

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENEGAKAN PERATURAN
DAERAH (PERDA) PROVINSI KEPULAUAN RIAU NOMOR 1
TAHUN 2019 TENTANG BANGUNAN BERCIRI KHAS MELAYU
DI KOTA TANJUNGPINANG**

TESIS



OLEH

**RAHMAT SAPUTRA
NIM. 2200017014**

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
KOTA TANJUNGPINANG
2024**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENEKAKAN PERATURAN
DAERAH (PERDA) PROVINSI KEPULAUAN RIAU NOMOR 1
TAHUN 2019 TENTANG BANGUNAN BERCIRI KHAS MELAYU
DI KOTA TANJUNGPINANG**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Magister Administrasi Publik dalam Program Studi Magister
Administrasi Publik pada Program Pascasarjana
Universitas Maritim Raja Ali Haji

OLEH

**RAHMAT SAPUTRA
NIM. 2200017014**



**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
KOTA TANJUNGPINANG
2024**

**PERSETUJUAN
TESIS UNTUK DIUJIKAN**

Dosen Pembimbing Tesis mahasiswa:

Nama : Rahmat Saputra
Nomor Induk Mahasiswa : 2200017014
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : Collaborative Governance Dalam Penegakan Peraturan Daerah (Perda) Provinsi Kepulauan Riau Nomor 1 Tahun 2019 Tentang Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota Tanjungpinang

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Tesis ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal:
Pembimbing Utama,




Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., MA
NIP/NIDN. 1016127402

Menyetujui, tanggal:
Pembimbing Pendamping,



Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si
NIP/NIDN. 0001108304

Mengetahui
Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik



Dr. Edy Akhyari, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 1008096901



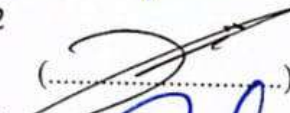


PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Rahmat Saputra
Nomor Induk Mahasiswa : 2200017014
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : *Collaborative Governance* dalam Penegakan Peraturan Daerah (Perda) Provinsi Kepulauan Riau Nomor 1 Tahun 2019 tentang Bangunan Berciri Khas Melayu di kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Tesis pada tanggal 7 Agustus 2024 dan disetujui serta diterima

Dewan Penguji,

- | | | | |
|---|---|-----------|---|
| 1 | Dr. Edy Akhyary, S.Sos.,M.Si
NIP/NIDN. 1008096901 | Ketua | 
(.....) |
| 2 | Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A
NIP/NIDN. 1008096901 | Anggota 1 | 
(.....) |
| 3 | Dr. Okparizan, S.Sos.,M.H.I., M.Si
NIP/NIDN. 1008096901 | Anggota 2 | 
(.....) |
| 4 | Dr. Rezal Hadi Basalamah, S.E., M.A.P
NIP/NIDN. 1008096901 | Anggota 3 | 
(.....) |
| 5 | Dr. Amauliza Septiawan, S.Sos., M.S
NIP/NIDN. 1008096901 | Anggota 4 | 
(.....) |

Disahkan Oleh:
Direktur Pascasarjana,


Assoc. Prof. Dr. Rumzi Samin, S.Sos.,M.Si
NI PPPK. 197103092021211004

LEMBAR PERSEMBAHAN

“Orang yang Berani Berkata Terus Terang adalah Orang yang Mendidik Jiwanya untuk Merdeka”

(BUYA HAMKA)



Tesis ini saya persembahkan untuk Isteri *dan Anak-anak ku tercinta. Terima kasih* atas segenap dukungan dan pengorbananmu yang tulus itu, sehingga Tesis ini biasa selesai sesuai jadwal.

**PERNYATAAN
ORISINALITAS PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **RAHMAT SAPUTRA**
NIM : **2200017014**
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Pascasarjana
Judul Tesis : **COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENEGAKAN PERATURAN DAERAH (PERDA)
PROVINSI KEPULAUAN RIAU NOMOR 1 TAHUN
2019 TENTANG BANGUNAN BERCIRI KHAS
MELAYU DI KOTA TANJUNGPINANG**

Dengan ini menyatakan bahwa dalam tesis saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-2) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Tanjungpinang, Juli 2024



RAHMAT SAPUTRA

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan Usulan Penelitian yang berjudul: ***Collaborative Governance* dalam Penegakan Peraturan Daerah (Perda) Provinsi Kepulauan Riau Nomor 1 Tahun 2019 Tentang Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota Tanjungpinang**. Tesis penelitian ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji.

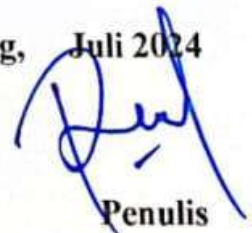
Penyusunan Tesis ini penulis banyak memperoleh bantuan baik materil maupun dukungan moril dan bimbingan penulisan dari berbagai pihak. Atas segala bantuan dan dukungannya, untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada yang Terhormat:

1. Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA. yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk menempuh Pendidikan Strata-2 di Program Magister Administrasi Publik.
2. Direktur Pascasarjana, Dr. Rumzi Samin, S.Sos.,M.Si atas semangat, dukungan dan dorongannya sehingga proses perkuliahan dapat saya selesaikan dengan baik
3. Koordinator Program Studi Magister Adminstrasi Publik, Dr. Edi Akhyary,S.Sos., M.Si yang tak bosan-bosanya membimbing danmengarahkan penulis selama menempuh pendidikan di Program Magister Administrasi Publik.
4. Dosen Pembimbing 1, Dr. Rudi Subiyakto S.Sos.,MA yang senantiasa memberikan masukan, saran dan semangat sehingga saya mampu menyelesaikan tulisan tesis ini.
5. Dosen Pembimbing 2, Dr. Okparizan.,S.Sos., M.HI., M.Si yang senantiasa memberikan masukan, saran dan semangat sehingga saya mampu menyelesaikan tulisan tesis ini.
6. Bapak/Ibu dosen Magister Administrasi Publik, yang selama ini memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang sangat berarti sehingga proses penyelesaian studi ini dapat dicapai.

7. Staf dan pegawai Pascasarjana yang mendukung kelacaran proses studi yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu
8. Kepala Dinas Kebudayaan Provinsi Kepulauan Riau, yang terus memberikan semangat dan motivasi sehingga saya bisa melanjutkan studi.
9. Kepala Satuan Pamong Praja dan Penanggulangan Kebakaran Provinsi Kepulauan Riau yang juga terus memotivasi agar Tesis ini cepat diselesaikan.
10. Kepala Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Tanjungpinang yang dengan senang hati memberikan data-datanya, agar tesis ini segera diselesaikan.
11. Kepada keluarga, Isteri tercinta serta anak-anaku tersayang. Karyaku ini dipersembahkan untuk memotivasi agar terus belajar dan jangan menyerah dan berusahalah mencapai cita-cita yang diimpikan.
12. Segenap para sahabat dan rekan kerja, sahabat di saat perkuliahan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, dukungan dan motivasinya menjadi penyemangat moril dalam penyelesaian perkuliahan dan tesis ini. Dan semua pihak yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari banyaknya kekurangan dalam penulisan tesis ini. Oleh sebab itu, dengan kerendahan hati penulis membuka diri dan menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini bisa bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Tanjungpinang, Juli 2024



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR LAMPIRAN	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
BAB II	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Kerangka teori	10
2.2.1 Konsep Teori Collaborative Governance	10
2.2.2 Model Collaborative Governance	15
2.2.3 Konsep Teori Kebudayaan dan Pelestarian Budaya.....	20
2.3 Defenisi Konsep	25
BAB III	27
3.1 Lokasi Penelitian	27
3.2 Fokus Penelitian	27
3.3 Sumber Data	28
3.4 Informan Penelitian	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data	29
3.6 Teknik Analisa Data	30
3.7 Jadwal Penelitian	31
BAB IV	32
HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Dinas Kebudayaan Provinsi Kepulauan Riau	32
4.1.1 Tugas Pokok dan fungsi	33
4.1.2 Struktur Organisasi.....	34
4.2 Urgensitas Pelestarian Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota Tanjungpinang Provinsi Kepulauan Riau	42
4.3 Analisis Penegakan Perda Nomor 1 Tahun 2019 tentang Bangunan	

Berciri Khas Melayu	45
4.4 Persentase Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota Tanjungpinang 51	
4.5 Analisis Collaborative Governance dalam Penegakan Perda Nomor 1	
Tahun 2019 tentang Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota	
Tanjungpinang	54
4.5.1 Kondisi Awal.....	54
4.5.2 Desain Kelembagaan.....	58
4.5.3 Kepemimpinan Kolaboratif.....	63
4.5.4 Proses Kolaboratif.....	67
BAB V.....	73
5.1 Kesimpulan	73
5.1.1 Kondisi Awal	73
5.1.2 Desain Kelembagaan.....	74
5.1.3 Kepemimpinan Kolaboratif.....	74
5.1.4 Proses Kolaboratif.....	76
Bibliography	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 1.....	80
LAMPIRAN 2.....	82
LAMPIRAN 3.....	83
LAMPIRAN 4.....	85

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara	86
Lampiran 2: Daftar Riwayat Hidup	88
Lampiran 3: Dokumentasi Wawancara	89



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Informan Penelitian.....	27
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian.....	30
Tabel 4.1	Capaian Kinerja Dinas Kebudayaan Provinsi Kepulauan Tahun 2021	46
Tabel 4.2	Jumlah Bangunan Berciri Khas Melayu di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021.....	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Ansell dan Gash (Abd. Rahim et al., (2020)	17
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan Provinsi Kepulauan Riau.....	34
Gambar 4.2 Prosesi wawancara Penulis dengan Informan II di Kantor Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Tanjungpinang	67
Gambar 4.3 Prosesi wawancara Penulis dengan Informan III di Kantor Dinas Kebudayaan Provinsi Kepulauan Riau.....	69

