhadap Misi RPJMD Kabupaten Lingga Tahun 2021– 2026.....	6
Gambar 1.2 Gambar Arah Pembangunan Kebijakan Daerah Kabupaten Lingga ..	9
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	28
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Lingga	41
Gambar 4.2 Jumlah PNS menurut Jenjang Pendidikan di Pemerintah Kabupaten Lingga Tahun 2022.....	43
Gambar 4.3 Kesesuaian Pengelolaan ASN dengan Tujuan Pemerintahan Kabupaten Lingga	45
Gambar 4.4 Program ASN Mewujudkan Nilai Budaya Melayu	46
Gambar 4.5 Tata Kelola ASN Berdasarkan Visi dan Misi Kabupaten Lingga.....	48
Gambar 4.6 <i>Word Cloud</i> Proses Pelaksanaan Program ASN	51
Gambar 4.7 Proses Pelaksanaan Program ASN	52
Gambar 4.8 Keterlibatan ASN dalam Perencanaan Pengelolaan Pemerintahan Kabupaten Lingga	54
Gambar 4.9 <i>Word Cloud</i> Tanggung Jawab ASN dalam Mewujudkan Nilai Budaya Melayu	55
Gambar 4.10 Tanggung Jawab ASN dalam Tata Kelola Mewujudkan Nilai Budaya Melayu.....	56
Gambar 4.11 <i>Word Cloud</i> Hambatan Tata Kelola ASN dalam Mewujudkan Nilai Budaya Melayu	58
Gambar 4.12 Hambatan Tata Kelola ASN dalam Mewujudkan Nilai Budaya Melayu.....	59
Gambar 4.13 Arah kebijakan Kabupaten Lingga	62
Gambar 4.14 Penerapan Nilai Budaya Melayu dalam Kinerja ASN.....	64
Gambar 4.15 Pentingnya Tata Kelola ASN Dalam Mewujudkan Nilai Budaya Melayu.....	66
Gambar 4.16 <i>Word Cloud</i> Penerapan Nilai-nilai Integritas.....	69
Gambar 4.17 Penerapan Nilai-nilai Integritas.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Lingga Tahun 2021-2026 ..	9
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	15
Tabel 2.2	Kode Etik & Perilaku ASN, dan Nilai-Nilai Budaya Melayu.....	29
Tabel 3.1	Informan.....	37
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian.....	40
Tabel 4.1	Jumlah PNS menurut Jenis Kelamin dan Golongan Kepangkatan di Kabupaten Lingga Tahun 2021-2022	42
Tabel 4.2	Nama Informan Penelitian	44

