

**ANALISIS *GOOD COPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DAERAH (BUMD)
PT. TMB KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



NOR FITRI AYUNINGMAS

NIM. 2005020035

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2024

**ANALISIS *GOOD COPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DAERAH (BUMD)
PT. TMB KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Gelar Kesarjanaan



NOR FITRI AYUNINGMAS

NIM. 2005020035

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

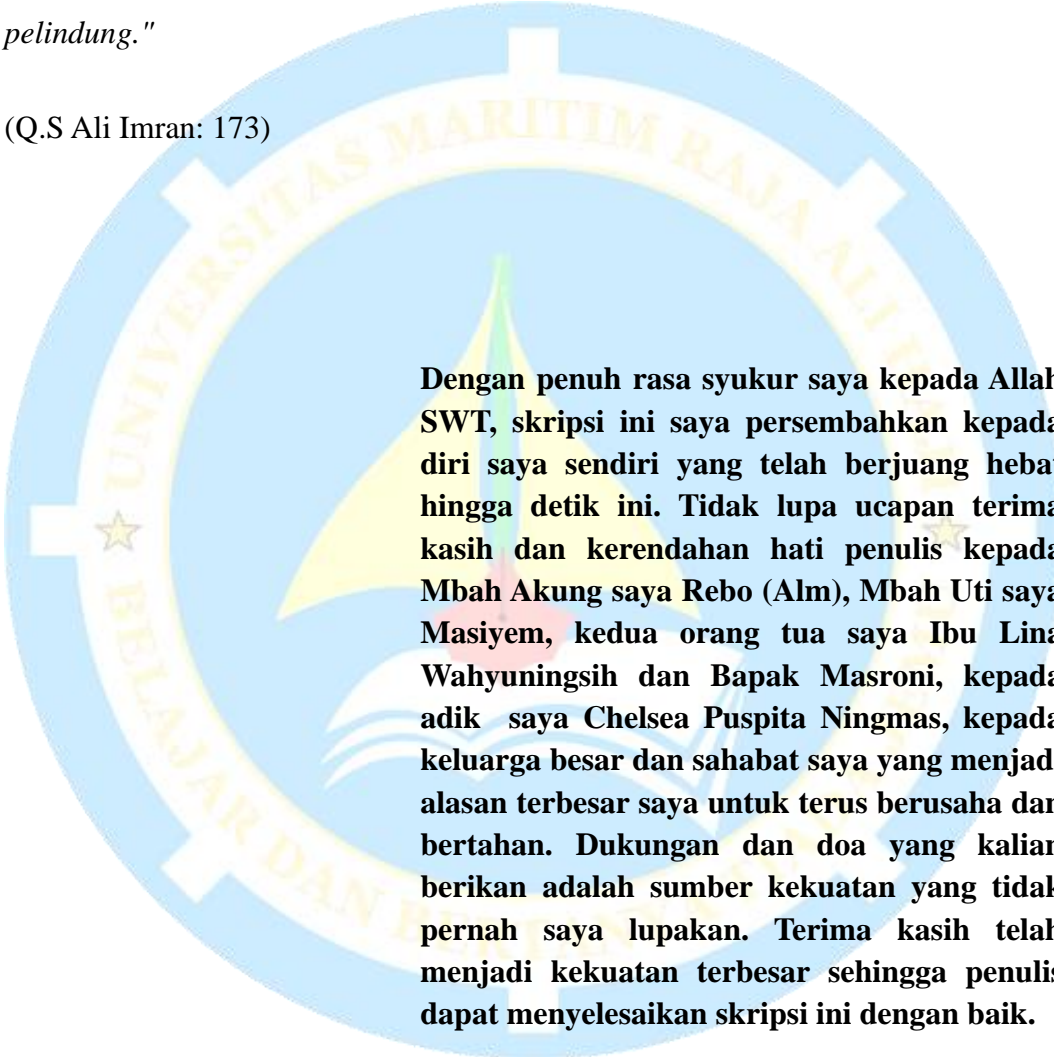
2024

LEMBAR PERSEMBAHAN

MOTTO

"Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik pelindung."

(Q.S Ali Imran: 173)



Dengan penuh rasa syukur saya kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan kepada diri saya sendiri yang telah berjuang hebat hingga detik ini. Tidak lupa ucapan terima kasih dan kerendahan hati penulis kepada Mbah Akung saya Rebo (Alm), Mbah Uti saya Masiyem, kedua orang tua saya Ibu Lina Wahyuningsih dan Bapak Masroni, kepada adik saya Chelsea Puspita Ningmas, kepada keluarga besar dan sahabat saya yang menjadi alasan terbesar saya untuk terus berusaha dan bertahan. Dukungan dan doa yang kalian berikan adalah sumber kekuatan yang tidak pernah saya lupakan. Terima kasih telah menjadi kekuatan terbesar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di baha ini:

Nama : Nor Fitri Ayuningmas
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020035
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Analisis *Good Corporate Governance* (GCG)
Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah
PT. TMB Kota Tanjungpinang

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dala Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, *15 Agustus 2024*

Yang Membuat Pernyataan,



Nor Fitri Ayuningmas
NIM. 2005020035

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nor Fitri Ayuningmas
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020035
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Good Corporate Governance (GCG)
Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah
(BUMD) PT. TMB Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 6 Agustus 2024 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si. Ketua (.....)
NIDN. 1018088004
2. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. Anggota 1 (.....)
NIDN. 0713097001
3. Firman, S.T., M.A.P. Anggota 2 (.....)
NIDN. 0003108704
4. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP. Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 1001068503
5. Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc. Anggota 4 (.....)
NIDN. 1026058301



Disahkan Oleh:
Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH.
NIP. 198109292015041002

**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nor Fitri Ayuningmas
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020035
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Analisis Good Corporate Governance (GCG)
Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah
(BUMD) PT. TMB Kota Tanjungpinang

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: Agustus 2024
Pembimbing Utama,



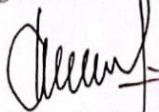
Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.
NIDN. 073097001

Menyetujui, tanggal: Agustus 2024
Pembimbing Pendamping,



Firman S.T., M.A.P.
NIDN. 00310874

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.
NIDN. 0002119205

KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa tercurahkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan kesempatan sehingga penulis mampu menuntaskan skripsi ini yang berjudul “**Analisis Good Corporate Governance (GCG) Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) PT. TMB Kota Tanjungpinang**” dengan tepat waktu. Sholawat beriringan salam tidak lupa penulis haturkan kepada baginda nabi besar Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini sebagai perwujudan penulis dalam rangka memenuhi syarat demi mendapatkan gelar strata-1 pada keilmuan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tentu, dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang terlibat membantu penulis sampai pada tahap yang dinantikan ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA yang sebagai pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji telah sudi memberikan kesempatan untuk mendapatkan dan mengembangkan ilmu, pengetahuan, dan kemampuan yang dimiliki.
2. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H yang sebagai pimpinan fakultas yaitu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah secara formal mengesahkan pengajuan judul penelitian ini.

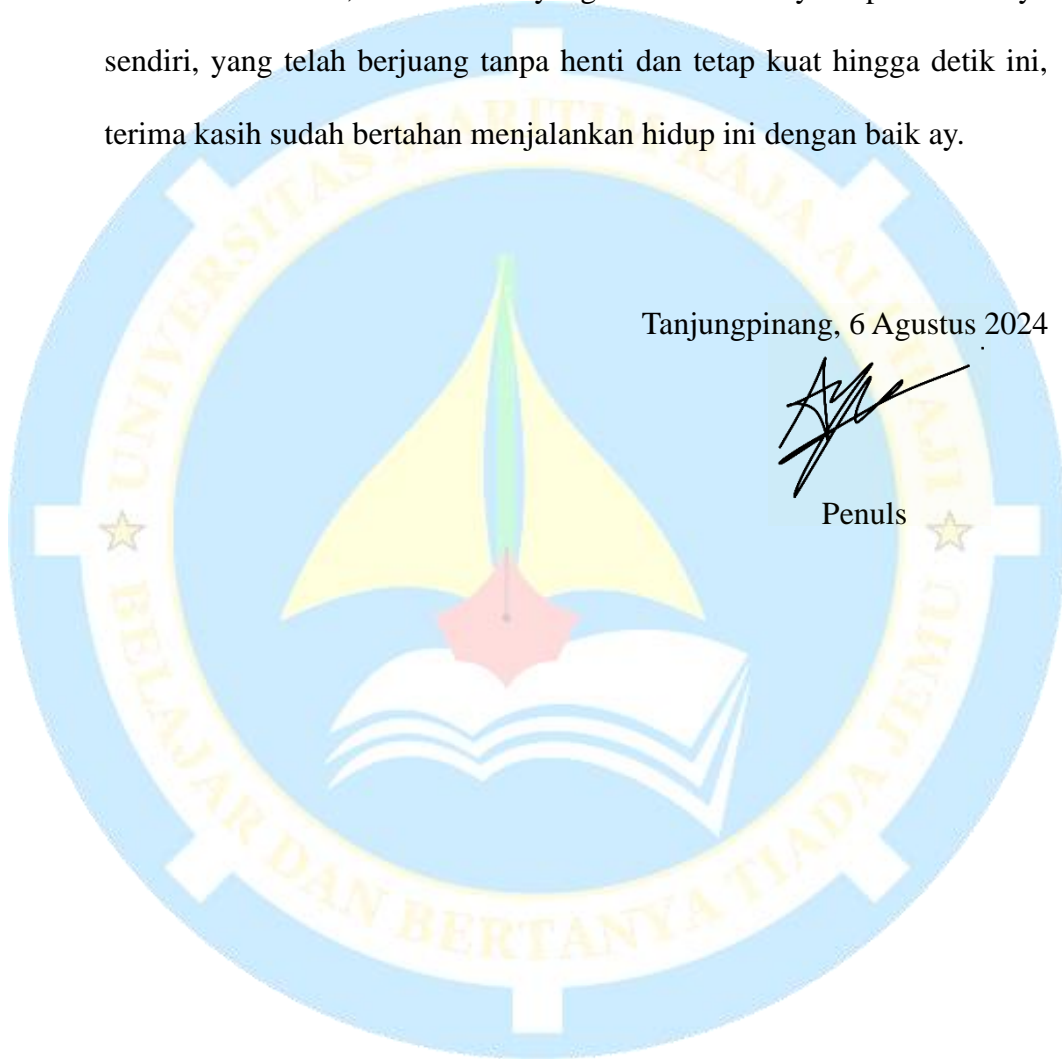
3. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.P.A yang sebagai Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara sekaligus Pembimbing Pendamping yang telah membantu mengarahkan, memberikan saran dan masukan terhadap penelitian.
4. Wanhjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si sebagai Pembimbing Utama Penelitian ini yang telah memberikan bimbingan dengan sabar dan telaten. Setiap kebaikan, nasihat, kritik, dan masukan yang Anda berikan adalah pembelajaran yang tak ternilai harganya bagi saya.
5. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si sebagai Ketua Penguji penelitian ini karena telah membantu banyak dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadikan penelitian ini menjadi berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
6. Terima kasih kepada Alm. Mbah Akung, Mbah Uti, Mamah, Papah, adek dan keluarga besar atas segala do'a dan dukungan yang telah diberikan.
7. Terima kasih kepada sahabat saya Sarah, Anggun dan Ara yang telah menjadi penghibur terbaik saya.
8. *I would like extend my gratitude to Capt Jiwa a.k.a Dedi Kurniawan S.Si, who has always been the best support through both the good and tough times up to this day. Thanks for being there for me.*
9. Terima kasih kepada Pak Edison, Pak Rudi, Pak Agus, Pak Firman, Pak Rey, Bu Fitri, Bu Wahyu atas Ilmu, waktu, jasa dan kasih sayang yang anda berikan.
10. Terima kasih kepada Himpunan Mahasiswa Ilmu Administrasi Negara (HIMANEGARA) UMRAH, rekan HIMANEGARA Tangguh, Rekan

11. Kita-Kita Eci, Arin, Tita. Rekan Mafia Negara 20 atas pengalaman dan kesempatan yang diberikan.
12. Terima kasih kepada Baskara Putra *the reason I keep moving forward and staying strong till know*.
13. Kemudian terakhir, terima kasih yang sebesar-besarnya kepada diri saya sendiri, yang telah berjuang tanpa henti dan tetap kuat hingga detik ini, terima kasih sudah bertahan menjalankan hidup ini dengan baik ay.

Tanjungpinang, 6 Agustus 2024



Penuls



**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, salah satu civitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji :

Nama : Nor Fitri Ayuningmas
Nomor Induk Mahasiswa : 2005020035
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

: “Analisis Good Corporate Governance (GCG) Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Dearah (BUMD) PT. TMB Kota Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih, media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 14 Juli 2024
Yang Menyatakan,

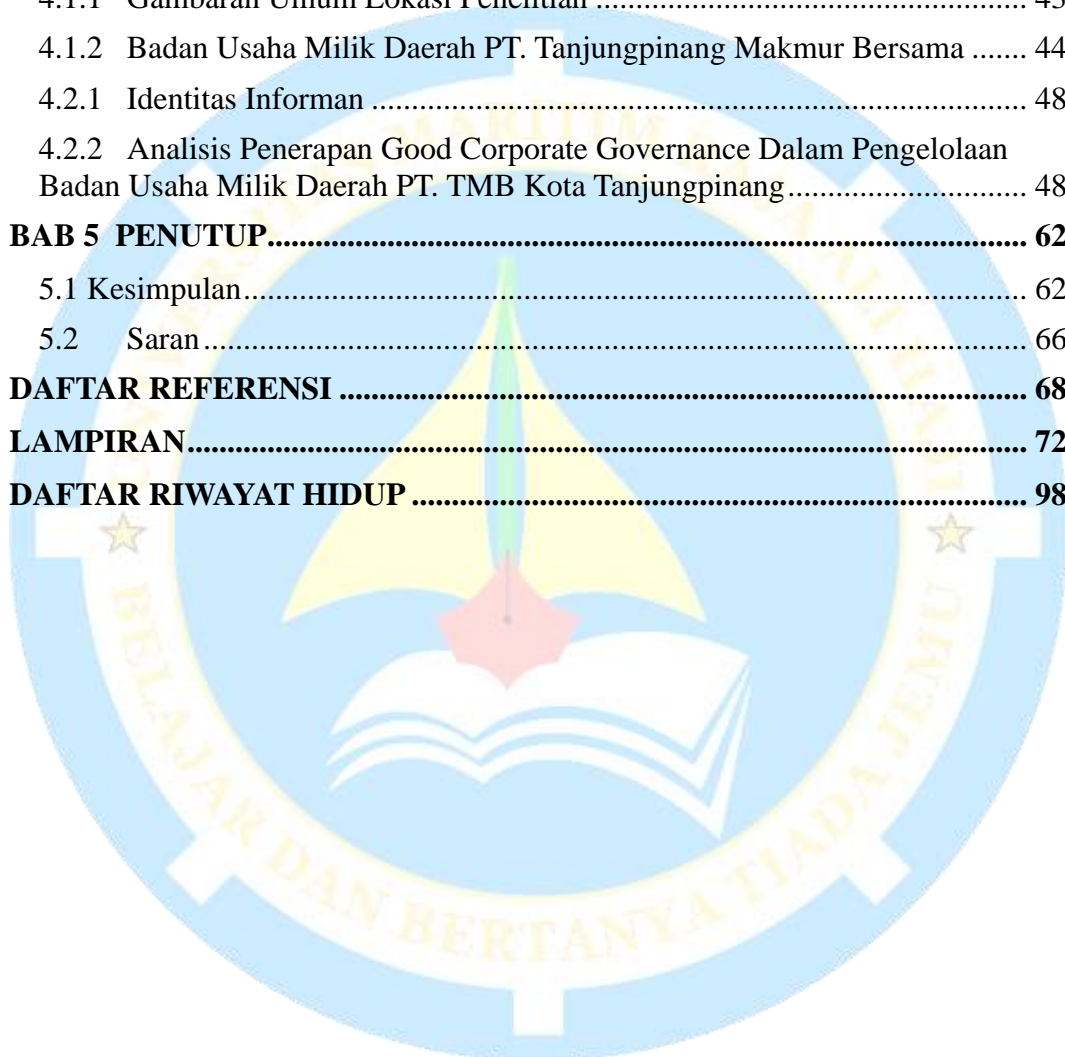


Nor Fitri Ayuningmas

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR GRAFIK	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRAC.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat penelitian	12
1.4.1 Manfaat teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Tinjauan Pustaka.....	13
2.2 Kerangka Teori	16
2.2.1 <i>Good Corporate Governance</i>	16
2.2.2 Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).....	27
2.2 Kerangka Pemikiran	31
2.3 Definisi Konsep.....	32
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Pendekatan Penelitian.....	34
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	35
3.3 Fokus Penelitian	35

3.4	Teknik Pengumpulan Data	36
3.5	Informan	38
3.6	Teknik Analisis Data.....	40
3.7	Jadwal Penelitian	42
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian	43
4.1.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
4.1.2	Badan Usaha Milik Daerah PT. Tanjungpinang Makmur Bersama	44
4.2.1	Identitas Informan	48
4.2.2	Analisis Penerapan Good Corporate Governance Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Daerah PT. TMB Kota Tanjungpinang.....	48
BAB 5 PENUTUP.....		62
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran.....	66
DAFTAR REFERENSI		68
LAMPIRAN.....		72
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		98



DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 Data Jumlah BUMD di Indonesia 2018 – 2021	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Informan Penelitian	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir32

