

**INOVASI BADAN USAJA MILIK DESA (BUMDes) TELUK BAKAU  
KABUPATEN BINTAN DALAM MENINGKATKAN EKONOMI  
MASYARAKAT DESA TAHUN 2023**

**Oleh:**

**Nabilla Amalia  
Nim.2105010057**

**ABSTRAK**

Pada periode kepengurusan sebelumnya, BUMDes Teluk Bakau tidak beroperasi secara optimal, sehingga tidak memberikan kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes), sehingga penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana Inovasi yang dilakukan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teluk Bakau sehingga mampu meningkatkan ekonomi masyarakat desa Tahun 2023. Penelitian ini menggunakan teori inovasi menurut Geoff Mulgan dan David Albury (2003). Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif serta menggunakan teknik pengumpulan data berupa wawancara dan dokumentasi. Terdapat beberapa informan dalam penelitian ini terdiri dari Pemerintah Desa, Direktur BUMDes “Bina Sejahtera”, BPD, Tokoh Masyarakat, serta pihak ketiga (kemitraan) yang diperlukan untuk mendapatkan informasi terkait BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Inovasi produk, yang dijalankan oleh BUMDes berhasil menciptakan dan mengembangkan produk baru yang memanfaatkan potensi lokal, menciptakan peluang kerja dan membantu meningkatkan pendapatan masyarakat desa. (2) Inovasi proses, Pemerintah Desa memberikan dukungan berupa pelatihan kepada pengurus BUMDes untuk memperkuat kemampuan dalam mengelola unit usaha, menerapkan surat perjanjian yang sebelumnya tidak ada. (3) Inovasi metode pelayanan, pada inovasi ini BUMDes hanya melakukan optimalisasi terkait komunikasi antara BUMDes dengan masyarakat. (4) Inovasi strategi kebijakan, sejauh ini BUMDes tidak ada inovasi baru terkait strategi kebijakan, hanya menekankan keterbukaan dan keterlibatan masyarakat melalui pelaksanaan rapat monitoring dan evaluasi setiap tiga bulan sekali, pendekatan ini berperan penting dalam membangun kepercayaan masyarakat. (5) Inovasi sistem, BUMDes mampu membangun kemitraan dengan berbagai pihak eksternal. Inovasi ini merupakan inovasi baru. Kemitraan ini mencerminkan kapasitas BUMDes dalam memperluas jaringan kerja, meningkatkan pendapatan unit usaha, serta membuka peluang ekonomi terhadap kesejahteraan masyarakat.

Kata kunci: Inovasi, BUMDes, Ekonomi, Masyarakat Desa

**INNOVATION BY THE TELUK BAKAU VILLAGE-OWNED ENTERPRISE  
(BUMDes) IN BINTAN REGENCY IN IMPROVING THE ECONOMY OF  
VILLAGE COMMUNITIES IN 2023**

**By:**

**Nabilla Amalia  
Nim.2105010057**

**ABSTRACT**

*During the previous management period, BUMDes Teluk Bakau did not operate optimally, so it did not contribute to the Village Original Income (PADes). Therefore, this study aims to see how the innovations carried out by the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Teluk Bakau can improve the economy of village communities in 2023. This study employs the innovation theory proposed by Geoff Mulgan and David Albury (2003). It utilizes a qualitative descriptive research method and employs data collection techniques such as interviews and documentation. There are several informants in this study, consisting of the Village Government, the Director of BUMDes “Bina Sejahtera”, BPD, Community Leaders, and third parties (partnerships) needed to obtain information related to BUMDes in improving the economy of village communities. The results of this study indicate that (1) Product innovation, implemented by BUMDes, has successfully created and developed new products that utilize local potential, create job opportunities, and help increase the income of the village community. (2) Process innovation, the Village Government provides support in the form of training to BUMDes managers to strengthen their ability to manage business units and implement agreements that did not previously exist. (3) Service method innovation, in this innovation, BUMDes only optimizes communication between BUMDes and the community. (4) Policy strategy innovation, so far, BUMDes has not introduced new innovations related to policy strategies, but emphasizes transparency and community involvement through the implementation of monitoring and evaluation meetings every three months. This approach plays a crucial role in building community trust. (5) System innovation, BUMDes is able to build partnerships with various external parties. This innovation is a new innovation. This partnership reflects the capacity of BUMDes in expanding its network, increasing business unit income, and opening up economic opportunities for social welfare.*

*Keywords: Innovation, Village-Owned Enterprises, Economy, Village Communities*