

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
MITRA KARYA SEJAHTERA DI DESA TOAPAYA SELATAN
KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI



**RISKA SULISTYANI
NIM. 2005010024**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
MITRA KARYA SEJAHTERA DI DESA TOAPAYA SELATAN
KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan (S.IP)



**RISKA SULISTYANI
NIM. 2005010024**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji dan syukur kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, berkah, nikmat dan kasih sayang serta segala kelapangan dan kemudahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga skripsi ini dapat menjadi sumber kebaikan dan bermanfaat bagi seluruh pembacanya.

Shalawat dan salam selalu terlimpahkan kepada Nabi kita Nabi Muhammad Shalallahu alaihi wassalam dengan mengucapkan “Allahumma Shalli Alla Sayyidina Muhammad Wa’alaa Aali Sayyidina Muhammad”

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang tua dan seluruh keluarga saya yang tersayang dan tercinta, berkat merekalah yang selalu memberikan semangat dan dukungan hingga saya sampai pada tahap dimana skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan. Terimakasih atas segala dukungan, pengorbanan serta doa yang tidak putusnya kalian berikan untukku.

MOTTO

Ketika kamu mampu maka, kamu kamu akan diberi. Apabila kamu belum mampu walaupun temanmu sudah dan usiamu tak muda lagi, kamu tidak akan diberi. Dan

ketika kamu terlambat di banding temanmu, bukan berarti kamu lebih buruk.

Kebaikan itu sifatnya datang di waktu yang tepat bukan di waktu yang cepat.

(Habib Husein Jafar Al Hadar)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riska Sulistyani
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010024
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Mitra Karya Sejahtera di Desa Toapaya
Selatan Kabupaten Bintan

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 29 July 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Riska Sulistyani
NIM. 205010024

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Riska Sulistyani
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010024
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Mitra Karya Sejahtera di Desa Toapaya
Selatan Kabupaten Bintan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 6 Agustus 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Assist. Prof. Ardi Putra, M. IP
NIP. 19921019201903116 | Ketua (.....) |
| 2. Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIP. 198304032015041001 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Assist. Prof. Uly Sophia, S. Sos., M. Si
NIP. 198112014042001 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Assist. Prof. Ella Afnira, M.I.Kom.
NIP. 199304292022032014 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP. 197309072021211003 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhianto, S.H., M.H
NIP. 198109292015041002

**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**


Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa :

Nama : Riska Sulistyani
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010024
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Mitra Karya Sejahtera di Desa
Toapaya Selatan Kabupaten Bintan

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.


Menyetujui, tanggal: 08 Agustus 2024
Pembimbing Utama,

Menyetujui, tanggal: 08 Agustus 2024
Pembimbing Pendamping,


Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIDN. 1003048302


Assist. Prof. Uly Sophia, S. Sos., M. Si
NIDN. 1001128102

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.....


Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S. IP., M.A
NIDN. 1015068301

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat terselesaikannya skripsi dengan judul “Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Karya Sejahtera di Desa Toapaya Selatan Kabupaten Bintan”. Penelitian ini disusun guna memnuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana pada program studi S-1 Ilmu Pemerintahan Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam melakukan penelitian dan menyusun laporan skripsi ini penulis telah mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis dalam penyusunan skripsi kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Agung Damar Syakti, S.Pi, DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang.
2. Bapak Dr. Oksep Adhanyanto, SH., MH., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang.
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang.
4. Bapak Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si sebagai Dosen Pembimbing 1 yang telah membimbing memberikan masukan, saran, dan pencerahan serta nasehat kepada penulis dalam penelitian skripsi.

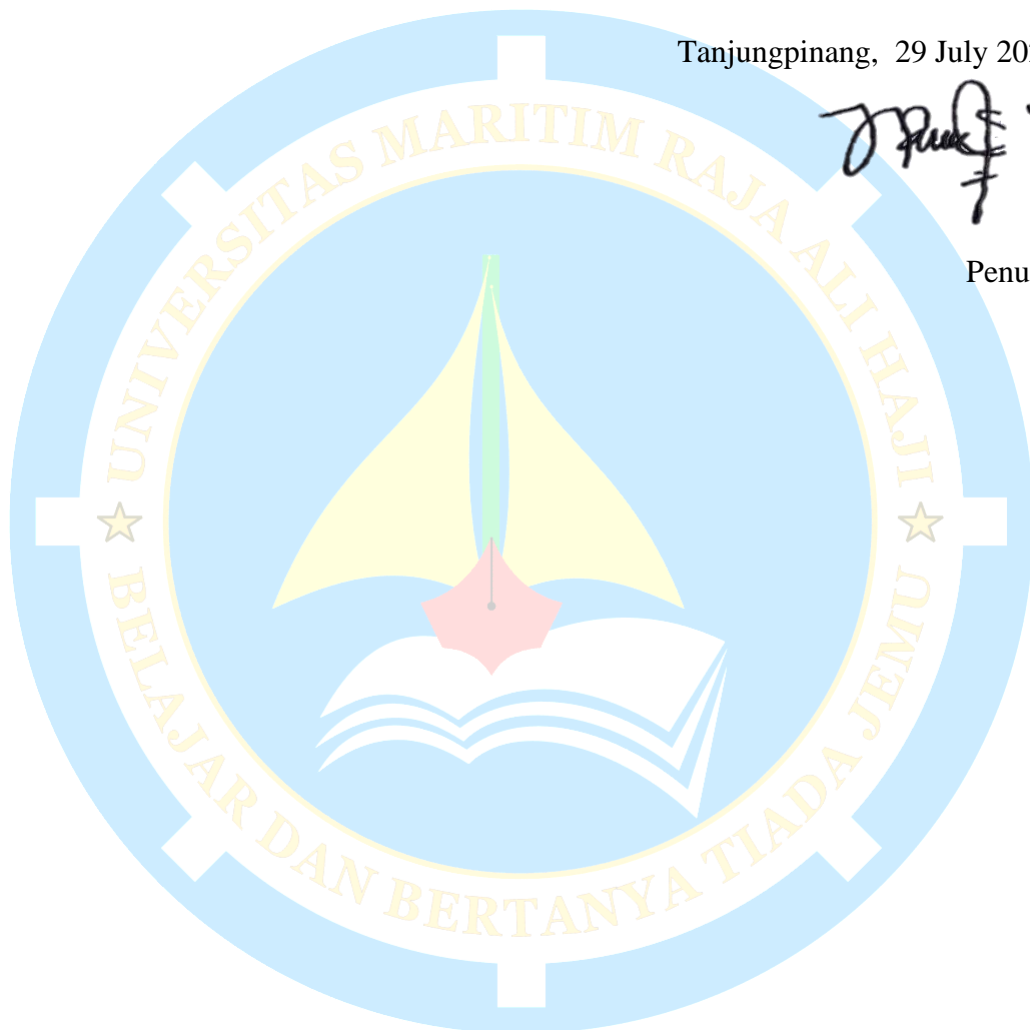
5. Ibu Assist. Prof. Uly Sophia, S. Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah membimbing dan memberikan masukan, saran, dan pencerahan serta memberikan nasehat kepada penulis dalam penelitian skripsi.
6. Seluruh Dosen dan Staff Khususnya Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan sarjana S-1 Program Studi Ilmu Pemerintahan
7. Kepada orangtua dan juga keluarga besar penulis tercinta, skripsi ini penulis persembahkan atas perjuangan dan kerja keras orangtua penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan sarjana, beserta keluarga besar penulis yang selalu mendoakan, memberikan semangat, dukungan, dan motivasi dalam hidup penulis.
8. Kepada teman-teman seperjuangan khususnya prodi ilmu pemerintahan angkatan 2020 yang sama-sama telah berjuang untuk meraih masa depan yang akan datang.
9. Sahabat tercinta terkasih saya Andriani Metasari dan Arneta Nissa yang selalu mendukung, membantu dan menemani di masa-masa tersulit,
10. Teman-teman saya diluar perkuliahan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti dengan motivasi “Jangan lupa ngopi, walaupun yang diminum bukan kopi”.
11. Seluruh pihak yang turut membantu peneliti dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Skripsi ini telah peneliti susun dengan semaksimal mungkin, namun tidak menutup kemungkinan adanya kekurangan, oleh karena itu saya sebagai peneliti dengan tangan terbuka menerima masukan yang membangun. Semoga tulisan ini berguna bagi semua pihak yang memanfaatkannya.

Tanjungpinang, 29 July 2024



Penulis



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Riska Sulistyani
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010024
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Karya Sejahtera di Desa Toapaya Selatan Kabupaten Bintan

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 29 July 2024

Yang Menyatakan,



Riska Sulistyani
NIM. 2005010024

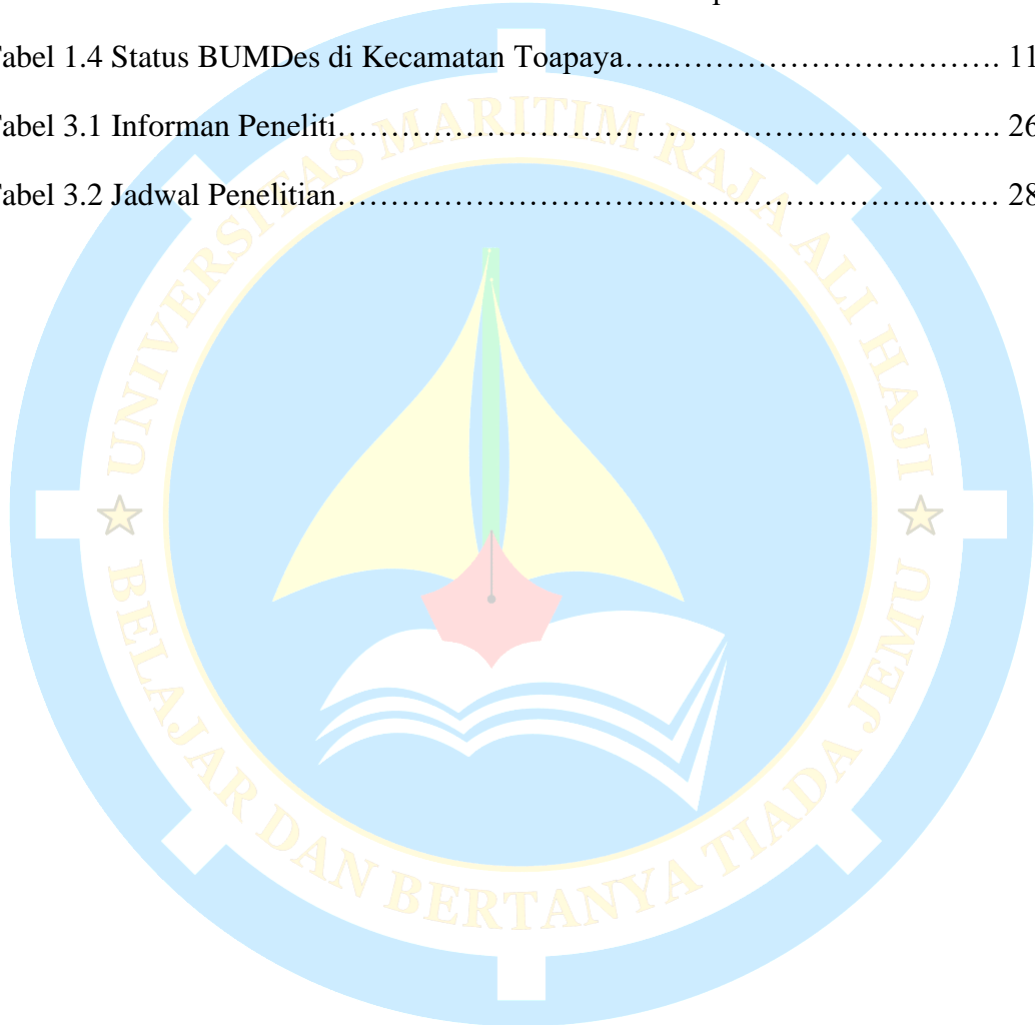
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	11
1.4.1. Manfaat Teoritis	11
1.4.2. Manfaat Praktis	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	13
2.1. Tinjauan Pustaka	13
2.2. Kerangka Teori	16
2.2.1. Pengembangan Organisasi	16
2.2.2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	23
2.3. Kerangka Pemikiran.....	29
2.4. Definisi Konsep	31
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	34
3.1. Pendekatan Penelitian	34
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian	35

3.3. Fokus Penelitian.....	35
3.4. Sumber Data.....	35
3.4.1. Data Primer	35
3.4.2. Data Sekunder	36
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5.1. Wawancara.....	36
3.5.2. Observasi.....	37
3.5.3. Dokumentasi	37
3.6. Informan.....	38
3.7. Teknik Analisa Data	38
3.8. Jadwal Penelitian	41
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1. Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	42
4.1.1. Gambaran Umum Desa Toapaya Selatan.....	42
4.1.2. Gambaran Umum BUMDes Mitra Karya Sejahtera	48
4.2. Hasil Penelitian	50
4.2.1. Membuat Diagnosa Tentang Apa Yang Dibutuhkan Organisasi	50
4.2.2. Mengembangkan Strategi Untuk Mencapai Tujuan.....	59
4.2.3. Mengembangkan Aktivitas untuk Melaksanakan Strategi	67
4.2.4. Monitoring dan Evaluasi	72
BAB 5 PENUTUP	75
5.1. Kesimpulan	75
5.2. Saran	77
DAFTAR REFERENSI.....	79
LAMPIRAN.....	83
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	125

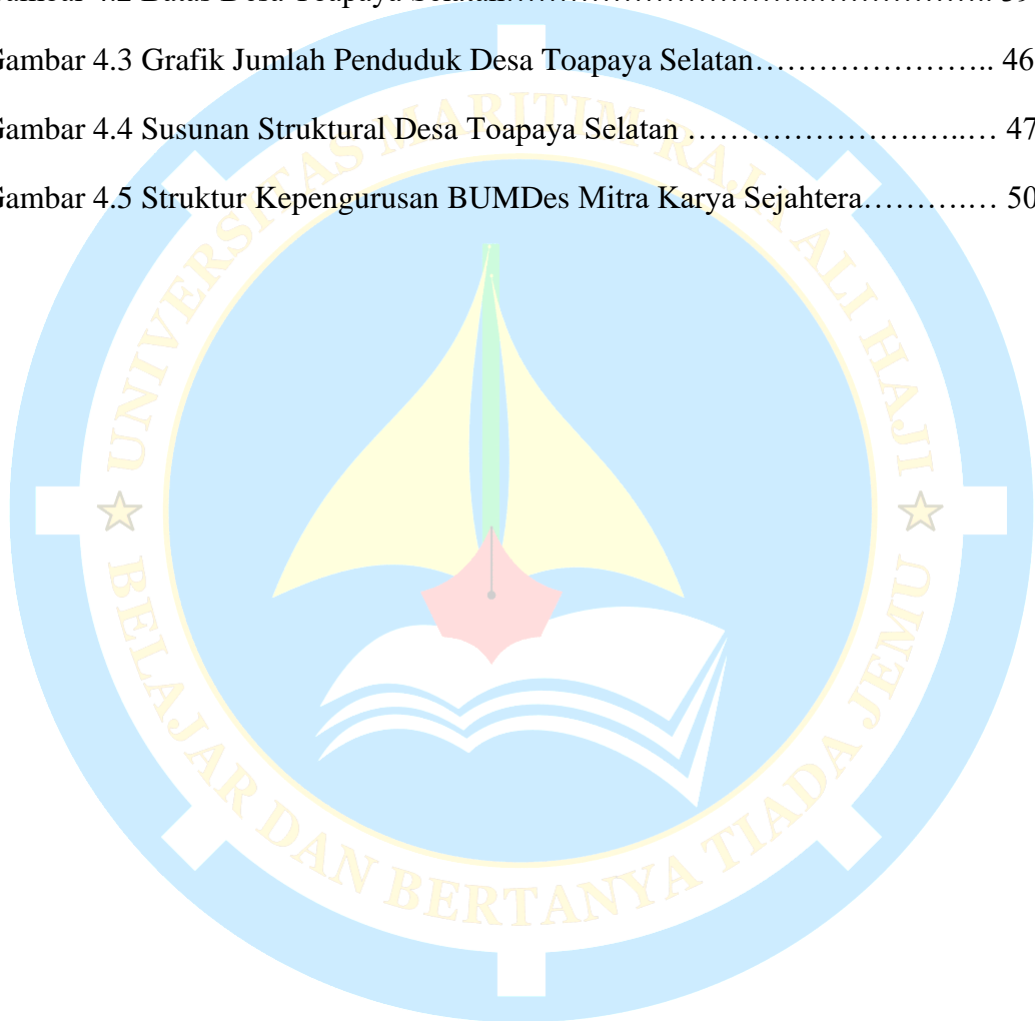
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah BUMDes di Kabupaten Bintan.....	4
Tabel 1.2 Status IDM Desa.....	6
Tabel 1.3 Unit Usaha BUMDes serta Kontribusi Terhadap PADes.....	10
Tabel 1.4 Status BUMDes di Kecamatan Toapaya.....	11
Tabel 3.1 Informan Peneliti.....	26
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	28



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 4.1 Batas administrasi Desa Toapaya Selatan.....	38
Gambar 4.2 Batas Desa Toapaya Selatan.....	39
Gambar 4.3 Grafik Jumlah Penduduk Desa Toapaya Selatan.....	46
Gambar 4.4 Susunan Struktural Desa Toapaya Selatan	47
Gambar 4.5 Struktur Kepengurusan BUMDes Mitra Karya Sejahtera.....	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	76
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	93
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Penelitian.....	96
Lampiran 4 Surat Keputusan Dosen Pembimbing.....	99
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	101
Lampiran 6 Jadwal Ujian Usulan Penelitian.....	103
Lampiran 7 Lembar Persetujuan Skripsi Untuk di Ujikan.....	104
Lampiran 8 Surat Penetapan Dewan Penguji Skripsi.....	112
Lampiran 9 Pendaftaran Nama BUMDes Mitra Karya Sejahtera	115
Lampiran 10 Sertifikat Pendaftaran Pendirian Badan Hukum BUMDes Mitra Karya Sejahtera.....	116
Lampiran 11 Peraturan Desa Toapaya Selatan Tentang Pendirian BUMDes Mitra Karya Sejahtera.....	117
Lampiran 12 Dokumentasi Foto Saat Riset Lapangan	120