

**IMPLEMENTASI PERATURAN DAERAH KOTA TANJUNGPINANG  
NOMOR 2 TAHUN 2011 TENTANG PAJAK DAERAH  
(Studi Realisasi Pajak Hotel Kategori Rumah Kos di Kota Tanjungpinang)**

**Oleh  
Intan Sasmita  
NIM. 190563201048**

**ABSTRAK**

Penelitian ini merujuk pada Peraturan Daerah No 2 Tahun 2011 Kota Tanjungpinang mengenai bagaimana pengimplementasian tata kelola dalam pemungutan pajak terhadap wajib pajak terkhusus pemilik usaha rumah kos 10 pintu, guna memaksimalkan peningkatan pendapatan asli daerah. Dengan tujuan penelitian yakni untuk mengetahui bagaimana tata kelola Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah dalam menjalankan kebijakan terhadap objek pajak hotel kategori rumah kos. metode yang digunakan dalam penelitian ini berupa kualitatif deskriptif dengan pendekatan secara studi kasus untuk menentukan hasil penelitian, dengan Teknik pengumpulan data secara observasi, wawancara dan dokumentasi. Menggunakan teori Implementasi menurut George Edward III dengan 4 indikator yakni, komunikasi, sumber daya, disposisi dan struktur birokrasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengimplementasian kebijakan masih dikatakan belum maksimal dijalankan oleh pelaksana kebijakan Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Tanjungpinanag, maka dari itu Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah masih perlu meningkatkan kualitas dari segi komunikasi, sumber daya, dan disposisi agar mampu menghasilkan kinerja yang jauh lebih baik serta mampu menunjang pemasukan Pendapatan Asli Daerah Kota Tanjungpinang.

**Kata kunci: Implementasi, Peraturan Daerah, BPPRD**

**IMPLEMENTATION OF TANJUNGPINANG CITY REGIONAL  
REGULATION NUMBER 2 OF 2011 CONCERNING REGIONAL TAXES  
(Study on the Realization of Hotel Tax for the Boarding House Category in  
Tanjungpinang City)**

**By  
Intan Sasmita  
NIM. 190563201048**

**ABSTRACT**

*This research refers to Regional Regulation No. 2 of 2011 of the City of Tanjungpinang regarding how to implement governance in tax collection for taxpayers, especially owners of 10-door boarding houses, in order to maximize the increase in local revenue. The aim of the research is to find out how the Regional Tax and Retribution Management Agency is managed in implementing policies regarding hotel tax objects in the boarding house category. The method used in this research is descriptive qualitative with a case study approach to determine research results, with data collection techniques using observation, interviews and documentation. Using Implementation theory according to George Edward III with 4 indicators, namely, communication, resources, disposition and bureaucratic structure. The results of the research show that policy implementation is still not optimally carried out by policy implementers of the Tanjungpinanag City Regional Tax and Levy Management Agency, therefore the Regional Tax and Levy Management Agency still needs to improve its quality in terms of communication, resources and disposition in order to be able to produce good performance. much better and able to support the local revenue of Tanjungpinang City.*

**Keywords: Implementation, Regional Regulations, BPPRD**