

**INOVASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TELUK
BAKAU KABUPATEN BINTAN DALAM MENINGKATKAN
EKONOMI MASYARAKAT DESA TAHUN 2023**

SKRIPSI



**NABILLA AMALIA
NIM. 2105010057**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

**INOVASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TELUK
BAKAU KABUPATEN BINTAN DALAM MENINGKATKAN
EKONOMI MASYARAKAT DESA TAHUN 2023**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP)

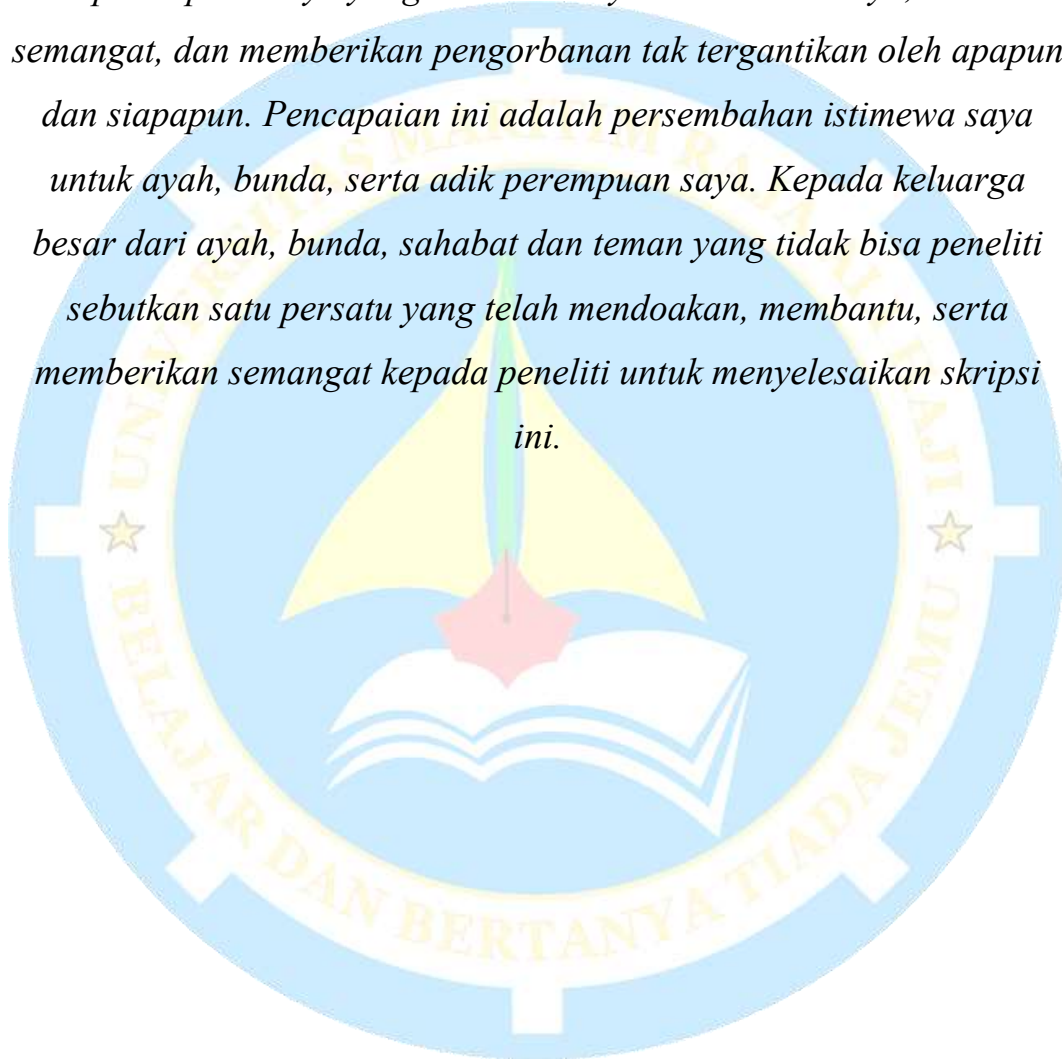


**NABILLA AMALIA
NIM. 2105010057**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada diri saya sendiri karena telah berusaha untuk berada di tahap seperti ini, kepada ayah, bunda, serta adik perempuan saya yang tiada hentinya mendoakan saya, memberi semangat, dan memberikan pengorbanan tak tergantikan oleh apapun dan siapapun. Pencapaian ini adalah persembahan istimewa saya untuk ayah, bunda, serta adik perempuan saya. Kepada keluarga besar dari ayah, bunda, sahabat dan teman yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang telah mendoakan, membantu, serta memberikan semangat kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.



MOTTO

“Teruslah berdoa, hingga Allah mengijabah doamu. Dengan cara-Nya, bukan caramu. Pada waktu-Nya bukan waktumu, sesuai mau-Nya bukan maumu”

(Ustadzah Halimah Alaydrus)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nabilla Amalia
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010057
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teluk Bakau Kabupaten Bintan Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Tahun 2023

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 18 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Nabilla Amalia

NIM. 2105010057

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nabilla Arnalia
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010057
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Teluk Bakau Kabupaten Bintan Dalam
Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Tahun
2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 28 Juli 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Assist. Prof. Ardi Putra, M.I.P
NIP/NIDN. 0019109204 | Ketua (.....) |
| 2. Assist. Prof. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si
NIP/NIDN. 1003048302 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Assist. Prof. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A
NIP/NIDN. 0004109502 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Assist. Prof. Nazaki, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0003118301 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Assist. Lecture. Adhe Fadli Farhan S.IP., M.IP
NIP/NIDN. 199911202024061001 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Tahun 2023” Penulisan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan (S.IP). Peneliti menyadari bahwa, dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari awal masa perkuliahan disertai dengan bantuan dan doa yang tiada putusnya dari orang di sekitar peneliti. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, Spi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Bapak Dr. Afrizal, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji sekaligus Dosen Pembimbing Utama Peneliti yang telah bersedia dan sabar memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama proses penulisan skripsi ini dan dapat diselesaikan dengan baik.
4. Ibu Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Sekaligus Dosen Pembimbing Pendamping yang telah bersedia dan sabar memberikan

bimbingan, arahan dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini dan dapat diselesaikan dengan baik.

5. Terima kasih kepada seluruh informan, yaitu Staff Kantor Desa Teluk Bakau, Direktur BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau, BPD Teluk Bakau, Tokoh Masyarakat Desa Teluk Bakau, Pengelola atau masyarakat Desa Teluk Bakau dan Pihak kemitraan yang menjalin kerja sama dengan BUMDes Teluk Bakau.
6. Terima kasih kepada kedua orang tua peneliti, Ayah Aristapendi dan Bunda Darmawira atas segala doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti kepada peneliti. Karena restu dan pengorbanan mereka, peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terima kasih kepada adik peneliti yaitu Salsabila Amalia Putri yang selalu mendoakan dan memberi semangat kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. . Terima kasih kepada keluarga besar peneliti dari pihak ayah dan bunda yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Terima kasih kepada sahabat peneliti selama di bangku perkuliahan, Aurellia Tiffani Putri, Kinanti Anjani Putri, Stefani, dan Tya Efrinamasya Sendhe Siregar yang telah membantu, mendukung serta mendoakan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Terima kasih kepada teman peneliti La Ode Aziz Naim, Dhea Amanda, Priti Sintani, dan Helen Permatasari yang telah membantu dan mendoakan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

9. Terima kasih kepada adik sepupu peneliti, Fitri Nur Halimah yang telah menemani, mendukung dan mendoakan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Terima Kasih kepada sahabat peneliti dari bangku SMP, Atika Fitriani Jais, Mulia Fitri, Rahmanda Isyinia, Zahra Mayuanda Mukhti, Devi Eka Wulandari dan Anisa Irfiandari yang telah mendoakan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
11. Terakhir, terima kasih kepada wanita sederhana yang memiliki impian besar, yaitu penulis diriku sendiri. Nabilla Amalia. Terima kasih telah berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan skripsi ini sampai selesai. Berbahagialah selalu dengan dirimu sendiri. Rayakan kehadiranmu di mana pun kamu berada. Jangan sia-siakan usaha dan doa yang selalu kamu langitkan. Allah sudah merencanakan dan memberikan porsi terbaik untuk dirimu. Semoga Allah selalu meridhai setiap langkahmu serta menjagamu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

Tanjungpinang, 18 Juli 2025

Peneliti,



Nabilla Amalia

NIM. 2105010057

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:


Nama : Nabilla Amalia
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010057
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teluk Bakau Kabupaten Bintan Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Tahun 2023

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

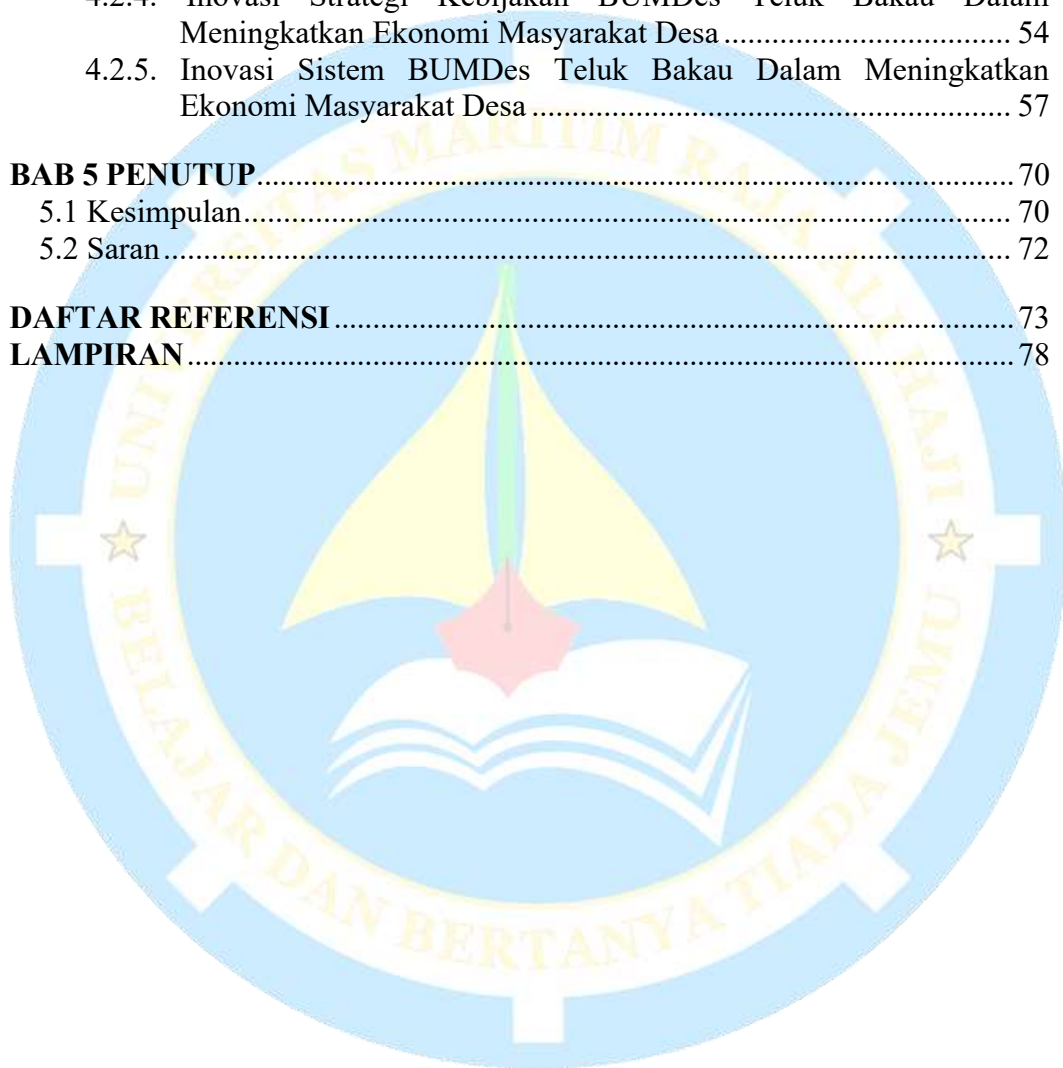
Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 18 Juli 2025
Yang Menyatakan,


Nabilla Amalia
NIM. 2105010057

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penulisan	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.2 Kerangka Teori	17
2.2.1 Inovasi	17
2.2.2 BUMDes	22
2.2.3 Penyelenggara Pemerintah	24
2.3 Definisi Konsep	26
BAB 3 METODE PENELITIAN	29
3.1 Pendekatan Penelitian	29
3.2 Objek Penelitian	29
3.3 Fokus Penelitian	30
3.4 Sumber Data	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data	30
3.6 Informan	31
3.7 Teknik Analisis Data	32
3.8 Jadwal Penelitian	34
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	35
4.1.1. Objek Penelitian	35
4.1.2. Profil Desa Teluk Bakau Kecamatan Gunung Kijang	35

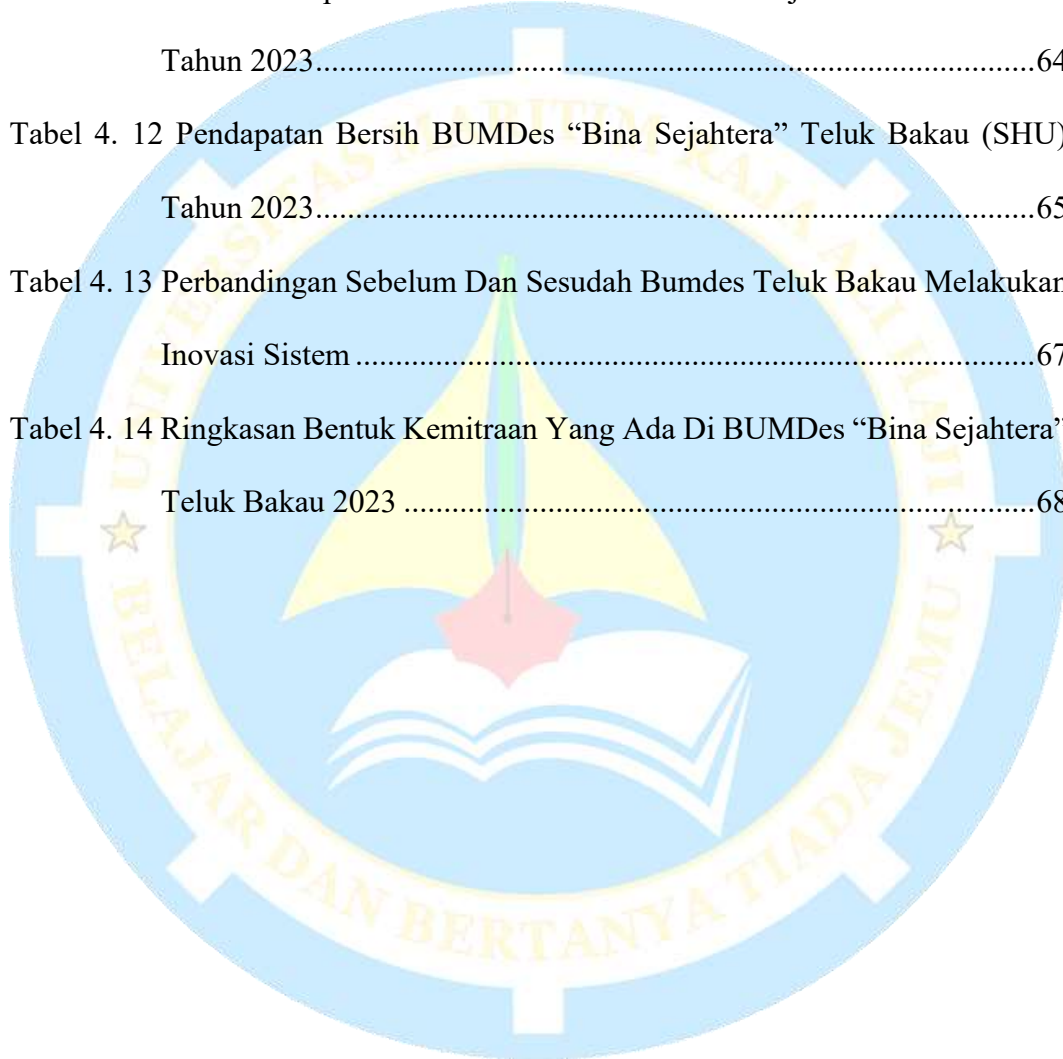
4.1.3. Gambaran Umum BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau.....	37
4.2 Hasil Penelitian.....	43
4.2.1. Inovasi Produk BUMDes Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa	45
4.2.2. Inovasi Proses BUMDes Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa	48
4.2.3 Inovasi Metode Pelayanan BUMDes Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa	51
4.2.4. Inovasi Strategi Kebijakan BUMDes Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa	54
4.2.5. Inovasi Sistem BUMDes Teluk Bakau Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa	57
BAB 5 PENUTUP	70
5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran.....	72
DAFTAR REFERENSI	73
LAMPIRAN	78



DAFTAR TABEL

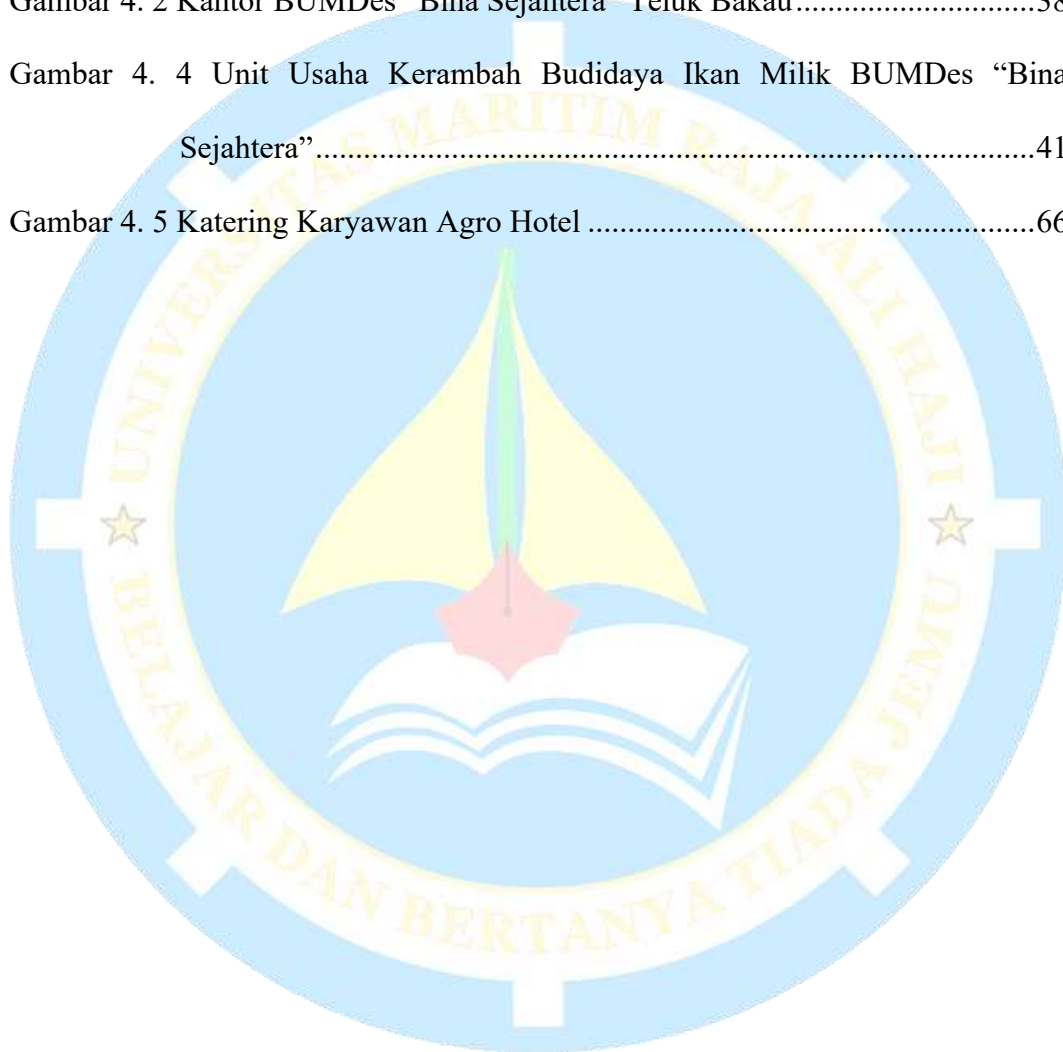
Tabel 1. 1 Data Jumlah BUMDes di Kabupaten Bintan	7
Tabel 1. 2 Unit Usaha BUMDes Teluk Bakau Tahun 2023	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3. 1 Informan.....	32
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	34
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk di Desa Teluk Bakau Kabupaten Bintan 2023	36
Tabel 4. 2 Pendapatan Asli Desa (PADes) yang disumbangkan oleh BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau 2019-2023	43
Tabel 4. 3 Tabel Perbandingan Sebelum Dan Sesudah BUMDes Teluk Bakau Melakukan Inovasi Produk	47
Tabel 4. 4 Perbandingan Sebelum Dan Sesudah BUMDes Teluk Bakau Melakukan Inovasi Proses.....	50
Tabel 4. 5 Perbandingan Sebelum Dan Sesudah Bumdes Teluk Bakau Melakukan	54
Tabel 4. 6 Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes Teluk Bakau Bulan April – Mei Tahun 2023.....	59
Tabel 4. 7 Total Pendapatan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau Bulan Juni – Juli Tahun 2023	60
Tabel 4. 8 Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau Bulan Agustus – September Tahun 2023	61

Tabel 4. 9 Total Pendapatan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau Bulan Oktober – November Tahun 2023.....	62
Tabel 4. 10 Total Pendapatan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau Bulan Desember Tahun 2023	63
Tabel 4. 11 Total Pendapatan Per Bulan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau Tahun 2023.....	64
Tabel 4. 12 Pendapatan Bersih BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau (SHU) Tahun 2023.....	65
Tabel 4. 13 Perbandingan Sebelum Dan Sesudah Bumdes Teluk Bakau Melakukan Inovasi Sistem	67
Tabel 4. 14 Ringkasan Bentuk Kemitraan Yang Ada Di BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau 2023	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Desa Teluk Bakau Kecamatan Gunung Kijang	36
Gambar 4. 2 Kantor BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau	38
Gambar 4. 4 Unit Usaha Kerambah Budidaya Ikan Milik BUMDes “Bina Sejahtera”	41
Gambar 4. 5 Katering Karyawan Agro Hotel	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	78
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	108
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari Pemerintah Desa Teluk Bakau.....	109
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	110
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	112
Lampiran 6 Dokumentasi Foto Penunjang Penelitian.....	114
Lampiran 7 Surat perjanjian kerja sama antara Agro Hotel dengan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau tahun 2023	120
Lampiran 8 surat perjanjian kerja sama antara Kampong Teripang (PT.AIMK Bintan) dengan BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau	123
Lampiran 9 Surat perjanjian sewa tenda kontainer milik BUMDes “Bina Sejahtera” Teluk Bakau.....	124
Lampiran 10 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Sidang Skripsi	125
Lampiran 11 Jadwal Sidang Skripsi.....	127
Lampiran 12 Perbaikan Skripsi Setelah Disidangkan.....	128

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang “Desa yang dikenal sebagai UU Desa, memberikan keleluasaan kepada pemerintah desa untuk menyelenggarakan pemerintahannya sendiri secara demokratis ” (Pamungkas, 2019). Undang-Undang Desa memiliki pengaruh signifikan dalam memaksimalkan otonomi desa yang sebelumnya terbatas pada kewenangan pemerintah daerah. Undang-undang ini menjadi tonggak dimulainya demokrasi di wilayah lokal, jalan menuju desa yang mandiri, membangun ekonomi warga, serta memperjelas hubungan antara desa dengan pemerintah daerah maupun pusat yang diharapkan hal ini dapat berkontribusi dalam menyelesaikan masalah yang ada di desa (Setyaningrum & Wisnaeni, 2019).

Untuk mencapai nilai-nilai yang terkandung dalam UU, seperti kemandirian desa, pembangunan ekonomi warga, peningkatan pendapatan desa, kesejahteraan warga desa dan lainnya, Undang-Undang Desa membuka kesempatan bagi desa untuk mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Pradani, 2020). Agar BUMDes dapat beroperasi dengan baik dan mencapai tujuan yang telah ditetapkan, pengurus BUMDes harus memiliki semangat yang kuat untuk mengelola BUMDes berdasarkan prinsip kerja sama, keterlibatan aktif, pemberdayaan, keterbukaan, pertanggungjawaban, dan keberlanjutan. Mereka juga perlu menerapkan sistem keanggotaan dasar dan kemandirian