

**IMPLEMENTASI MUSYAWARAH PERENCANAAN
PEMBANGUNAN (MUSRENBANG) DI KELURAHAN
SEDANAU KECAMATAN BUNGURAN BARAT KABUPATEN
NATUNA**

SKRIPSI



**MARDIANTO
NIM: 2105020076**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2025**

**IMPLEMENTASI MUSYAWARAH PERENCANAAN
PEMBANGUNAN (MUSRENBANG) DI KELURAHAN
SEDANAU KECAMATAN BUNGURAN BARAT KABUPATEN
NATUNA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



MARDIANTO
NIM: 2105020076

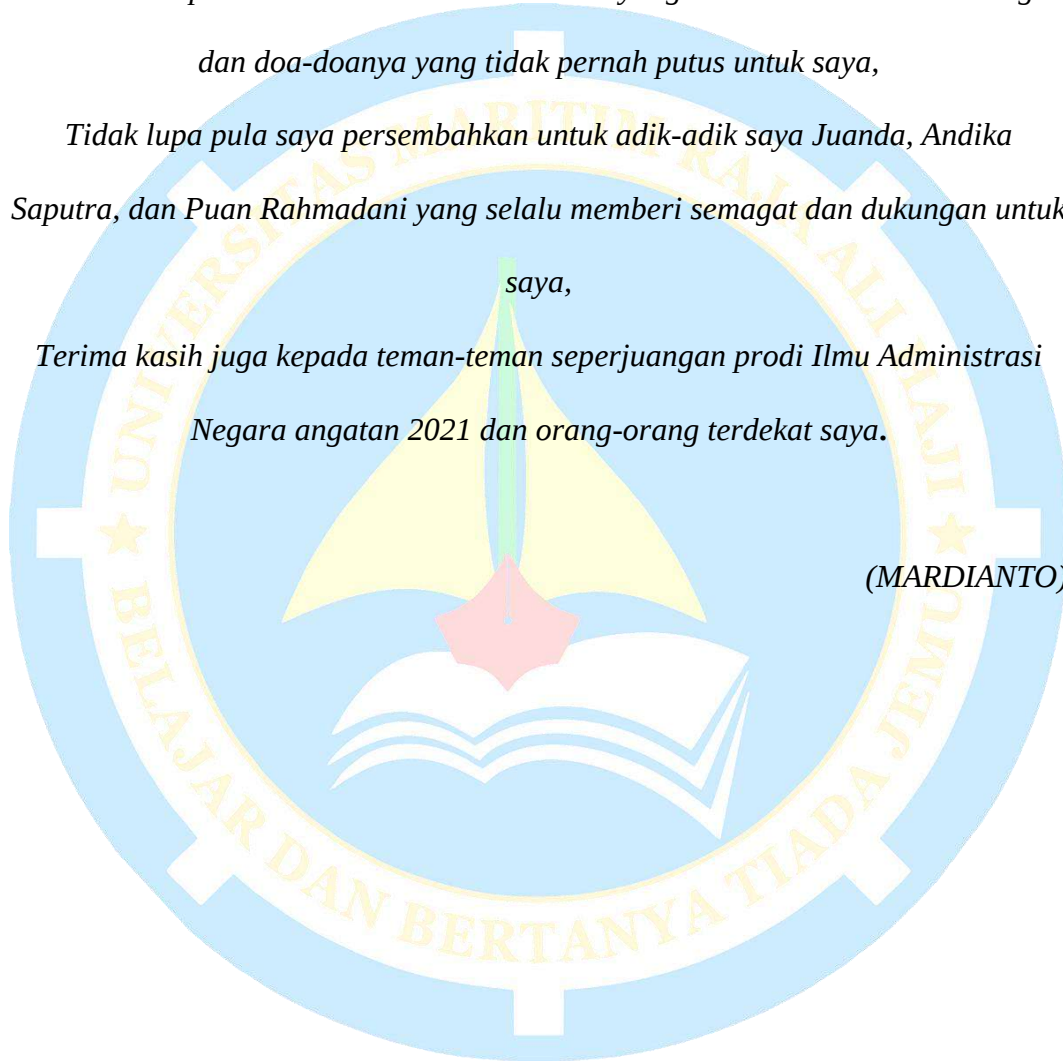
**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2025**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

*Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya tercinta
Almarhum Bapak Heri Susanto dan Ibu Emilia yang selalu memberikan dukungan
dan doa-doanya yang tidak pernah putus untuk saya,
Tidak lupa pula saya persembahkan untuk adik-adik saya Juanda, Andika
Saputra, dan Puan Rahmadani yang selalu memberi semangat dan dukungan untuk
saya,
Terima kasih juga kepada teman-teman seperjuangan prodi Ilmu Administrasi
Negara angkatan 2021 dan orang-orang terdekat saya.*

(MARDIANTO)



PERNYATAAN ORISINALITAS SKIRPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKIRPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mardianto
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020076
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Implementasi Musyawarah Perencanaan
Pembangunan (Musrenbang) Di Kelurahan Sedanau
Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan atau disebutkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 24 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Mardianto

NIM. 2105020076

PENGESAHAN

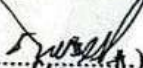
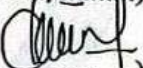
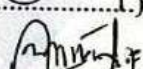
PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Mardianto
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020076
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Implementasi Musyawarah Perencanaan
Pembangunan (Musrenbang) Di Kelurahan Sedanau
Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna

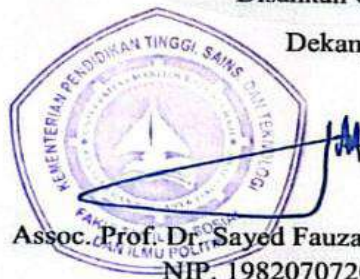
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Juli 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|--|
| 1. Assist. Prof. Firman, ST., M.A.P
NIP/NIDN. 198710032020121001 | Ketua | (..... ) |
| 2. Assist. Prof. Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP
NIP/NIDN. 198506012012122001 | Anggota 1 | (..... ) |
| 3. Assist. Prof. Okky Rizki Azizi, M.A.P.
NIP/NIDN. 199110212022031000 | Anggota 2 | (..... ) |
| 4. Assist. Prof. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN. 199211022020121003 | Anggota 3 | (..... ) |
| 5. Assist. Prof. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0016038702 | Anggota 4 | (..... ) |

Disahkan Oleh:

Dekan,


Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

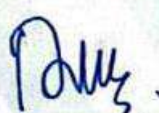
Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

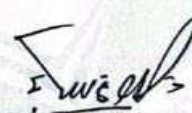
Nama : Mardianto
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020076
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Implementasi Musyawarah Perencanaan
Pembangunan (Musrenbang) Di Kelurahan Sedanau
Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan

Menyetujui, tanggal: 3 Juli 2025
Pembimbing Utama,

Menyetujui, tanggal: 3 Juli 2025
Pembimbing Pendamping,


Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP
NIP. 198506012012122001


Okky Rizki Azizi, M.A.P
NIP. 199110212022031000

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Firman S.T., M.A.P
NIP. 198710032020121001

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur senantiasa terucap atas kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Implementasi Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) di Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna”** dengan tepat waktu. Tidak lupa sholawat beriring salam senantiasa penulis curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini merupakan hasil dari perjalanan panjang penulis dalam rangka memenuhi syarat demi mendapatkan gelar Strata-1 pada bidang Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dalam proses penulisan skripsi ini tentu tidak terlepas dari keterlibatan banyak pihak untuk membantu penulis sampai pada tahap yang dinantikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan jalan, petunjuk, serta rahmat yang terhitung kepada saya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini, tanpanya skripsi yang dibuat ini tentu tidak bisa saya selesaikan;
2. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA selaku pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS selaku pemimpin fakultas yaitu

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;

4. Bapak Ramadhani Setiawan, S.Soc., M.Soc.,Sc selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi dan Ilmu Komunikasi;
5. Bapak Firman, S.T., M.A.P selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara;
6. Ibu Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.A.P selaku Pembimbing Utama penelitian ini yang telah meluangkan waktu, membantu dan memberikan masukan serta mengarahkan kepada perbaikan dalam penyusunan skripsi ini;
7. Bapak Okky Rizki Azizi, M.A.P selaku Pembimbing Pendamping yang telah membantu mengarahkan, saran serta bimbingan dalam kepenulisan skripsi ini;
8. Almarhum Bapak Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing Utama saya sebelumnya pada penelitian ini yang telah meluangkan waktu, membantu dan mengarahkan serta memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini;
9. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah membantu dan membimbing selama perkuliahan;
10. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibunda saya tercinta Ibu Emilia yang tidak henti-hentinya memanjatkan doa untuk saya dan memberikan dukungan kepada saya yang penuh kesalahan, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini;
11. Terima kasih juga untuk Ayahnda saya tercinta Almarhum Bapak Heri Susanto yang tidak bosan-bosannya mengajari saya berbuat kebaikan kepada saya yang penuh kekurangan dan memberikan semangat kepada saya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini;

12. Tidak lupa pula saya ucapkan terima kasih untuk adik-adik saya Juanda, Andika Saputra, dan Puan Rahmadani yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk saya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini;
13. Terima kasih pula untuk teman-teman seperjuangan dari prodi Ilmu Administrasi Negara angkatan 2021 serta orang-orang terdekat saya yang telah menemani saya selama masa perkuliahan.



PERNYATAAN

PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Mardianto
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020076
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Implementasi Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) Di Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada Tanggal : 24 Juli 2025

Yang Menyatakan,



Mardianto
NIM. 2105020076

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKIRPSI.....	iii
PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	11
1.4.2 Manfaat Praktis	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.2 Kerangka Teori.....	16
2.2.1 Implementasi.....	16
2.2.2 Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang)	21
2.3 Kerangka Pemikiran	26
2.4 Definisi Konsep	26
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Pendekatan Penelitian	29
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	30

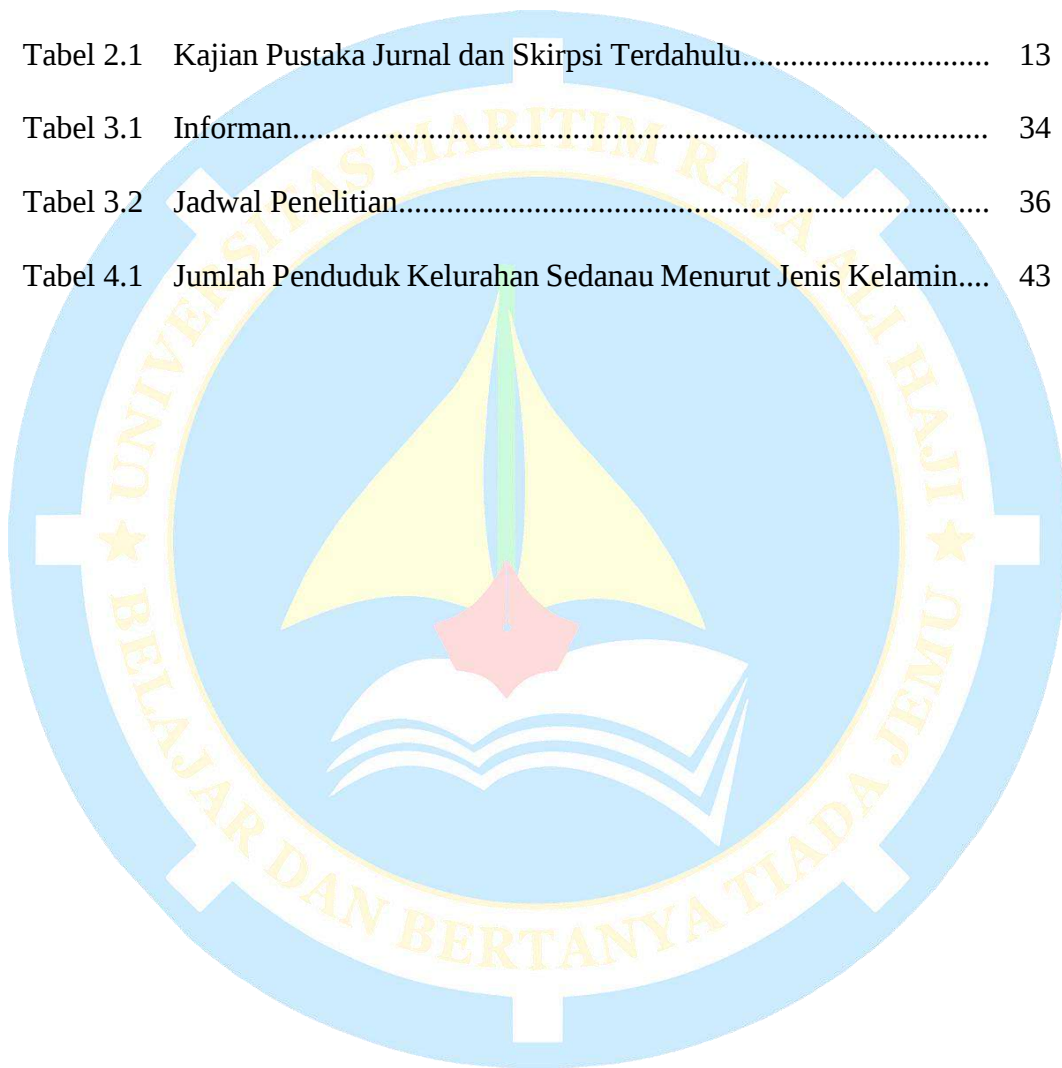
3.2.1 Objek Penelitian.....	30
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	30
3.3 Fokus Penelitian	31
3.4 Sumber Data	31
3.4.1 Data Primer	31
3.4.2 Data Sekunder.....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.5.1 Observasi	32
3.5.2 Wawancara.....	33
3.5.3 Dokumentasi	33
3.6 Informan	33
3.7 Teknik Analisi Data	34
3.8 Jadwal Penelitian.....	36
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Deskripsi Objek Dan Lokasi Penelitian	37
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Natuna.....	37
4.1.2 Gambaran Umum Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna.....	41
4.1.3 Tugas Pokok Dan Fungsi Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna	45
4.2 Proses Umum Penyelenggaraan Musrenbang Kelurahan	52
4.2.1 Tahapan Pra Musrenbang	52
4.2.2 Tahapan Pelaksanaan Musrenbang.....	57
4.2.3 Tahapan Pasca Musrenbang.....	59
4.2.4 Hasil Musrenbang	60
4.3 Implementasi Musyawarah Perencanaan Pembangunan (MUSRENBANG) Di Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna	61
4.4 Faktor Kendala Implementasi Musyawarah Perencanaan Pembangunan (MURENBANG) di Kelurahan Sedanau Kecamatan Bunguran Barat Kabupaten Natuna	79
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	82
BAB 5 PENUTUP.....	89
5.1 Kesimpulan.....	89

5.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN.....	97
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	132



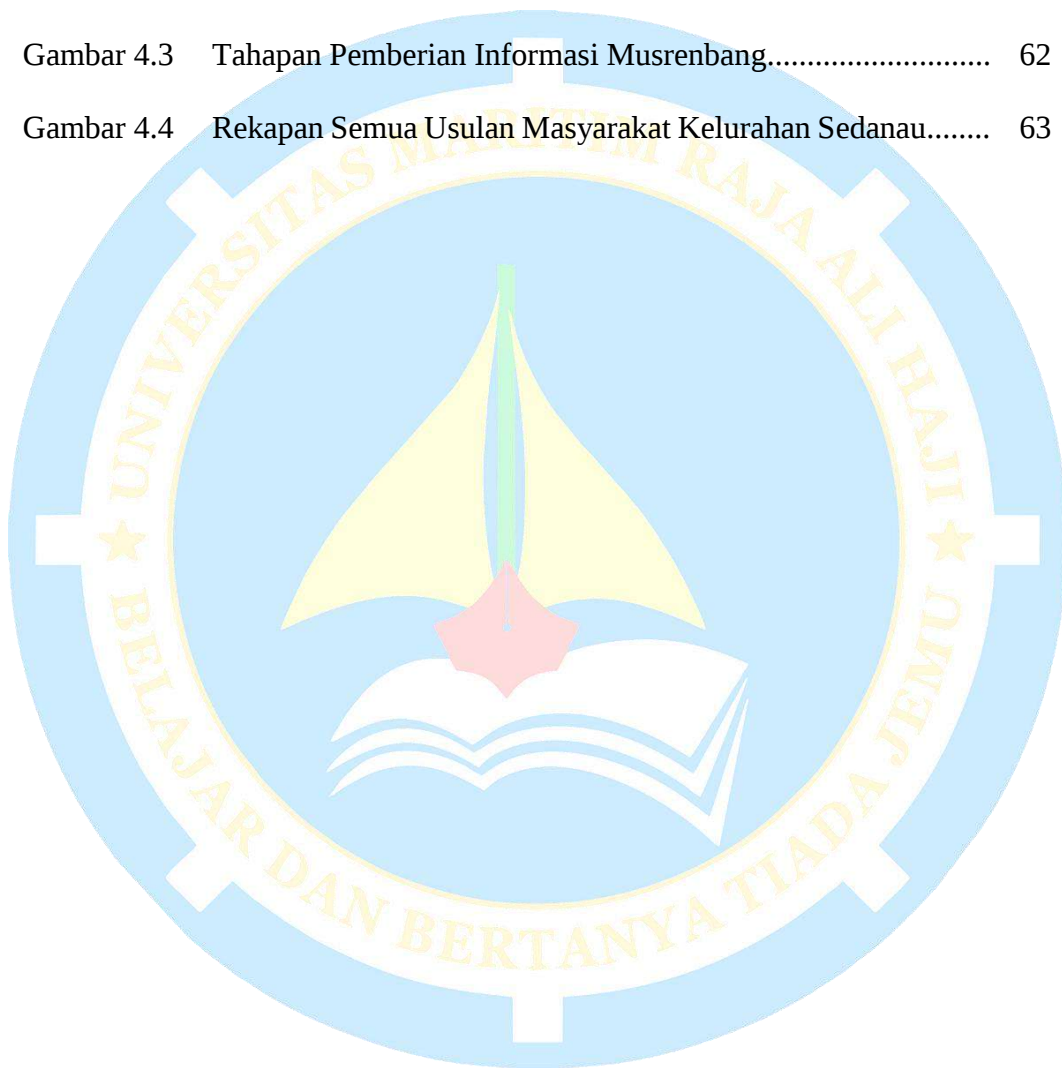
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Usulan Prioritas Pembangunan Kelurahan Sedanau 2023.	8
Tabel 1.2	Daftar Usulan Prioritas Pembangunan Kelurahan Sedanau 2024.	8
Tabel 1.3	Daftar Usulan Prioritas Pembangunan Kelurahan Sedanau 2025.	9
Tabel 2.1	Kajian Pustaka Jurnal dan Skripsi Terdahulu.....	13
Tabel 3.1	Informan.....	34
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Kelurahan Sedanau Menurut Jenis Kelamin....	43



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4.1	Peta Kabupaten Natuna.....	37
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Kelurahan Sedanau.....	52
Gambar 4.3	Tahapan Pemberian Informasi Musrenbang.....	62
Gambar 4.4	Rekapan Semua Usulan Masyarakat Kelurahan Sedanau.....	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Wawancara.....	96
Lampiran 2	Dokumentasi.....	116
Lampiran 3	Rekapan Semua Usulan Pembangunan Kelurahan Sedanau....	118
Lampiran 4	Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	123
Lampiran 5	Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Dari Kelurahan Sedanau.....	124
Lampiran 6	Surat Keputusan Dosen Pembimbing.....	125
Lampiran 7	Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	129

