

**EVALUASI PELAKSANAAN SISTEM ZONASI PADA  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU  
PROVINSI KEPULAUAN RIAU TAHUN 2023  
(STUDI KASUS SMA NEGERI 3 TANJUNGPINANG)**

**SKRIPSI**



**NADIA TIKA ADISTI  
NIM. 2005020034**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINITRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2024**

**EVALUASI PELAKSANAAN SISTEM ZONASI PADA  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU  
PROVINSI KEPULAUAN RIAU TAHUN 2023  
(STUDI KASUS SMA NEGERI 3 TANJUNGPINANG)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**NADIA TIKA ADISTI  
NIM. 2005020034**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINITRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2024**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orangtua saya tercinta*

*Bapak Pawitno dan Ibu Sumarti yang telah memberikan dukungan yang luar biasa,*

*Untuk keluarga, sahabat dan orang-orang yang saya sayangi.*

*Dan skripsi ini juga saya persembahkan untuk diri sendiri*

*yang telah berjuang hingga ke titik ini.*

*“Dan aku menyerahkan urusanku kepada Allah”*

*(Qs Al Ghafir : 44)*

*“Mungkin bukan sekarang, tapi nanti di masa yang akan datang kamu akan menikmati*

*doa yang selama ini kamu ulang-ulang”*

*(Al Habib Umar bin Hafidz)*

*“It will pass, everything you've been through will pas”*

*(Rachel Vennya)*

*”Bentuk dari yakin kepada Allah itu tenang  
kalau masih gelisah artinya kamu belum yakin dengan rencananya”*

*(Nadia Tika Adisti)*

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadia Tika Adisti  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020034  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Evaluasi Pelaksanaan Sistem Zonasi Pada  
Penerimaan Peserta Didik Baru Provinsi  
Kepulauan Riau Tahun 2023 (Studi Kasus SMA  
Negeri 3 Tanjungpinang)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 5 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,

  
Nadia Tika Adisti  
NIM. 2005020034

## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nadia Tika Adisti  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020034  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Evaluasi Pelaksanaan Sistem Zonasi Pada Penerimaan Peserta Didik Baru Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023 (Studi Kasus SMA Negeri 3 Tanjungpinang).

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Juli 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

- |  |           |         |
|--|-----------|---------|
| 1. Assist. Prof. Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si.<br>NIP/NIDN. 197308052021211004    | Ketua     | (.....) |
| 2. Assist. Prof. H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D<br>NIP/NIDN. 1964011020211001    | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Assist. Prof. Firman, ST., M.A.P<br>NIP/NIDN. 198710032020121001                | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Assist. Prof. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.<br>NIP/NIDN. 198008182015041002      | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Assist. Prof. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.<br>NIP/NIDN. 197009132021212005 | Anggota 4 | (.....) |



Disahkan Oleh:  
Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH  
NIP. 198109292015041002

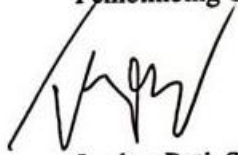
**PERSETUJUAN  
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nadia Tika Adisti  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020034  
Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul Skripsi : Evaluasi Pelaksanaan Sistem Zonasi Pada  
Penerimaan Peserta Didik Baru Provinsi  
Kepulauan Riau Tahun 2023 (Studi Kasus SMA  
Negeri 3 Tanjungpinang)

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 2 Juli 2024  
Pembimbing Utama,



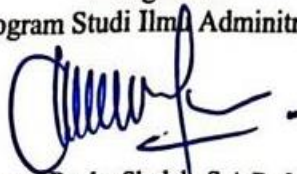
Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D  
NIP/NIDN. 1964011020211001

Menyetujui, tanggal: 3 Juli 2024  
Pembimbing Pendamping,



Firman, ST., M.A.P  
NIP/NIDN. 198710032020121001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P  
NIP/NIDN. 19921102202121003



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Evaluasi Pelaksanaan Sistem Zonasi Pada Penerimaan Peserta Didik Baru Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023 (Studi Kasus SMA Negeri 3 Tanjungpinang)”**. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengenyam pendidikan tinggi Strata 1 (S1) di Perguruan Tinggi;
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan pengembangan dan peningkatan mutu di tingkat pelayanan dan fasilitas fakultas;
3. Bapak Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P selaku Ketua Prodi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan motivasi sejak awal perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini;
4. Bapak Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak membantu serta memberi masukan, saran dan arahan dalam penyusunan skripsi ini dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar Kesarjanaan;

5. Bapak Firman, ST., M.A.P selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu untuk mengarahkan saya dalam kepenulisan skripsi yang baik dan benar;
6. Bapak Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si. sebagai ketua dewan penguji, bapak Alfiandri, S.Sos., M.Si., dan ibu Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. sebagai anggota dewan penguji yang telah memberikan banyak saran dan masukan terhadap penulisan dan penelitian yang dilaksanakan;
7. Seluruh Dosen dan Staf Program Ilmu Administrasi Negara yang telah membantu dan membimbing selama perkuliahan;
8. Bapak/Ibu Narasumber yang telah meluangkan waktu untuk membantu selama penelitian : Dr. Darson, S.Pd., M.Si., Lego Suhadha S.E., Totok Haryanto, SE.,MM, Dra. Syuprianti, dan Zaki A.A;
9. Bapak Pawitno dan Ibu Sumarti selaku orangtua saya tercinta yang selalu mendoakan dan memberi dukungan serta semangat kepada saya sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini;
10. Terimakasih kepada saudara yang saya sayangi yaitu Liyana Prawiyanti yang telah menjadi penyemangat dan motivasi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu;
11. Keluarga besar yang senantiasa mendoakan serta memberikan dukungan dalam penulisan skripsi;



12. Sahabat saya dari awal perkuliahan sampai saat ini Nurul Aulia Putri, Ayu Natasya, Nur Aprilia Safitri, Windi Prestiya Ananda, Novia Asiska Ramadhani, Fitria Monalisa, Susilawati dan Karmi Octaviani karena telah berjuang bersama, membantu, memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini;
  13. Teman Seperjuangan Ilmu Administrasi Negara terkhusus Angkatan 2020 yang menjadi teman saling memberikan semangat selama perkuliahan;
  14. Sahabat-sahabat saya sedari SMA sampai dengan saat ini Iffa Padilah, Elizabeth Rossa Theresia Sianipar, Selvia Putri Dewi, Putri Masytah dan Dina Yuliana yang telah memberikan dukungan, semangat, doa, dan motivasi selama penulisan skripsi.
- Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 4 Juli 2024



Nadia Tika Adisti

**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Nadia Tika adisti  
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020034  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“Evaluasi Pelaksanaan Sistem Zonasi Pada Penerimaan Peserta Didik Baru Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2023 (Studi Kasus SMA Negeri 3 Tanjungpinang)”**

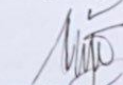
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 5 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Nadia Tika Adisti  
NIM. 2005020034

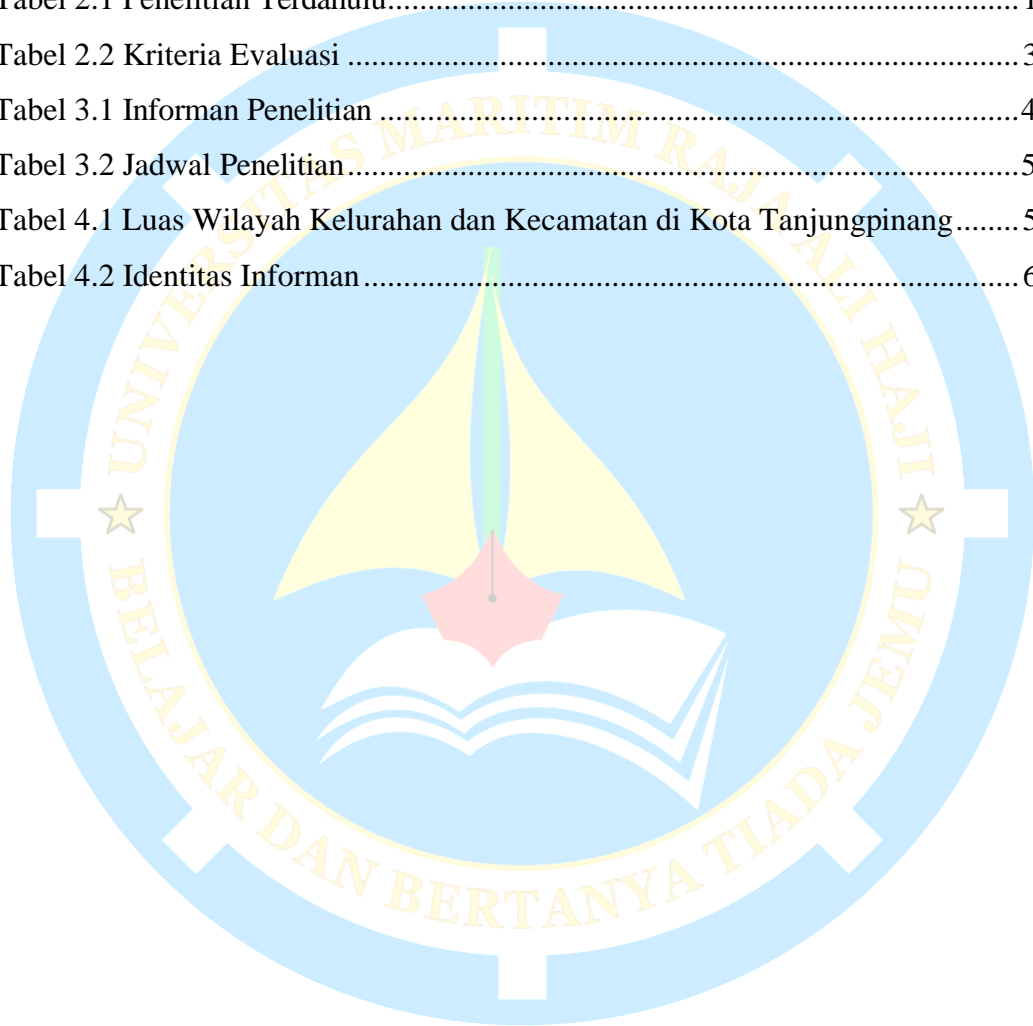
## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10
2.2 Kerangka Teori .....	19
2.2.1 Konsep Kebijakan .....	19
2.2.2 Konsep Evaluasi.....	24
2.2.3 Konsep Sistem Zonasi.....	33
2.3 Kerangka Pemikiran .....	40
2.4 Definisi Konsep .....	41

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	44
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian .....	44
3.3 Fokus Penelitian.....	44
3.4 Sumber Data.....	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.6 Informan.....	48
3.7 Teknik Analisa Data.....	49
3.8 Jadwal Penelitian .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Sejarah Singkat dan Letak Geografis Kota Tanjungpinang.....	52
4.1.1 Gambaran Umum SMA Negeri 3 Tanjungpinang .....	56
4.1.2 Gambaran Umum Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau .....	57
4.2 Hasil Penelitian .....	60
4.2.1 Identitas Informan.....	60
4.2.2 Efektivitas .....	61
4.2.3 Efisiensi.....	64
4.2.3 Kecukupan.....	67
4.2.5 Perataan .....	70
4.2.6 Responsivitas.....	72
4.2.7 Ketetapan.....	74
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	77
4.5 Faktor Penghambat Pelaksanaan Sistem Zonasi .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Saran .....	87
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>94</b>

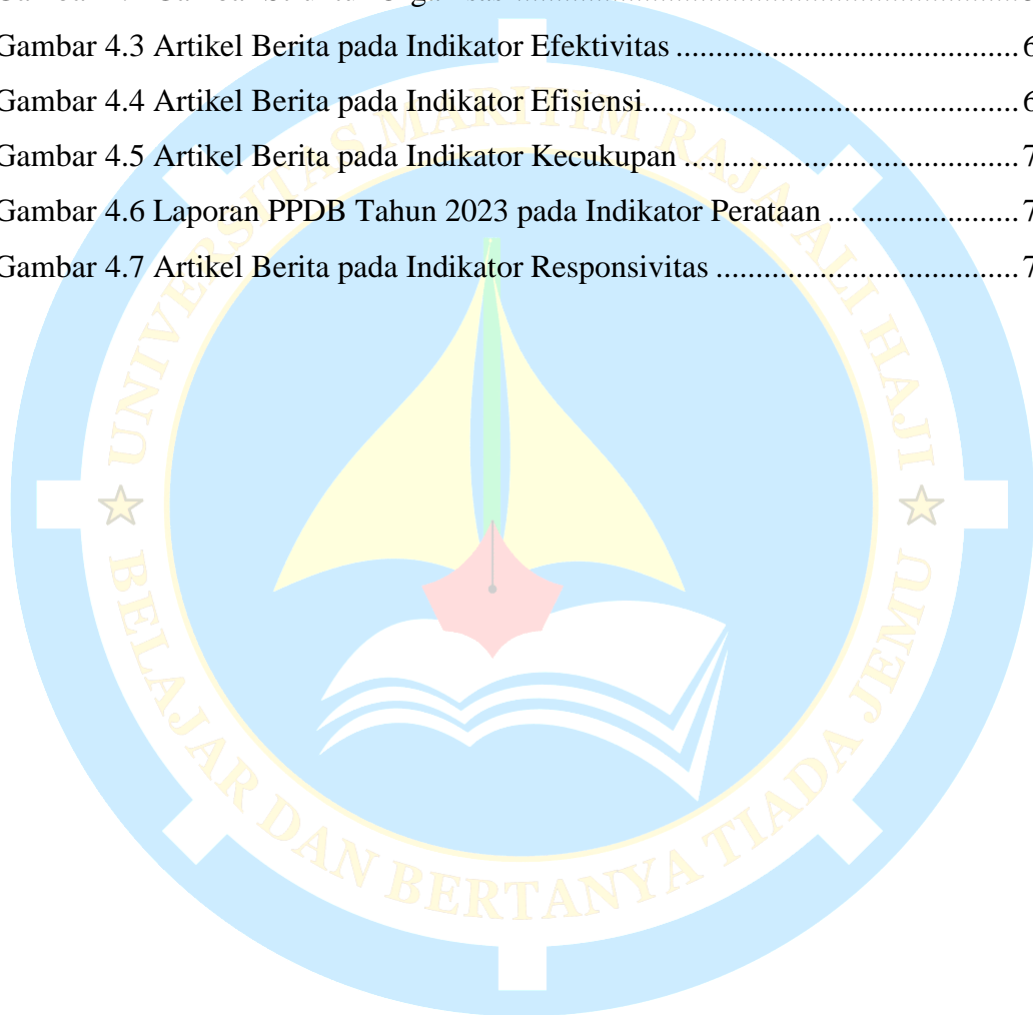
## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Murid Yang Diterima di SMA Negeri Kota Tanjungpinang Tahun 2021-2023 .....	5
Tabel 1.2 Jumlah Murid di SMA Negeri 3 Tanjungpinang TA 2020-2023.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 2.2 Kriteria Evaluasi .....	32
Tabel 3.1 Informan Penelitian .....	49
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	51
Tabel 4.1 Luas Wilayah Kelurahan dan Kecamatan di Kota Tanjungpinang.....	54
Tabel 4.2 Identitas Informan.....	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Daya Tampung Sistem Zonasi PPDB Pada Tahun 2019.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	41
Gambar 4.1 Lokasi SMA Negeri 3 Tanjungpinang .....	56
Gambar 4.2 Gambar Struktur Organisasi.....	58
Gambar 4.3 Artikel Berita pada Indikator Efektivitas .....	63
Gambar 4.4 Artikel Berita pada Indikator Efisiensi.....	67
Gambar 4.5 Artikel Berita pada Indikator Kecukupan .....	70
Gambar 4.6 Laporan PPDB Tahun 2023 pada Indikator Perataan .....	72
Gambar 4.7 Artikel Berita pada Indikator Responsivitas .....	74





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Pedoman Wawancara.....	94
Lampiran 2	: Dokumentasi.....	102
Lampiran 3	: Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas .....	122
Lampiran 4	: Surat Izin Penelitian dari DPMPTSP .....	123
Lampiran 5	: Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau.....	124
Lampiran 6	: Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari SMA Negeri 3 Tanjungpinang.....	125
Lampiran 7	: Surat Keputusan Dosen Pembimbing .....	126
Lampiran 8	: Surat Keputusan Penguji Usulan Penelitian.....	128
Lampiran 9	: Surat Keputusan Penetapan Dosen Penguji Skripsi .....	130

