

**PELAKSANAAN MUSRENBANG DESA DALAM
PENINGKATAN PEMBANGUNAN DI DESA KELONG
KABUPATEN BINTAN TAHUN 2024**

SKRIPSI



**DINI OKTAFIANA
NIM. 2105010028**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dini Oktafiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010028
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Pelaksanaan Musrenbang Desa Dalam Peningkatan
Pembangunan Di Desa Kelong Kabupaten Bintan
Tahun 2024

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 06 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Dini Oktafiana
Dini Oktafiana

NIM. 2105010028

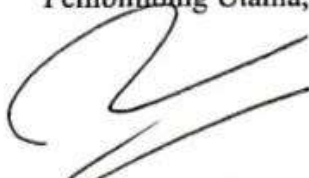
**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa:

Nama : Dini Oktafiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010028
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Pelaksanaan Musrenbang Desa Dalam
Peningkatan Pembangunan Di Desa Kelong
Kabupaten Bintan Tahun 2024

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 21 Juli 2025
Pembimbing Utama,



Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIP/NIDN. 1003048302

Menyetujui, tanggal: 21 Juli 2025
Pembimbing Pendamping,



Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.
NIP/NIDN. 0004109502

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan



Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.
NIP/NIDN. 0004109502

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Dini Oktafiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010028
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Pelaksanaan Musrenbang Desa Dalam Peningkatan
Pembangunan Di Desa Kelong Kabupaten Bintan
Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Juli 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|---------|
| 1. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc.
NIP. 197309072021211003 | Ketua | (.....) |
| 2. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.
NIP. 198304032015041001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Rizky Oeta Putri Charin, S.IP., M.A.
NIP. 199510042022032013 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Nazaki, S. Sos., M.Si
NIP. 198311032012121001 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Khairi Rahmi, S.IP., M.A
NIP. 199504042022032020 | Anggota 4 | (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S1 Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
3. Bapak Dr. Afrizal, S.IP., M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan (IP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan (IP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing, memberikan masukan, serta dukungan selama penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A selaku dosen penasihat akademik.
6. Seluruh dosen pada Program Studi Ilmu Pemerintahan (IP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Kota Tanjungpinang, yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan bimbingan yang sangat berharga selama masa studi penulis.
7. Kepada Ayah dan Ibu tercinta, langkah ini tak akan berarti tanpa doa yang tak henti terlantun, peluh kasih yang tak pernah mengering, dan cinta tulus yang menjadi cahaya dalam setiap langkah penulis.
8. Kepada adikku tersayang Jeny Avisya Syafriana, tawa dan kehadirannya menjadi penawar lelah, penyemangat di tengah badai, dan pengingat bahwa perjuangan ini bukan milik sendiri.
9. Kepada Atok khaidir tercinta, yang dengan kesederhanaannya menanamkan nilai-nilai kehidupan, dan dengan ketulusan hatinya mendoakan dalam diam.
10. Kepada Almarhumah Nenek Pariah, yang meski raganya telah tiada, namun namanya hidup abadi dalam setiap doa, dan kasihnya terus mengalir dalam kenangan penuh cinta.
11. Kepada keluarga besar, Pakngah Ferdi, Makngah Ira, Ucu Rio, yang hadir sebagai pelipur lara, penopang harapan, dan tumpuan kekuatan di kala lemah.
12. Kepada seseorang yang istimewa bernama Afrizal, yang selalu hadir memberikan semangat, dukungan, dan kesabaran dalam setiap proses jatuh bangun penulis selama menyelesaikan skripsi ini.

13. Kepada sahabat-sahabat seperjuangan, yang telah menjadi pelipur lara dalam lelah, penyemangat dalam putus asa, dan tawa di tengah tekanan, terima kasih atas canda, cerita, bantuan, dan kebersamaan yang tak ternilai sepanjang masa studi ini, langkah ini mungkin tak akan sejauh ini tanpa kalian yang setia berjalan di sisi.

Skripsi ini hanyalah secuil usaha dari perjalanan panjang pencarian ilmu dan masih jauh dari kata sempurna. Namun, dengan segala keterbatasan dan ketulusan, penulis berharap karya ini dapat memberi manfaat, meski kecil, bagi siapa pun yang membaca. Semoga setiap doa, dukungan, dan cinta yang mengiringi langkah ini tercatat sebagai amal kebaikan yang tak ternilai.

Tanjungpinang, 06 Agustus 2025



Dini Oktafiana
NIM. 2105010028

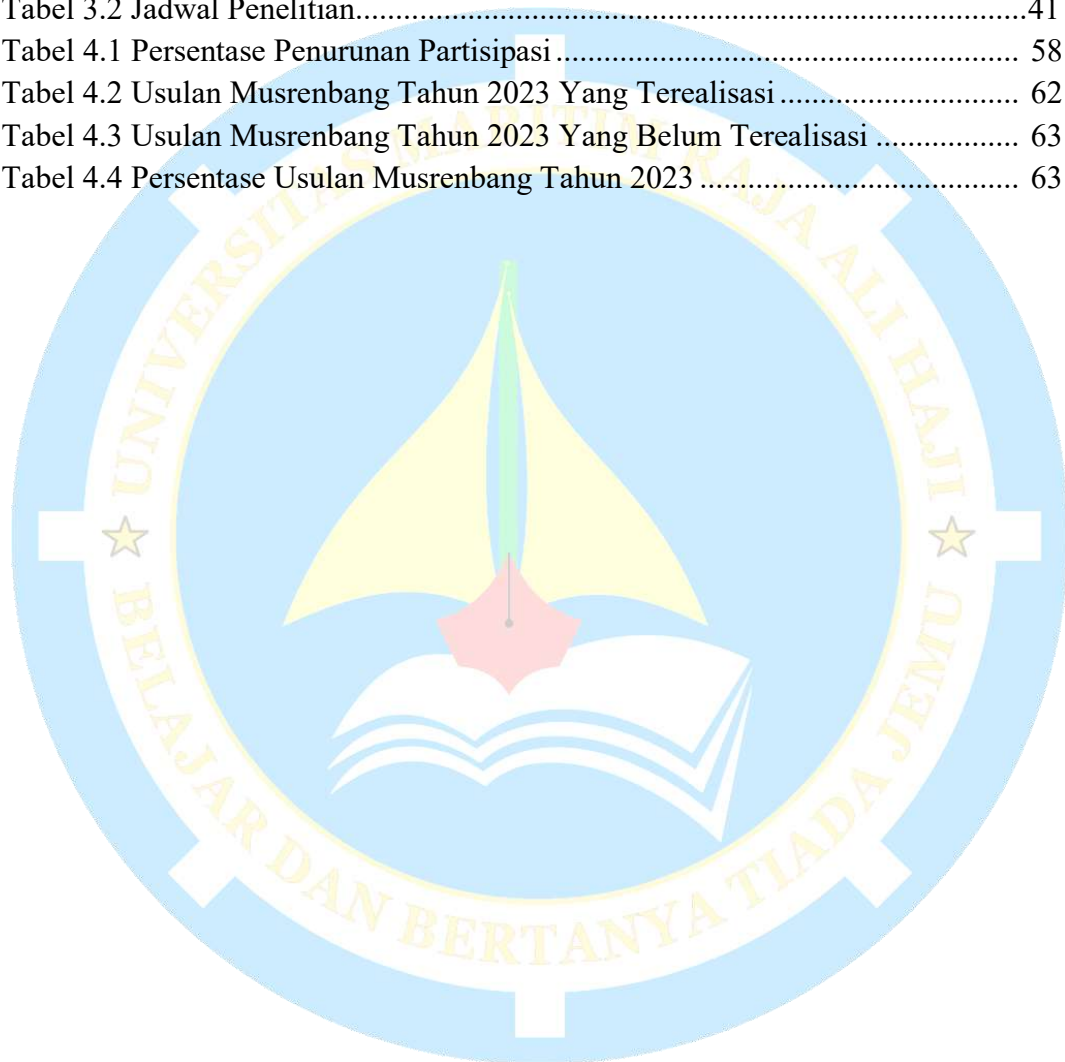
DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	15
1.4.2 Manfaat Praktis	15
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Tinjauan Pustaka	17
2.2 Kerangka Teori.....	19
2.2.1 Perencanaan Pembangunan	19
2.2.2 Pembangunan.....	23
2.2.3 Pembangunan Desa.....	30
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Definisi Konsep	30
BAB 3 METODE PENELITIAN	35
3.1 Pendekatan Penelitian.....	35
3.2 Objek Penelitian dan Lokasi Penelitian.....	35
3.2.1 Objek Penelitian.....	35
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	36
3.3 Fokus Penelitian	36
3.4 Sumber Data	36
3.4.1 Data Primer	36
3.4.2 Data Sekunder.....	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data	37

3.5.1 Observasi.....	37
3.5.2 Wawancara.....	38
3.5.3 Dokumentasi	38
3.6 Informan	38
3.7 Teknik Analisis Data	39
3.7.1 Reduksi data (<i>Reduction Data</i>)	39
3.7.2 Penyajian Data (<i>Desain Akhir</i>).....	40
3.7.3 Penarikan Kesimpulan	40
3.8 Jadwal Penelitian.....	41
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	42
4.1.1 Gambaran Umum Desa Kelong	42
4.1.2 Gambaran Umum Musrenbang Desa Di Desa Kelong	45
4.2 Hasil Penelitian.....	52
4.2.1 Pelaksanaan Musrenbang Desa Dalam Peningkatan Pembangunan... 52	
4.2.2 Partisipasi Dalam Pelaksanaan Musrenbang Di Desa Kelong..... 54	
4.2.3 Pemberdayaan Dalam Pelaksanaan Musrenbang Di Desa Kelong	59
4.2.4 Keberlanjutan Dalam Pelaksanaan Musrenbang Di Desa Kelong..... 65	
4.2.5 Akuntabilitas Dalam Pelaksanaan Musrenbang Di Desa Kelong..... 67	
4.2.6 Efisiensi dan Efektifitas Dalam Pelaksanaan Musrenbang Di Desa... 70	
BAB 5 PENUTUP.....	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2. Saran.....	75
DAFTAR REFERENSI	77
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Penduduk Kecamatan Bintang Pesisir	8
Tabel 1.2 Jumlah Peserta Musrenbang Desa Kelong	9
Tabel 1.3 Daftar Usulan Musrenbang Desa Kelong	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Informan.....	39
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	41
Tabel 4.1 Persentase Penurunan Partisipasi	58
Tabel 4.2 Usulan Musrenbang Tahun 2023 Yang Terealisasi	62
Tabel 4.3 Usulan Musrenbang Tahun 2023 Yang Belum Terealisasi	63
Tabel 4.4 Persentase Usulan Musrenbang Tahun 2023	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Kelong.....	44
Gambar 4.2 Musrenbang Desa Di Desa Kelong.....	46
Gambar 4.3 Grafik Partisipasi Peserta Musrenbang Desa Kelong Tahun 2020-2025	58
Gambar 4.4 Usulan Yang Belum Terealisasi.....	64

