

**STRATEGI PEMERINTAH KOTA TANJUNGPINANG  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN RETRIBUSI  
PARKIR SEBAGAI SUMBER PENDAPATAN ASLI DAERAH  
TAHUN 2024**

**SKRIPSI**



**SYAHDAN NAUFAL GHINANDA  
NIM: 2105010065**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2025**

**STRATEGI PEMERINTAH KOTA TANJUNGPINANG  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN RETRIBUSI  
PARKIR SEBAGAI SUMBER PENDAPATAN ASLI DAERAH  
TAHUN 2024**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu  
Pemerintahan (S.IP)



**SYAHDAN NAUFAL GHINANDA  
NIM: 2105010065**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2025**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga saya yang telah berkerja keras dan mendukung agar saya bisa mencapai gelar sarjana di bangku perkuliahan ini. Doa dan harapan yang diberikan kepada saya telah saya tuntaskan pada masa perkuliahan ini. Serta kepada teman-teman dan orang-orang terdekat disekeliling saya, saya ucapkan terimakasih.*



### MOTTO

*"Mulailah semuanya dari diri sendiri. Kalau bukan kita siapa lagi?"*

**(Penulis)**

*"Petualangan ada diluar sana!"*

**(Charles Muntz)**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syahdan Naufal Ghinanda  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010065  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Judul skripsi : Strategi Pemerintah Kota Tanjungpinang Dalam Meningkatkan Pendapatan Retribusi Parkir Sebagai Sumber Pendapatan Asli Daerah Tahun 2024

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundangundangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 05 Agustus 2025

embuat Pernyataan,



Syahdan Naufal Ghinanda  
NIM. 2105010065

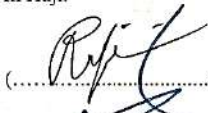

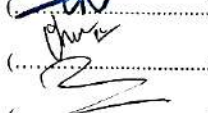


## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Syahdan Naufal Ghinanda  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105010065  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Kota Tanjungpinang Dalam Meningkatkan Pendapatan Retribusi Parkir Sebagai Sumber Pendapatan Asli Daerah Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 28 Juli 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

- |   |                   |  |
|---|-------------------|--|
| 1. Khairi Rahmi, S.IP., M.A.<br>NIP/NIDN. 199504042022032020            | Ketua (.....)     |   |
| 2. Nazaki, S.Sos., M.Si.<br>NIP/NIDN. 198311032012121001                | Anggota 1 (.....) |  |
| 3. Eki Darmawan, S.Sos., M.I.P.<br>NIP/NIDN. 199012272022031011         | Anggota 2 (.....) |  |
| 4. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.<br>NIP/NIDN. 199510042022032013 | Anggota 3 (.....) |  |
| 5. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si.<br>NIP/NIDN. 198304032015041001            | Anggota 4 (.....) |  |

Disahkan Oleh:  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S. Sos., IMAS.  
NIP/NIDN. 198207072015041002

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Tuhan semesta alam, atas segala limpahan rahmat, hidayah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul strategi pemerintah Kota Tanjungpinang dalam meningkatkan pendapatan retribusi parkir sebagai sumber pendapatan asli daerah tahun 2024 ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi, serta dalam rangka untuk memperoleh gelar S-1 sarjana Ilmu Pemerintahan di program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Pelaksanaan menyelesaikan penulisan skripsi, penulis sangat banyak menerima bantuan, baik dalam bentuk dukungan pemikiran, motivasi, semangat, do'a, serta bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, Spi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Dr. Afrizal, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Maritim Raja Ali Haji.
5. Nazaki, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing utama yang telah bersedia dan berlapang hati untuk mengarahkan dan membimbing penulis serta telah meluangkan waktu, tenaga, saran, dan pikiran serta motivasi dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Dr. Eki Darmawan, S.Sos., M.I.P selaku dosen pembimbing yang telah bersedia dan berlapang hati untuk mengarahkan dan membimbing penulis

serta telah meluangkan waktu, tenaga, saran, dan pikiran serta motivasi dalam proses penulisan skripsi ini.

7. Bapak/Ibu dosen yang telah berkontribusi dalam memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan, serta seluruh staf tata usaha di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan memudahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Terimakasih penulis ucapkan kepada UPTD Perparkiran Dinas Perhubungan Kota Tanjungpinang, para juru parkir, pengelola parkir, yang telah bersedia membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, serta kepada para penulis dan peneliti yang telah berkontribusi dalam memberikan referensi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Terimakasih kepada keluarga besar tentunya, yaitu Mami, Bukna, Tante Emil, Om Ai, serta saudara dan kerabat lainnya yang telah memberikan perjuangan, doa, dukungan, semangat, motivasi, jerih payah, pengorbanan waktu, tenaga, materil, pikiran, dan kasih sayang bagi penulis yang tiada hentinya. Terimakasih saja tidak cukup rasanya atas apa yang telah diberikan, semoga doa dan harapan baru untuk kedepannya dapat penulis wujudkan untuk dapat membalas semua yang telah diberikan. Semoga doa-doa baik kembali kepada kita semua masing-masing, terimakasih sekali lagi sedalam-dalamnya penulis ucapkan.
10. Selanjutnya tidak lupa, terimakasih penulis ucapkan kepada pemilik Nim 2104020083, terimakasih telah mendampingi penulis dalam berbagai keadaan yang terjadi, dukungan, doa, semangat, motivasi, serta suka dan duka yang telah dilalui, baik dalam kehidupan dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teruntuk teman-teman seperjuangan *Government 21* yang telah bersedia menjadi teman, sahabat, dan juga keluarga lainnya bagi penulis dan teman-teman semuanya. Banyak perjalanan yang telah dilalui dalam waktu yang singkat ini, semoga kata lupa tidak ada dalam kamus pertemanan kita hingga tetap menjadi keluarga dikehidupan setelah perkuliahan ini. Doa terbaik

bagi kita semua hingga kedepannya dapat membarkan kebahagiaan lagi bersama-sama.

12. Tidak lupa penulis mengucapkan kepada teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2021 yang tidak dapat penulis sebut satu persatu namanya. Terimakasih telah kebersamai kelas-kelas perkuliahan Ilmu Pemerintahan selama masa perkuliahan ini.
13. Terimakasih juga penulis ucapkan kepada Andric Ilham, M.I.Kom. yang telah menjadi bagian perjalanan selama masa perkuliahan, menjadi sosok abang, dosen, orangtua, teman, pembimbing, sahabat, serta hal-hal lainnya dalam melalui perjalanan kehidupan yang singkat ini.
14. Terimakasih kepada orang-orang yang penulis kenali dan tidak kenali sekalipun, karena mungkin tidak mungkin penulis bisa mendapatkan motivasi dalam menjalani kehidupan ini serta perspektif dan ilmu baru yang dapat menjadi pembelajaran bagi penulis sendiri baik untuk menyelesaikan skripsi ini ataupun bukan.
15. Terakhir, terimakasih kepada diri sendiri yang telah melalui ini semua, mari perlahan-lahan dijalani apa yang ada didepan. Apa yang ada hari ini dan esok hari, mari tetap jalani, sekali lagi, sekali lagi, dan sekali lagi.

Tanjungpinang, 05 Agustus 2025



Syahdan Naufal Ghinanda  
NIM. 2105010065

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Syahdan Naufal Ghinanda

Nomor Induk Mahasiswa : 2105010065

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Strategi Pemerintah Kota Tanjungpinang Dalam Meningkatkan  
Pendapatan Retribusi Parkir Sebagai Sumber Pendapatan Asli Daerah  
Tahun 2024”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 05 Agustus 2025

Yang Menyatakan



Syahdan Naufal Ghinanda

NIM. 2105010065

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	viii
ABSTRAK .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB 1</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	12
1.3. Tujuan Penelitian .....	12
1.4. Manfaat Penelitian .....	12
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	12
1.4.2. Manfaat Praktis .....	13
<b>BAB 2</b> .....	<b>14</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>14</b>
2.1. Tinjauan Pustaka .....	14
2.2. Kerangka Teori .....	17
2.2.1. Strategi .....	17
2.2.2. Optimalisasi .....	21
2.2.3. Retribusi .....	24
2.2.4. Pendapatan Asli Daerah .....	26
2.3. Kerangka Pemikiran .....	28

2.4. Definisi Konsep.....	28
2.4.1. <i>Strengths</i> (Kekuatan).....	28
2.4.2. <i>Weakness</i> (Kelemahan).....	29
2.4.3. <i>Opportunities</i> (Peluang).....	30
2.4.3. <i>Threats</i> (Ancaman) .....	30
<b>BAB 3 .....</b>	<b>32</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	32
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian .....	33
3.3. Fokus Penelitian.....	33
3.4. Sumber Data.....	34
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6. Informan.....	35
3.7. Teknik Analisa Data.....	35
3.8 Jadwal Penelitian.....	37
<b>BAB 4 .....</b>	<b>39</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	39
4.1.1 Objek Penelitian.....	39
4.1.2 Lokasi Penelitian.....	40
4.1.3 Jumlah Kendaraan.....	41
4.1.4 Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kota Tanjungpinang .....	42
4.1.5 Gambaran Umum UPTD Perparkiran.....	43
4.2 Hasil Penelitian .....	44
4.2.1 Jumlah Realisasi Retribusi Parkir Kota Tanjungpinang .....	44
4.2.2 Penggunaan Qris Tahun 2024.....	45
4.2.3 Indikator <i>Strengths</i> (Kekuatan).....	47
4.2.4 Indikator <i>Weaknesses</i> (Kelemahan).....	50
4.2.5 Indikator <i>Opportunities</i> (Peluang).....	52
4.2.6 Indikator <i>Threats</i> (Ancaman).....	54
4.2.7 Analisis SWOT .....	56

<b>BAB 5 .....</b>	<b>63</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>63</b>
5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran.....	65
DAFTAR REFERENSI .....	68
LAMPIRAN.....	72
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	94



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 APBD Kota Tanjungpinang .....	4
Tabel 1.2 Pendapatan Daerah Kota Tanjungpinang.....	4
Tabel 1.3 Pendapatan Asli Daerah Kota Tanjungpinang .....	5
Tabel 1.4 Tarif Retribusi Pelayanan Parkir Di Tepi Jalan Umum (Zona Dengan Tarif Tetap) .....	6
Tabel 1.5 Tarif Retribusi Pelayanan Parkir Di Tepi Jalan Umum (Zona Dengan Tarif Progresif) .....	6
Tabel 1.6 Perkembangan Jumlah Kendaraan Roda Empat dan Roda Dua di Kota Tanjungpinang.....	7
Tabel 1.7 Target dan Penerimaan Retribusi Parkir Kota Tanjungpinang.....	7
Tabel 2.1 Kerangka Pemikiran .....	28
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	35
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	37
Tabel 4.1 Jumlah Kendaraan Roda Empat dan Roda Dua Kota Tanjungpinang...41	
Tabel 4.2 Target dan Penerimaan Retribusi Parkir Kota Tanjungpinang (2022-2024).....	44
Tabel 4.3 Lokasi Penggunaan Qris.....	46
Tabel 4.4 Matriks SWOT.....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Kota Tanjungpinang.....40



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara.....	72
Lampiran 2 Juru Parkir & Lokasi Parkir .....	80
Lampiran 3 Dokumentasi .....	86
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	98
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	90
Lampiran 6 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	91
Lampiran 7 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Instansi.....	92
Lampiran 8 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Lokasi Penelitian.....	93

