

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DI DESA BATU BELANAK KECAMATAN SUAK MIDAI
KABUPATE NATUNA**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
AKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DI DESA BATU BELANAK KECAMATAN SUAK MIDAI
KABUPATE NATUNA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan

Ilmu Pemerintahan (S.IP)

**NUR IZZATI
NIM. 2005010038**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTA
AKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2024**

LEMBAR PERSEMBAHAN

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebaikan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dan (kejahanan) yang diperbuatnya. "(QS.Al-baqarah:286)

"Orangtua di rumah menanti kepulanganmu dengan hasil membanggakan, jangan kecewakan mereka. Simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan perjuangan mereka menghdupimu". (Ika Df)

"oranglain tidak akan bisa paham struggle dan masa sulit nya kita yang mereka ingin tahu hanya bagian success stories. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan, Kelak diri kita akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini". (Izza Herdi)

"Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semuanya yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak ada akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang bisa kau ceriakan. " (Boy Candra)

"Gunakan senyummu untuk merubah dunia, jangan biarkan dunia merubah senyumanmu". (Kim Taehyung)

Kupersembahkan Skripsi ini kepada:
Kedua orangtuaku yang tersayang
Ayah: Fahzani
Ibu: Fatimah
Adek Ke-1: Hayaturrahman
Adek Ke-2: Muhammad Syirfi Mubarok
Serta kepada seluruh keluarga besar
yang ku cintai dan sayangi yang
telah membantu dan mendoakkan

PERNYATAAN ORSINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORSINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Izzati
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010038
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Desa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai Kabupaten Natuna

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-) dibatalkan, serta proses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sangsi kemudian hari itu benar.

Tanjungpinang, 10 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Nur Izzati

2005010038

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nur Izzati
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010038
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam
Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Desa Batu
Belanak Kecamatan Suak Midai Kabupaten Natuna

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 06 Agustus 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|---------|
| 1. Assist. Yudhanto Satyagraha Adiputra,
S.I.P, M.A
NIDN. 101506831 | Ketua | (.....) |
| 2. Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.I.P., M.Si
NIP. 198304032015041001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Assist. Prof. Dr. Eki Darmawan, S.Sos.,
M.I.P.
NIDN. 0027129002 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Assist. Prof. Khairi Rahmi, S.I.P.,
M.A.
NIP. 199504042022032020 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Assist. Prof. Dr. Bismar Arianto, S.Sos.,
M.Si
NIP. 198005292014041001 | Anggota 4 | (.....) |



KATA PENGANTAR

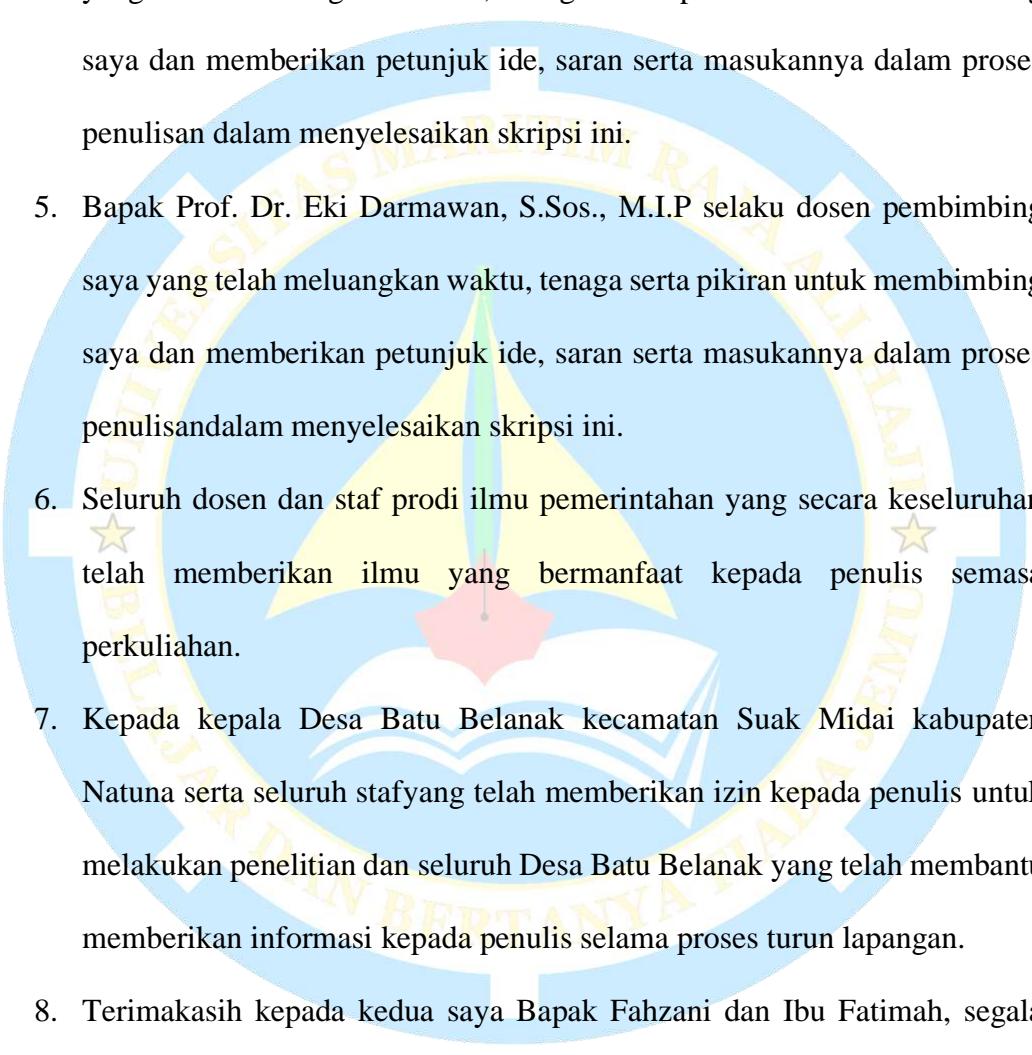
Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

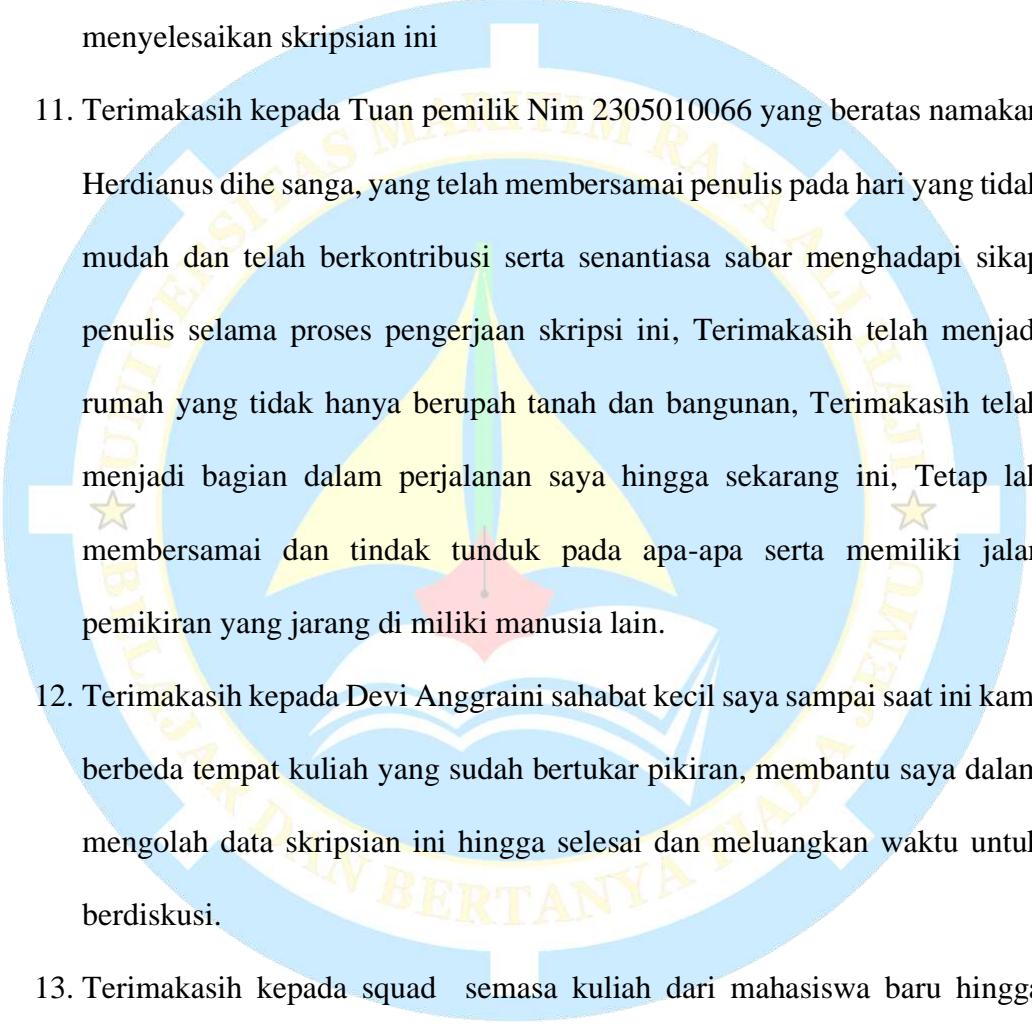
Alhamdulillahirrobbi' alamin, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat,taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Didesa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai dengan baik. Sholawat serta salam tak pernah hentinya penulis haturkan kepada junjungan besar Nabi Muhammmad SAW.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas jauh dari kata sempurna. Penulisan skripsi ini menjadi pengalaman yang sangat berharga bagi penulis, semoga kedepannya akan membawa manfaat bagi penulis maupun pembaca.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang sebesarbesarnya kepada semua pihak yang terlibat dalam memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, Spi, DEA, selaku rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
2. Bapak Dr. Oksep Adhyanto, SH.,M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

- 
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., MA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim raja Ali Haji.
 4. Bapak Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing Utama saya yang sudah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk membimbing saya dan memberikan petunjuk ide, saran serta masukannya dalam proses penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini.
 5. Bapak Prof. Dr. Eki Darmawan, S.Sos., M.I.P selaku dosen pembimbing saya yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk membimbing saya dan memberikan petunjuk ide, saran serta masukannya dalam proses penulisandalam menyelesaikan skripsi ini.
 6. Seluruh dosen dan staf prodi ilmu pemerintahan yang secara keseluruhan telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis semasa perkuliahan.
 7. Kepada kepala Desa Batu Belanak kecamatan Suak Midai kabupaten Natuna serta seluruh stafyang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan seluruh Desa Batu Belanak yang telah membantu memberikan informasi kepada penulis selama proses turun lapangan.
 8. Terimakasih kepada kedua saya Bapak Fahzani dan Ibu Fatimah, segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan pada dua orang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki orang tua yang lebih memahami kita dari pada diri kita sendiri.
Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna.

- 
9. Kepada adek saya Hayaturrahman dan Muhammad Syirfi Mubarok terimakasih selalu siap sedia mendengarkan keluh kesah penulis dan memberi dukungan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini
 10. Kepada seluruh keluarga besar saya yang selalu memberikan semangat, membantu, serta mendoakan yang terbaik untuk saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini
 11. Terimakasih kepada Tuan pemilik Nim 2305010066 yang beratas namakan Herdianus dihe sangga, yang telah bersama penulis pada hari yang tidak mudah dan telah berkontribusi serta senantiasa sabar menghadapi sikap penulis selama proses pengembangan skripsi ini, Terimakasih telah menjadi rumah yang tidak hanya berupa tanah dan bangunan, Terimakasih telah menjadi bagian dalam perjalanan saya hingga sekarang ini, Tetaplah bersama dan tindak tunduk pada apa-apa serta memiliki jalan pemikiran yang jarang dimiliki manusia lain.
 12. Terimakasih kepada Devi Anggraini sahabat kecil saya sampai saat ini kami berbeda tempat kuliah yang sudah bertukar pikiran, membantu saya dalam mengolah data skripsi ini hingga selesai dan meluangkan waktu untuk berdiskusi.
 13. Terimakasih kepada squad semasa kuliah dari mahasiswa baru hingga mahasiswa semester akhir yaitu Miranti Daswita,Dela pusfiti,Sudeno Atmaja dan Sentri Agusti yang sudah memberikan motivasi,dukungan dan saran sampai penulis menyelesaikan skripsi ini. Serta teman-teman IP angkatan 2020.

14. Terimakasih kepada Tiara anggraini dan Candra Kurniawan yang telah memberi support ke penulis hingga penulis menyelesaikan skripsi ini.
15. Dan yang terakhir terimakasih untuk diri sendiri yang sudah mampu berjuang dan bertahan dalam melewati semua rintangan yang dilewati dalam penyusunan skripsi ini

Tanjungpinang, 10 Agustus 2024
Penulis


Nur Izzati
NIM. 2005020038



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Nur Izzati
Nomor Induk Mahasiswa : 2005010038
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DIDESA BATU BELANAK KECAMATAN SUAK MIDAI KABUPATEN
NATUNA”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama t mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 10 Agustus 2024

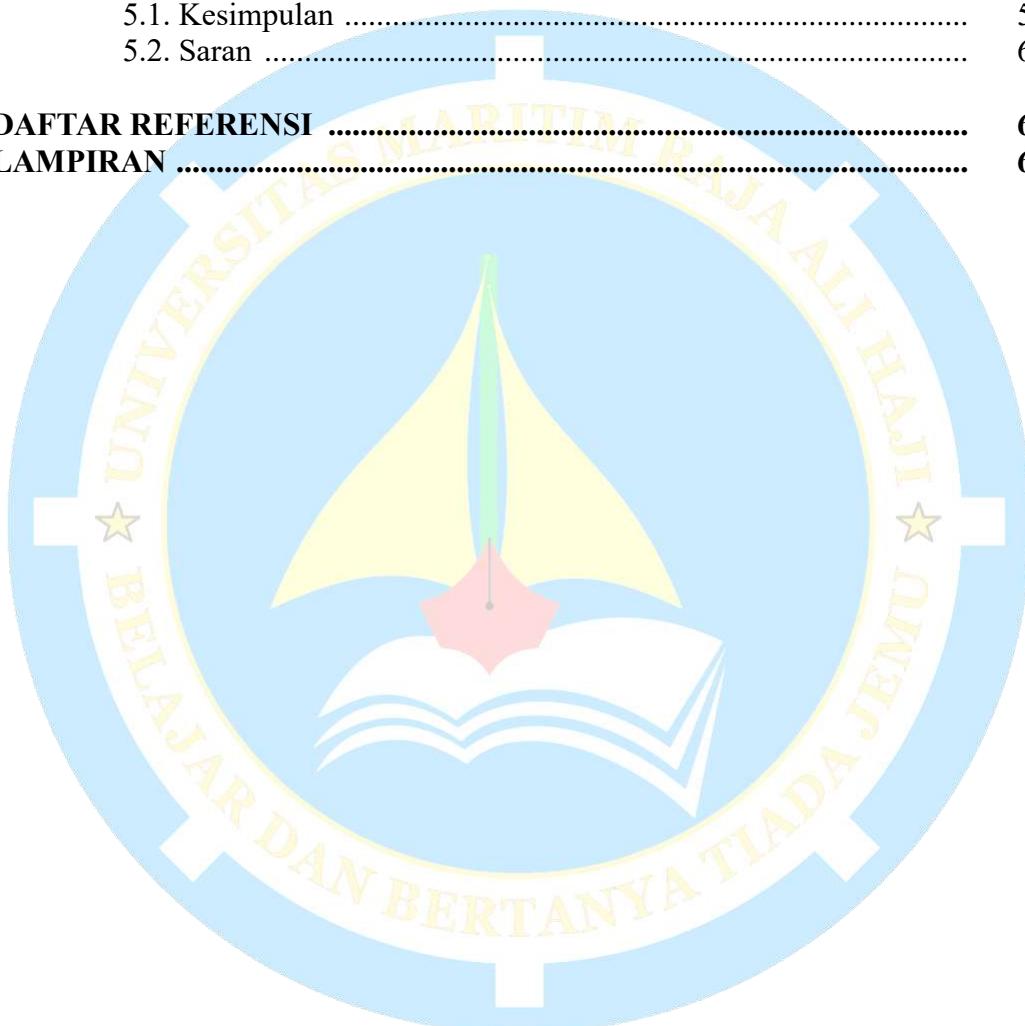
Yang Menyatakan


Nur Izzati
NIM. 2005010038

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSEMBERAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PENGESAHAN / PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	12
1.3. Tujuan Penelitian	12
1.4. Manfaat Penelitian	12
1.4.1. Manfaat Teoritis	12
1.4.2. Manfaat Praktis	13
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	14
2.1. Tinjauan Pustaka	14
2.2. Kerangka Teori	17
2.2.1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
2.2.2. Pemerintah Desa	23
2.2.3. Teori Peran	27
2.3. Kerangka Pemikiran	30
2.4. Definisi Konsep	31
BAB 3 METODE PENELITIAN	33
3.1. Pendekatan Penelitian	33
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian	33
3.2.1. Objek Penelitian	33
3.2.2. Lokasi Penelitian	33
3.3. Fokus Penelitian	34
3.4. Sumber Data	34
3.5. Teknik Pengumpulan Data	35
3.6. Informan	36
3.7. Teknik Analisa Data	36
3.8. Jadwal Penelitian	40

BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1.	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	41
4.2.	Hasil Penelitian	47
a.	Stabilisator	48
b.	Inovator	52
c.	Pelopor	54
d.	Modernisator	55
BAB 5	PENUTUP	58
5.1.	Kesimpulan	58
5.2.	Saran	60
DAFTAR REFERENSI		61
LAMPIRAN		65



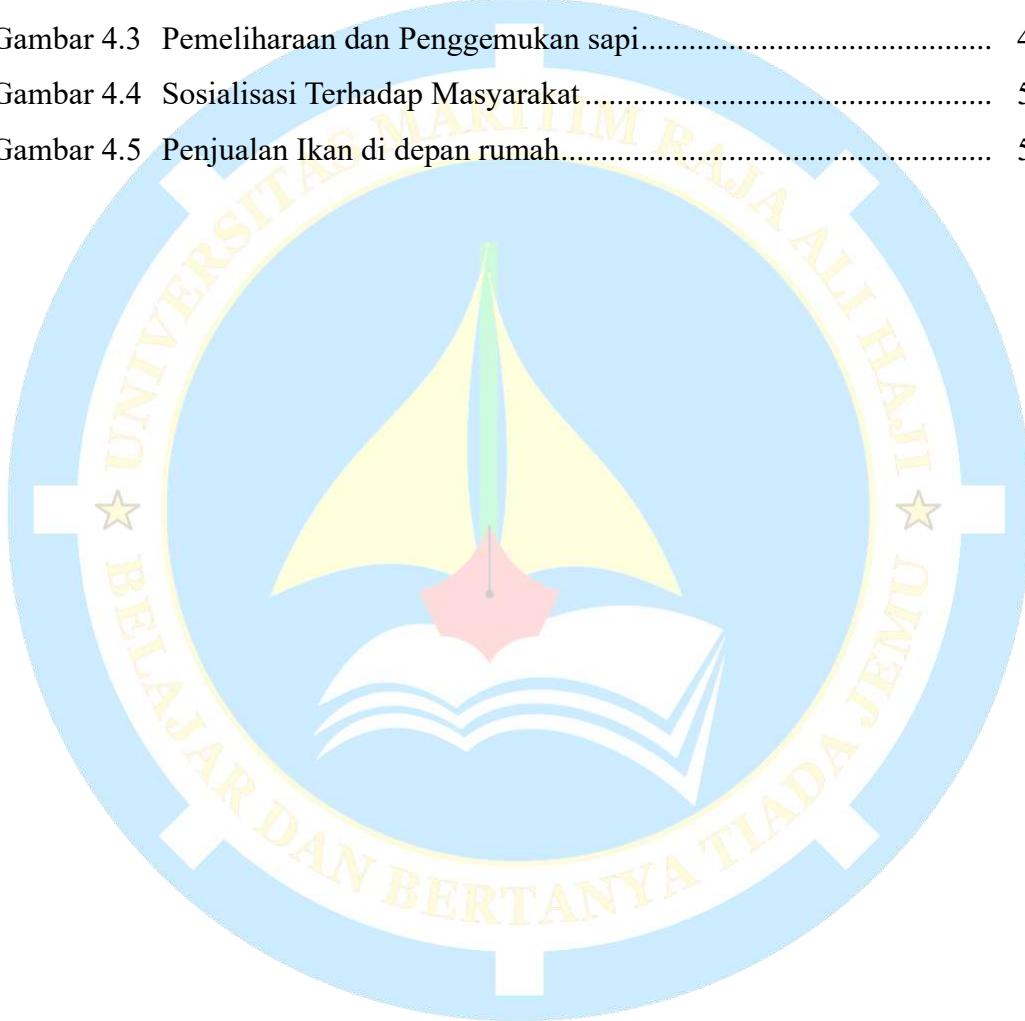
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah BUMDes di Kecamatan Suak Midai	7
Tabel 1.2 Rencana Anggaran Pendapatan BUMDes “Cahaya Bersama” Desa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai Kabupaten Natuna Priode Januari-Desember Tahun 2024.....	9
Tabel 1.3 Program Usaha BUMDes Di Desa Batu Belanak 2023	10
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	36
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	40



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 4.1 Kantor Desa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai Kabupaten Natuna.....	42
Gambar 4.2 Kantor BUMDes Desa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai....	46
Gambar 4.3 Pemeliharaan dan Penggemukan sapi.....	49
Gambar 4.4 Sosialisasi Terhadap Masyarakat	50
Gambar 4.5 Penjualan Ikan di depan rumah.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara	65
Lampiran 2	Dokumentasi Penunjang Penelitian	83
Lampiran 3	Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas	87
Lampiran 4	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian	88
Lampiran 5	Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	89
Lampiran 6	Struktur Pemerintah Desa Batu Belanak	91
Lampiran 7	Berita Acara BUMDes	92
Lampiran 8	Penyertaan Modal	95
Lampiran 9	Surat Keputusan Penetapan Dewan Pengaji Sidang Skripsi	96

