

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) BINA SEJAHTERA  
DESA TELUK BAKAU**

**SKRIPSI**



**PRITI SINTANI  
NIM. 2105010018**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2025**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Priti Sintani  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010018  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, .....

Yang Membuat Pernyataan,

  
Priti Sintani  
NIM. 2105010018

## PENGESAHAN


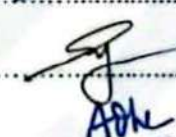
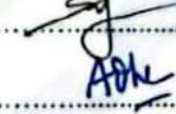
### PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Priti Sintani  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010018  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 31 Juli 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

#### Dewan Penguji,

1. Khairi Rahmi, S.IP., M.A. Ketua (.....)   
NIP/NIDN. 199504042022032020
2. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si. Anggota 1 (.....)  
NIP/NIDN. 198304032015041001
3. Ardi Putra, S.IP., M.IP Anggota 2 (.....)   
NIP/NIDN. 199210192019031016
4. Adhe Fadli Farhan, S.IP., M.IP Anggota 3 (.....)   
NIP/NIDN. 199911202024061001
5. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc Anggota 4 (.....)  
NIP/NIDN. 197309072021211003

Disahkan Oleh:  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS.  
NIP/NIDN. 198207072015041002

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam, atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1) Ilmu Pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politi, Universitas Maritim Raja Ali haji Tanjungpinang.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, penulis menerima banyak bantuan, baik berupa dorongan semangat, pemikiran, do'a, maupun bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, Spi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si., selaku dosen pembimbing utama yang telah sabar mengarahkan, membimbing dan memberikan nasihat, serta telah

meluangkan waktu, tenaga, saran dan pemikiran serta motivasi yang tak pernah henti diberikan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

5. Ardi Putra, S.IP., M.IP., selaku dosen pembimbing kedua yang telah sabar mengarahkan, membimbing dan memberikan nasihat, serta telah meluangkan waktu, tenaga, saran dan pemikiran serta motivasi yang tak pernah henti diberikan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu dosen yang telah berkontribusi dalam memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan, serta seluruh staf tata usaha di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan memudahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh informan yang telah bersedia memberikan waktu, informasi, dan pandangan yang sangat berharga dalam penelitian ini. Terima kasih khusus disampaikan kepada Kepala Desa, Direktur BUMDes, Ketua BPD, Ketua RT/RW, tokoh masyarakat, pelaku usaha/kemitraan, serta masyarakat Desa Teluk Bakau yang telah berperan aktif dalam proses wawancara serta pengumpulan data.
8. Terimakasih banyak penulis ucapakan untuk kedua orang tua, Bapak Abdillah dan Ibu Kartini. Kedua orang tua yang begitu berjasa di kehidupan penulis, yang selalu mengasihi penulis, mendoakan setiap langkah dimana pun penulis berada, besar diperantauan dari menginjak bangku sekolah menengah pertama sampai perkuliahan, tentu banyak sekali waktu bersama

mereka yang terlewatkan. Terimakasih untuk mak dan pak yang selalu kuat, yang selalu tabah, dalam keadaan sehat maupun sakit selalu tetap kuat didepan anak-anaknya. Untuk Bapak walaupun jarang bercerita, jarang bercanda tawa, dan bahkan jarang berpelukan untuk mengutarakan rasa kasih sayang. Namun penulis sangat mengerti akan hal itu, rasa gengsi yang terlalu tinggi membuat kita enggan untuk melakukan hal-hal yang seperti itu, namun penulis tidak memperlakukan akan hal itu, karena penulis mengetahui beliau adalah sosok bapak yang begitu sayang dan cinta kepada anak-anaknya, namun beliau terhalang gengsi laki-laki yang sulit menunjukkan rasa kasih sayang kepada anak-anaknya. Bapak adalah sosok orang tua pekerja keras dibawah hujan, panas, siang, malam selalu bekerja keras dan berkorban untuk mengusahakan apapun, demi kebahagiaan dan keinginan anak-anaknya dapat terpenuhi. Kemudian terimakasih sebesar-besarnya untuk Ibuku tersayang, ibu Kartini, ibu yang selalu sabar, selalu memberikan kasih sayang, yang selalu menjadi pendengar keluh kesah penulis, dan yang senantiasa mendokan kebahagiaan untuk anak-anaknya. Walaupun terkadang hati kecilnya itu tergores dengan ucapan ataupun perbuatan penulis beliau tidak pernah sekalipun berkasar kepada penulis. Terimakasih atas pengorbanan, kebahagiaan, do'a-do'a yang tak pernah henti, serta nasehat-nasehat yang diberikan kepada penulis agar penulis senantiasa sabar, tabah dan menguatkan penulis untuk bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan tepat waktu. Terimakasih yang sebesar-besarnya sekali lagi penulis ucapkan kepada orang tua penulis yang sudah

menjadi sumber penyemangat dan tujuan penulis untuk selalu berpikir menjadi orang yang sukses nantinya, yang bisa memberikan kebahagiaan, dan membalas semua pengorbanan yang sudah diberikan, dan waktu yang sudah banyak terbuang demi membahagiakan anak-anaknya, semoga penulis bisa membahagiakan kedua orang tua penulis dihari tuanya nanti yang akan datang.

9. Terimakasih kepada keluarga besar penulis yang sudah kebersamai penulis, memberikan motivasi, semangat kepada penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi.
10. Terimakasih penulis ucapkan untuk kakak Tanti Marwanti dan adik penulis Susi Lestari yang senantiasa ada memberikan semangat, nasihat, dan do'a-do'a yang menyertai penulis, terimakasih untuk waktu yang sudah kita lalui hingga sekarang ini, yang selalu memberikan tawa canda disaat masa-masa pengerjaan skripsi ini agar penulis tidak putus asa, merasa sendirian, agar penulis selalu bersemangat untuk menyelesaikan penulisan skripsi.
11. Trimakasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman grup *WhatsApp* "Calon-Calon Bos Muda" yaitu Helen, Rindi, Arifa, Oktavia, Mulyati, , Siti, Tini dan Dini. Kehadiran kalian sangat berarti, selalu ada ketika penulis butuh semangat, tempat bertanya, curhat, bahkan sekadar bercanda untuk melepas penat. Bantuan, waktu, dan perhatian yang kalian berikan sangat membantu penulis melalui masa-masa sulit dalam proses penulisan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, kekompakan, dan dukungan yang tidak pernah putus dari awal pertemanan semester 3 sampai sekarang ini. Semoga

kita menjadi orang yang sukses dimasa mendatang, dan selau berteman, saling mendukung dan menjaga silaturahmi selamanya.

12. Teimakasih penulis ucapkan kepada grup *Whatsapp* “Bukan Arisan Club” dan grup *Whatsapp* “Kelape Mude” serta teman-teman seperjuangan angkatan 2021 atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang diberikan selama proses penulisan skripsi ini.
13. Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada partner Muhammad Hisyam yang telah memberikan dukungan, semangat, dan pengertian selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas doa, kesabaran, dan motivasi yang tak henti-hentinya.
14. Terakhir terimakasih untuk diri saya yang sudah sabar, tekun, dan semangat yang terus dijaga selama proses panjang penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah tetap bertahan di tengah rasa lelah, ragu, dan tekanan, serta tidak menyerah hingga berhasil sampai pada tahap ini.

Tanjungpinang, 22 Juli 2025



Priti Sintani  
NIM. 2105010018

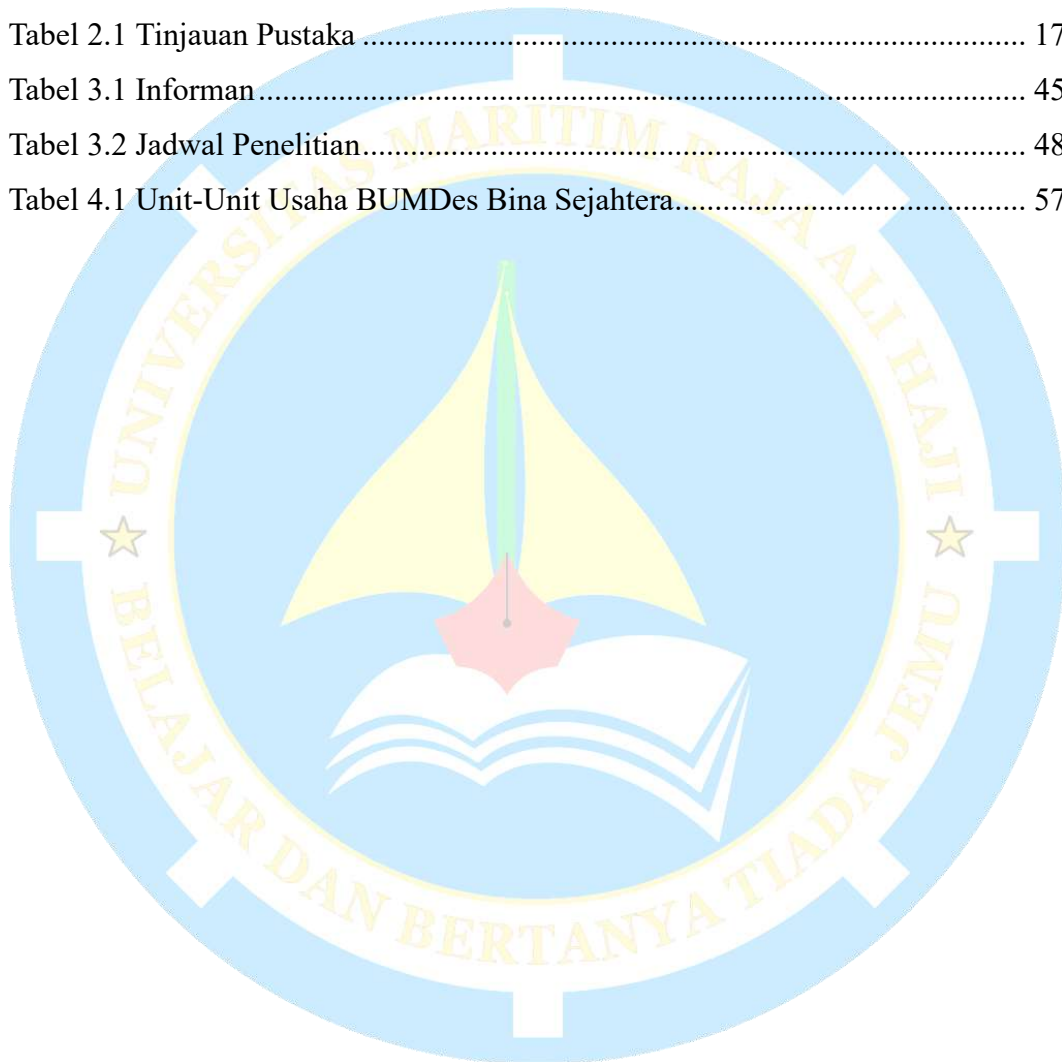
## DAFTAR ISI

SAMPUL ( <i>COVER</i> )	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	x
ABSTRAK .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	16
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	17
2.2 Kerangka Teori .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran .....	32
2.4 Definisi Konsep .....	35
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Fokus Penelitian .....	41

3.4	Sumber Data .....	42
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.6	Informan .....	44
3.7	Teknik Analisa Data.....	45
3.8	Jadwal Penelitian .....	48
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>49</b>
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	49
4.1.1	Deskripsi Objek .....	49
4.1.2	Gambaran Umum Desa Teluk Bakau .....	50
4.1.3	Gambaran Umum BUMDes Desa Teluk Bakau.....	55
4.2	Hasil Penelitian.....	60
4.2.1.1	Partisipasi dalam Pengambilan Keputusan Terhadap Pengelolaan BUMDes Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau.....	61
4.2.1.2	Partisipasi dalam Pelaksanaan Terhadap Pengelolaan BUMDes Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau.....	67
4.2.1.3	Partisipasi dalam Pengambilan Manfaat Terhadap Pengelolaan BUMDes Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau.....	71
4.2.1.4	Partisipasi dalam Evaluasi Terhadap Pengelolaan BUMDes Bina Sejahtera Desa Teluk Bakau.....	75
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>		<b>81</b>
5.1	Kesimpulan.....	81
5.2	Saran .....	83
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>		<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah BUMDes di Kabupaten Bintan .....	9
Tabel 1.2 Data Jumlah BUMDesMa di Kabupaten Bintan .....	10
Tabel 1.3 Unit Usaha BUMDes Bina Sejahtera .....	14
Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka .....	17
Tabel 3.1 Informan .....	45
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian .....	48
Tabel 4.1 Unit-Unit Usaha BUMDes Bina Sejahtera .....	57



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1 Grafik Jumlah Penduduk Desa Teluk Bakau.....	52
Gambar 4.2 Peta Wilayah Desa Teluk Bakau .....	52
Gambar 4.3 Susunan Struktural Desa Teluk Bakau .....	55
Gambar 4.4 Struktur Kepengurusan BUMDes Bina Sejahtera.....	59
Gambar 4.5 Rapat tahunan BUMDes Bina Sejahtera bersama dengan lembaga. 63	
Gambar 4.6 Bantuan Sosial dan Pendidikan .....	73

