

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
MITRA PERDANA DI DESA TELUK SASAH KECAMATAN
SERI KUALA LOBAM KABUPATEN BINTAN TAHUN 2024**

SKRIPSI



**LA ODE AZIZ NAIM
NIM. 2105010021**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : La Ode Aziz Naim

Nomor Induk Mahasiswa : 2105010021

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : *Collaborative Governance* Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Perdana Di Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam Kabupaten Bintan Tahun 2024

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 24 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan,



La Ode Aziz Naim
NIM. 2105010021

PENGESAHAN




PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : LA ODE AZIZ NAIM
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010021
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : *Collaborative Governance* Dalam Pengembangan
Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Perdana
Di Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam
Kabupaten Bintan Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 02 Mei 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|--|
| 1. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.
NIP/NIDN. 199510042022032013 | Ketua | (..... ) |
| 2. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIP/NIDN. 198304032015041001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Ardi Putra, S.IP., M.IP
NIP/NIDN. 199210192019031016 | Anggota 2 | (..... ) |
| 4. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP/NIDN. 197309072021211003 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Khairi Rahmi, S.IP., M.A.
NIP/NIDN. 0004049501 | Anggota 4 | (..... ) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Collaborative Governance dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Perdana di Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam Kabupaten Bintan Tahun 2024" dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan (S.IP). Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan serta bimbingan berbagai pihak sejak awal masa perkuliahan, serta dukungan dan doa yang tiada henti dari orang-orang di sekitar. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, Spi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan sekaligus Dosen Pembimbing Utama peneliti, yang dengan penuh kesediaan telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dan penjelasan, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
4. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

5. Ardi Putra, S.IP., M.IP selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang sudah meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk membimbing penulis dan memberikan saran serta masukan dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu dosen yang telah berkontribusi dalam memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan, serta seluruh staf tata usaha di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan memudahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Terima kasih penulis ucapkan kepada pihak Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD) Kabupaten Bintan, Tenaga Ahli Desa Kabupaten Bintan, Kepala Desa dan seluruh staf Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam Kabupaten Bintan, Ketua dan pengurus BUMDes Mitra Perdana di Desa Teluk Sasah, Pendamping KUBE di Desa Teluk Sasah, Ketua Organisasi Karang Taruna di Desa Teluk Sasah, dan Tokoh Masyarakat di Desa Teluk Sasah yang telah bersedia menerima penulis dalam melakukan penelitian, memberikan banyak bantuan, serta mendukung dalam memperoleh data guna menyelesaikan skripsi ini.
8. Terima kasih kepada Orang tua penulis, Almarhum Bapak La Ode Ganefo dan Ibu Ratnawati binti Hamzah, atas segala pengorbanan dan dukungan yang telah diberikan. Segala pencapaian yang diraih hingga saat ini penulis persembahkan untuk dua sosok paling berharga dalam hidup. Hidup terasa lebih mudah dan lancar berkat kehadiran orang tua yang memahami penulis lebih dari diri sendiri. Terima kasih telah menjadi orang tua yang luar biasa.
9. Terima kasih kepada kakak penulis Wa Ode Rani Ghaniyyahwati dan Adik penulis Wa Ode Farah Fakhirah yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah serta memberikan dukungan tanpa henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat penulis dari bangku SMP, Moch. Hidayat Turohman, Mita Rastiana, dan Rika Novrianti Terima kasih atas segala dukungan, doa, dan bantuan yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiran dan ketulusan

yang senantiasa menemani, baik di saat suka maupun duka, sangat berarti bagi penulis.

11. Sahabat penulis dari bangku SMA, Muhammad Chandra Pratama, Renetha Nehara, Inarhan, Cherlie Tiara Putri, Mario Zuriansah, Nurhasikin, Putri Marsiana, Siti Nur Hasanah, Muhammad Barat Van Basten, Dhini Happy Indriani. Terima kasih atas segala dukungan, doa, dan bantuan yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiran dan ketulusan yang senantiasa menemani, baik di saat suka maupun duka, sangat berarti bagi penulis.
12. Terima kasih kepada sahabat-sahabat penulis di bangku perkuliahan, yaitu Sarmadani, Dhea Amanda, Roha Purnama Putri, Widia Lerdiana, Amira Safika, Tito Raman Dhanni, serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas dukungan, doa, dan motivasi yang telah diberikan sepanjang masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini. Kehadiran dan semangat yang diberikan sangat berarti bagi penulis.
13. Terakhir, untuk diriku sendiri, La Ode Aziz Naim. Terima kasih telah bertahan hingga saat ini. Terima kasih telah berani melakukan berbagai hal meskipun sering kali belum berhasil dan merasa putus asa. Terima kasih telah berjuang dan tidak menyerah selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi. Terima kasih telah menunjukkan keberanian sehingga skripsi ini menjadi pencapaian yang layak untuk diapresiasi. Teruslah melangkah di jalur yang benar dengan terus mencoba dan bangga pada dirimu sendiri.

Tanjungpinang, 14 April 2025



LA ODE AZIZ NAIM
NIM. 2105010021

DAFTAR ISI

SAMPUL (<i>COVER</i>)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PENGESAHAN/PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	16
1.3. Tujuan Penelitian.....	16
1.4. Manfaat Penelitian.....	17
1.4.1. Manfaat Teoritis	17
1.4.2. Manfaat Praktis.....	17
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	18
2.1. Tinjauan Pustaka	18
2.2. Kerangka Teori.....	22
2.2.1. <i>Collaborative Governance</i>	22
2.2.2. Penyelenggaraan Pemerintahan Desa.....	31
2.2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	32
2.3. Kerangka Pemikiran	35
2.4. Definisi Konsep	36
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	41
3.1. Pendekatan Penelitian.....	41
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian.....	41
3.2.1. Objek Penelitian	41
3.2.2. Lokasi Penelitian	42
3.3. Fokus Penelitian	42
3.4. Sumber Data	43

3.4.1.	Data Primer.....	43
3.4.2.	Data Sekunder	43
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	44
3.5.1.	Observasi	44
3.5.2.	Wawancara	44
3.5.3.	Dokumentasi.....	45
3.6.	Informan	46
3.7.	Teknik Analisis Data	47
3.8.	Jadwal Penelitian	49
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		51
4.1.	Deskripsi Objek Dan Lokasi Penelitian	51
4.1.1.	Profil Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam	51
4.1.2.	Sejarah Pembentukan BUMDes Mitra Perdana	52
4.1.3.	Perkembangan BUMDes Mitra Perdana di Desa Teluk Sasah dalam menjalankan Kerjasama dan Kemitraan.....	53
4.1.4.	Manfaat BUMDes Mitra Perdana bagi Masyarakat	56
4.2.	Hasil Penelitian.....	57
4.2.1.	Pelaksanaan <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Perdana di Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam Kabupaten Bintan Tahun 2024.....	57
BAB 5 PENUTUP		93
5.1.	Kesimpulan.....	93
5.2.	Saran.....	95
DAFTAR REFERENSI		97
LAMPIRAN.....		101