

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA TANJUNG
HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA
2023**



SKRIPSI

**MUHAMMAD RAFI AKBAR NASUHA
NIM. 2005010036**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA TANJUNG
HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA
2023**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan



MUHAMMAD RAFI AKBAR NASUHA

NIM. 2005010036

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2024

LEMBAR PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamua'laikum Warrahmatullahi Wabarakatuh, Segala puji bagi yang maha kuasa berkat rahmat dan ridhonya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini dengan berbagai macam proses. Karya tulis ilmiah ini penulis persembahkan kepada

Untuk yang teristimewa yaitu kedua orang tua penulis Bapak Naslian Dahlan dan Ibu Sumarni, abang M Ragil Arighi Shunas, kakak Suci Adha Nasthalia serta adik yang comel Syifa Salsabila Syuhada selalu mendoakan, penuh pengorbanan dan tak henti-hentinya memberikan semangat, nasehat yang tidak terbatas kepada penulis.

“MOTTO”

“Setetes keringat orangtuaku seribu langkahku untuk maju”

“Terbentur, Terbentur, Terbentur, Terbentuk”

(Tan Malaka)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rafi Akbar Nasuha
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010036
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim
Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan
Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Tanjung
Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar

Tanjungpinang, 06 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Rafi Akbar Nasuha

NIM. 2005010036

PENGESAHAN/ PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN


PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

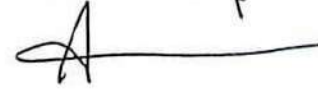
Nama : Muhammad Rafi Akbar Nasuha
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010036
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan
Pendapatan Asli Desa Di Desa Tanjung Harapan
Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.


Menyetujui, tanggal: 16 Juli 2021
Pembimbing Utama,


Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIDN. 1003040302

Menyetujui, tanggal: 22 Juli 2021
Pembimbing Pendamping,


Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIDN. 009109209

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan


Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A
NIDN. 1015068301

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Rafi Akbar Nasuha
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010036
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Desa Tanjung Harapan Dalam
Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Tanjung
Harapan Kecamatan SSingkep Kabupaten Lingga

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 31 Juli 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|--|-------------------|
| 1. Assist. Prof. Uly Sophia, S.Sos., M.Si.
NIP/NIDN. 1001128102 | Ketua (.....) |
| 2. Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIP/NIDN. 1003048302 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP/NIP. 19730907202111003 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Assist. Prof. Ardi Putra, M.IP
NIP/NIDN. 199210192019031016 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Assist. Prof. Nazaki, S.Sos., M.Si
NIP/NIP. 1983110320121121001 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoe Pratiwi, Oksep Adhayanto, S.H., M.H.
NIP/NIDN. 198109292015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis atas kehadiran Allah Subhanahua 'ta'ala karena berkat Rahmat dan karunia penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis sadar bahwasanya di dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dalam pembimbingan, bantuan, dan dukungan semua pihak, dari waktu perkuliahan hingga pada terciptanya skripsi penulis, sangat sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak/Ibu oleh karena itu dengan rasa bangga penulis persembahkan karya dalam bentuk tulisan ilmiah ini kepada:

1. Laki-laki terspesial dirumah, Bapak tercinta (Naslian Dahlan) dan untuk pintu surga penulis, Ibu (Sumarni) yang senantiasa tak henti-hentinya membimbing, menasehati, mendoakan dan memberi semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof.Dr.Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Kepala Dr.Oksep Adhayanto, SH., MH, Selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra SIP.,M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Politik.
5. Bapak Assist Prof. Dr. Afrizal S.IP., M.Si. Bapak Assist Prof. Kustiawan S.S M.Soc.Sc dan selaku dosen pembimbing yang selalu memberi arahan, masukan dan saran dalam kesempurnaan pada penulis skripsi ini.
6. Serta seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan yang memberikan ilmunya selama penulis berada di perkuliahan dan kepada staf Fakultas yang telah banyak membantu dalam proses administrasi instansi yang terkait serta yang telah

memberikan informasi bantuan, masukan dan ide untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

7. Terkhusus saudara-saudari serahim penulis abang Muhammad Ragil Arighi Sunas, kakak Suci Adha Nasthalia dan adik bungsu Syifa Salsabila Syuhada yang selalu memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada sahabat (3 S) dan teman-teman penulis angkatan 2020 serta senior yang telah senantiasa memberikan nasehat, saran dan dukungan kepada penulis selama menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Teruntuk mahasiswi teknik yang sudah lulus duluan Aul, *“Thank you for being my support shoulder in my tough times”*.
10. Dan untuk yang terakhir kepada diri penulis sendiri Muhammad Rafi Akbar Nasuha yang telah berjuang dengan semangat walaupun dihadapi dengan masalah yang luar biasa bagi penulis untuk semua pencapaian selama masa perkuliahan.

Akhir kata, penulis berharap kepada Allah SWT akan membalas semua kebaikan pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam semua proses didalam penyelesaian skripsi penulis. Semoga skripsi ini menjadi manfaat untuk semua pengemban ilmu.

Tanjungpinang, 06 Juni 2024



Penulis

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Muhammad Rafi Akbar Nasuha
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010036
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi Pengembangan Ilmu Pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

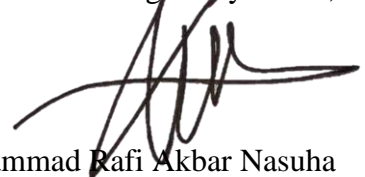
STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA TANJUNG HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non- Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dibuat di:

Tanjungpinang pada Tanggal: 23 Juni 2024

Yang Menyatakan,



Muhammad Rafi Akbar Nasuha
NIM. 2005010036

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (<i>COVER</i>)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN/PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	v
ABSTRAK.....	ix
ABSTARCT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Tinjauan Pustaka	9
2.2 Kerangka Teori.....	15
2.2.1 Definisi Strategi.....	15
2.2.2 Tipe-tipe Strategi.....	17
2.2.3 Pengelompokkan Strategi.....	19
2.2.4 Tahapan Penyusunan Strategi	20
2.2.5 Faktor-faktor Penentu Pemilihan Strategi	22
2.2.6 Penerapan Strategi.....	22
2.2.7 Penilaian Strategi.....	27
2.2.8 Pendapatan Asli Desa (PADes).....	24
2.2.9 Penyelenggaraan Pemerintah Desa	26
2.3 Kerangka Pemikiran	28
2.4 Definisi Konsep.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan Penelitian	30
3.2 Objek Penelitian dan Lokasi Penelitian	31

3.3	Fokus Penelitian	31
3.4	Sumber Data	31
3.4.1	Data Primer	31
3.4.2	Data Sekunder	31
3.5	Teknik Pengumpulan Data	32
3.5.1	Observasi	32
3.5.2	Wawancara	32
3.5.3	Dokumentasi.....	32
3.6	Informan	33
3.7	Analisis Data	33
3.7.1	Pengambilan Informasi	34
3.7.2	Reduksi Data	34
3.7.3	Penyajian Data.....	34
3.7.4	Penarikan Kesimpulan.....	35
3.8	Jadwal Penelitian.....	36
BAB IV PEMBAHASAN		37
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	37
4.2	Luas Wilayah.....	38
4.3	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tanjung Harapan	40
4.4	Hasil dan Pembahasan.....	48
4.4.1	Mengamati Lingkungan Desa dalam Peningkatan (PADes) ...	48
4.4.2	Penyusunan Strategi dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)	55
4.4.3	Pelaksanaan Strategi dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)	60
4.4.4	Evaluasi atau Kontrol dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)	65
4.5	Faktor Penghambat dan Penunjang Desa Tanjung Harapan Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes)	67
4.5.1	Faktor Penghambat.....	67
4.5.2	Faktor Pendukung	68
BAB V PENUTUP		71
5.1	Kesimpulan.....	71
5.2	Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA		74
LAMPIRAN		77
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		109

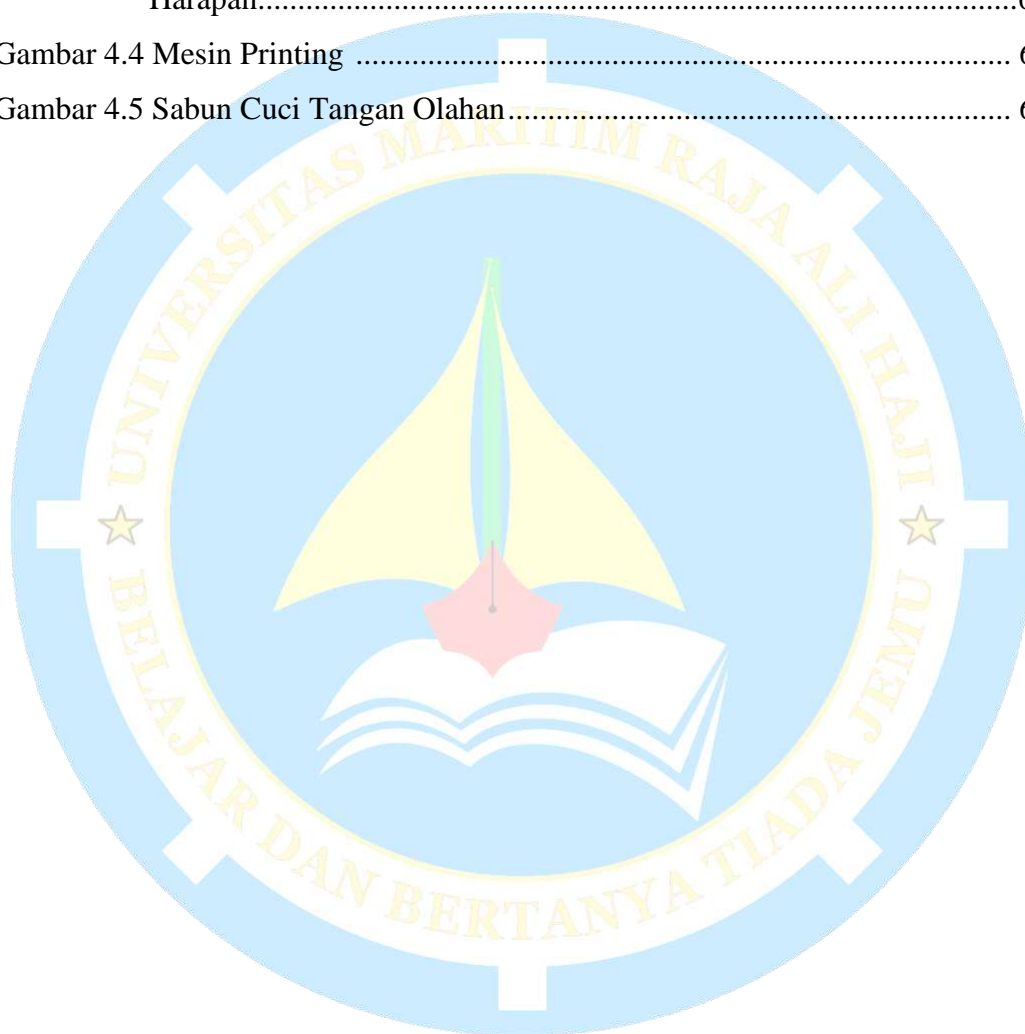
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pagu Anggaran Desa Tanjung Harapan 2024.....	5
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Informan.....	34
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 4.1 Pagu Anggaran Desa Tanjung Harapan 2024.....	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1 Data Kependudukan Desa Tanjung Harapan	39
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tanjung Harapan.....	39
Gambar 4.3 Kesepakatan Bersama dalam Rangka Membangun Desa Tanjung Harapan.....	62
Gambar 4.4 Mesin Printing	63
Gambar 4.5 Sabun Cuci Tangan Olahan.....	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	77
Lampiran 2 Dokumentasi Bersama Informan	98
Lampiran 3 Surat Rekomendasi dari Fakultas.	99
Lampiran 4 Surat Telah Melaksanakan Penelitian Desa Tanjung Harapan.....	100
Lampiran 5 SK Penetapan Dosen Pembimbing Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	101
Lampiran 6 Surat Keputusan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	103
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dosen Penguji Skripsi	105
Lampiran 8 Perbaikan Skripsi Setelah Disidangkan.....	108

