

**PENGARUH PENGALAMAN MAGANG, *SOFT SKILL* DAN  
MOTIVASI TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
MANAJEMEN ANGKATAN 2021 FEBM UMRAH**

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**



**VINA ANJELIKA  
NIM.2104020015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Vina Anjelika  
NIM : 2104020015  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Magang, *Soft Skill* Dan Motivasi Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Angkatan 2021 FEBM UMRAH

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

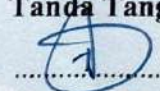
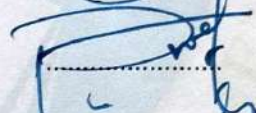
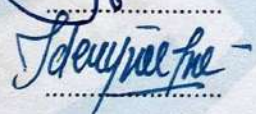


**Nurhasanah, SE., M.Si**  
NIP. 198309082024212016

Dosen Pembimbing II



**Fradya Randa, SE., M.E**  
NIP. 198909262022031005

| Panitia Penguji                                                   |               | Tanda Tangan                                                                         | Tanggal  |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Nama                                                              | Jabatan       |                                                                                      |          |
| 1. <u>Kiki Wulandari, SE., MM</u><br>NIP. 199201212019032018      | Ketua Penguji |  | 5/8/2025 |
| 2. <u>Nurhasanah, SE., M.Si</u><br>NIP. 198309082024212016        | Penguji I     |  | 5/8/25   |
| 3. <u>Firmansyah Kusasi, ST., MM</u><br>NIP. 196711202021211003   | Penguji II    |  | 07.08.25 |
| 4. <u>Fradya Randa, SE., M.E</u><br>NIP. 198909262022031005       | Penguji III   |  | 5/8-25   |
| 5. <u>Imalinda Deryane, S.Pd., M.M</u><br>NIP. 199112122022032016 | Penguji IV    |  | 05/08-25 |

Tanggal Lulus, 04 Agustus 2025

### Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim



**Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si**  
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis



**Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si**  
NIP. 199012132018032001



## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Vina Anjelika  
Nim : 2104020015  
Program studi : Manajemen  
Judul skripsi : Pengaruh Pengalaman Magang, *Soft Skill* Dan Motivasi Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Angkatan 2021 FEBM UMRAH

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan sidang skripsi

Tanjungpinang, 22 Mei 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Nurhasanah, SE., M.Si  
NIP.198309082024212016



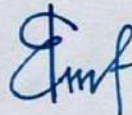
Fradya Randa, SE., M.E  
NIP.198909202022031005

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi Manajemen**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim**

**Universitas Maritim Raja Ali Haji**



Ezky Tiya Siningsih, S.E., M.Si  
NIP.199202052022032010



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 26 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Vina Anjelika  
NIM.2104020015

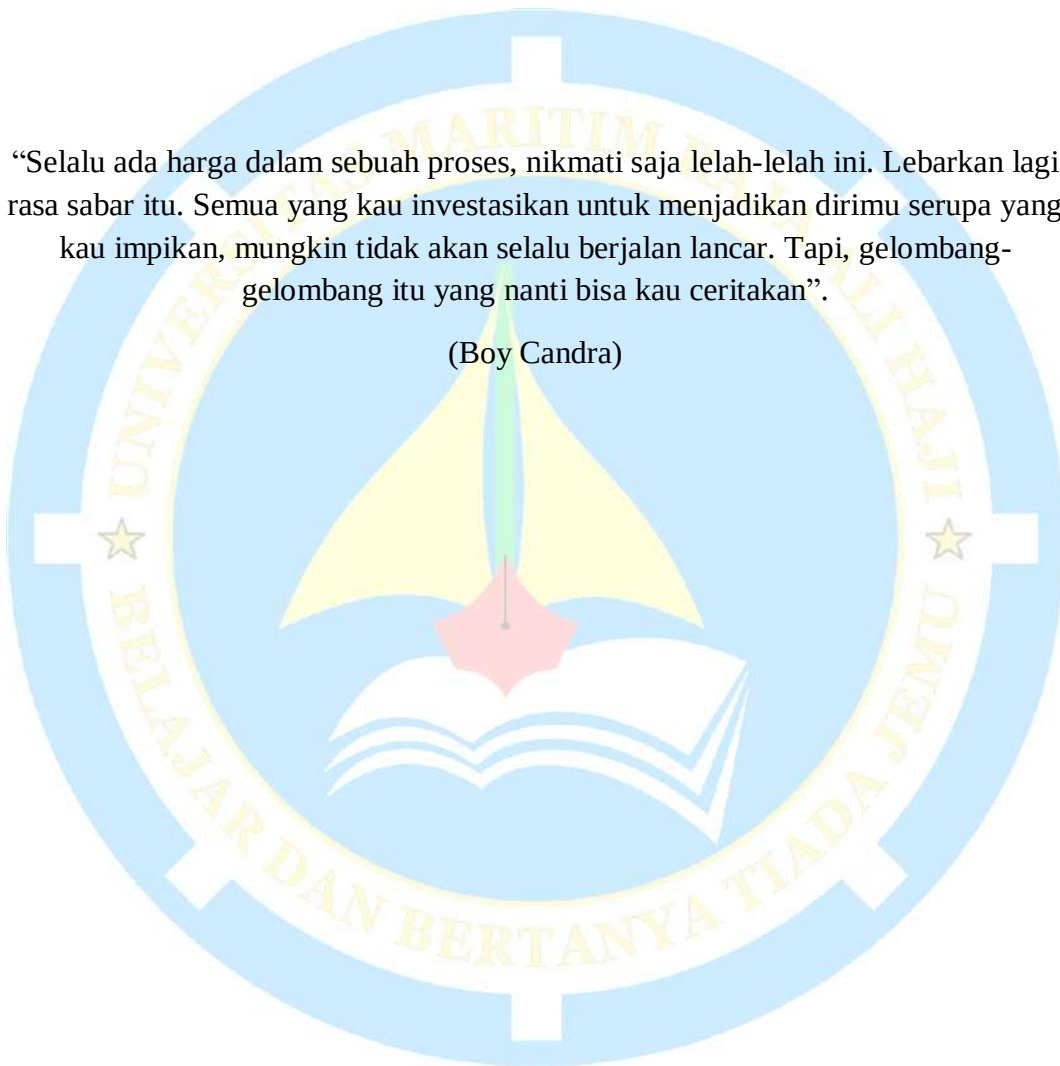
## MOTTO

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu”.

(Umar bin Khattab)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses, nikmati saja lelah-lelah ini. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan”.

(Boy Candra)



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul Pengaruh Pengalaman Magang, *Soft Skill* Dan Motivasi Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Angkatan 2021 FEBM UMRAH berhasil diselesaikan. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena atas penyertaan dan kasih karunia-Nya sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Myrna Sofia, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan waktunya dan membimbing penulis saat proses pembuatan skripsi ini.
5. Bapak Fradya Randa, SE., M.E selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan waktunya dan membimbing penulis saat proses pembuatan skripsi ini.



6. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
7. Ibu Kiki Wulandari, SE., MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis mulai dari awal perkuliahan sampai pada pengerjaan skripsi.
8. Seluruh dosen di Universitas Maritim Raja Ali Haji terutama dosen Manajemen yang telah memberikan waktu dan berbagi pengetahuan selama proses perkuliahan.
9. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Amir dan Ibu Alauwiyah, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis, dua orang yang selalu mengusahakan anaknya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Kepada Bapak, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai kepada tahap ini, demi anakmu dapat mengenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terima kasih telah menjadi contoh untuk selalu menjadi seorang anak perempuan yang kuat. Untuk mamak, terima kasih atas segala motivasi, pesan, doa, dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah anakmu untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terima kasih atas kasih sayang tanpa batas yang tak pernah lekang oleh waktu, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup penulis, terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah yang penulis tempuh. Terakhir, terima

kasih atas segala hal yang kalian berikan yang tak terhitung jumlahnya dan terimakasih juga sudah menjadi tempat penulis untuk pulang.

10. Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada saudara kandung penulis yaitu Vinza Ramadani dan Virlina Amelia atas cinta kasih, dukungan, dan semangat yang senantiasa diberikan, terutama di saat penulis menghadapi berbagai kesulitan dalam proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan kepedulian kalian menjadi kekuatan yang berarti dalam menyelesaikan karya ini.
11. Terimakasih kepada sahabat penulis yaitu Susan, Suryatati, Nadia, Juniati, Trijana Sintia, yang memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Terimakasih untuk kebersamaan kita.
12. Terakhir, terima kasih yang tulus untuk diri sendiri, atas keteguhan hati, kerja keras, dan kesabaran yang telah ditunjukkan sepanjang proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena telah mampu melewati berbagai tantangan dan tekanan, serta tidak memilih untuk menyerah meskipun prosesnya tidak selalu mudah.

Penulis berharap skripsi ini dapat menjadi manfaat dan referensi bagi pembaca. Penulis sadar akan kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran akan diterima dengan baik.

Tanjungpinang, Agustus 2025



Vina Anjelika



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN ORISINALITAS

MOTTO

ABSTRAK

*ABSTRACT*

|                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| KATA PENGANTAR .....             | i        |
| DAFTAR ISI .....                 | iv       |
| DAFTAR TABEL .....               | viii     |
| DAFTAR GAMBAR .....              | x        |
| DAFTAR LAMPIRAN .....            | xi       |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b> | <b>1</b> |
| 1.1 Latar Belakang Masalah ..... | 1        |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....   | 7        |
| 1.3 Rumusan Masalah.....         | 7        |
| 1.4 Pembatasan Masalah.....      | 8        |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....       | 8        |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....       | 8        |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....      | 8        |



|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4 Pengembangan Hipotesis.....                                                   | 31        |
| 2.4.1 Pengaruh Pengalaman Magang Terhadap Kesiapan Kerja.....                     | 31        |
| 2.4.2 Pengaruh <i>Soft Skill</i> Terhadap Kesiapan Kerja.....                     | 32        |
| 2.4.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kesiapan Kerja.....                              | 32        |
| 2.5 Hipotesis.....                                                                | 33        |
| <b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                      | <b>34</b> |
| 3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....                                       | 34        |
| 3.2 Metode Penelitian.....                                                        | 34        |
| 3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....                                     | 34        |
| 3.3.1 Variabel Independen.....                                                    | 36        |
| 3.3.2 Variabel Dependen.....                                                      | 36        |
| 3.4 Metode Penentuan Populasi dan Sampel.....                                     | 36        |
| 3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....                                                | 37        |
| 3.5.1 Data Primer.....                                                            | 38        |
| 3.5.2 Data Sekunder.....                                                          | 49        |
| 3.6 Metode Analisis.....                                                          | 39        |
| 3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....                                          | 39        |
| 3.6.2 <i>Partial Least Squares-Structural Equation Modeling</i><br>(PLS-SEM)..... | 39        |
| 3.7 Uji Kualitas Data.....                                                        | 41        |
| 3.7.1 <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran).....                                  | 41        |
| 3.7.2 <i>Inner Model</i> (Model Struktural).....                                  | 43        |
| <b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                              | <b>46</b> |



|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| 4.1 Deskripsi Unit Analisis/Obeservasi.....                    | 46         |
| 4.2 Distribusi Responden .....                                 | 46         |
| 4.3.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....    | 47         |
| 4.3.2 Identifikasi Responden Keikutsertaan Program Magang..... | 48         |
| 4.3.3 Identifikasi Responden Berdasarkan Durasi Magang.....    | 49         |
| 4.4 Statistik Deskriptif.....                                  | 50         |
| 4.4.1 Kategorisasi dan Interval Data Responden.....            | 50         |
| 4.4.2 Deskripsi Variabel Pengalaman Magang (X1).....           | 52         |
| 4.4.3 Deskripsi Variabel <i>Soft Skill</i> (X2).....           | 54         |
| 4.4.4 Deskripsi Variabel Motivasi (X3).....                    | 56         |
| 4.4.5 Deskripsi Variabel Kesiapan Kerja (Y).....               | 58         |
| 4.5 Pengujian Kualitas Data.....                               | 60         |
| 4.5.1 <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran).....               | 60         |
| 4.5.2 <i>Inner Model</i> (Model Struktural).....               | 66         |
| <b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                       | <b>75</b>  |
| 5.1 Kesimpulan.....                                            | 75         |
| 5.2 Saran.....                                                 | 76         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                     | <b>80</b>  |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>                               | <b>111</b> |

## DAFTAR TABEL

|            |                                                                   |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1  | Review Penelitian Terdahulu.....                                  | 26 |
| Tabel 3.1  | Operasionalisasi Variabel .....                                   | 35 |
| Tabel 3.2  | Jumlah Mahasiswa Manajemen Angkatan 2021.....                     | 36 |
| Tabel 3.3  | Skala Likert.....                                                 | 38 |
| Tabel 3.4  | Uji Validitas.....                                                | 42 |
| Tabel 3.5  | Uji Reliabilitas.....                                             | 43 |
| Tabel 3.6  | R-Square ( $R^2$ ).....                                           | 44 |
| Tabel 3.7  | <i>Goodness Of Fit</i> .....                                      | 44 |
| Tabel 4.1  | Distribusi Responden.....                                         | 46 |
| Tabel 4.2  | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....            | 47 |
| Tabel 4.3  | Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Durasi Magang.....       | 49 |
| Tabel 4.4  | Kategorisasi dan Interval Data Responden.....                     | 51 |
| Tabel 4.5  | Nilai Rata-Rata Setiap Variabel.....                              | 52 |
| Tabel 4.6  | Tanggapan Responden Terhadap Variabel Pengalaman Magang..         | 52 |
| Tabel 4.7  | Tanggapan Responden Terhadap Variabel <i>Soft Skill</i> .....     | 54 |
| Tabel 4.8  | Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi.....               | 57 |
| Tabel 4.9  | Tanggapan Responen Terhadap Variabel Kesiapan Kerja .....         | 58 |
| Tabel 4.10 | <i>Output Outer Loading</i> .....                                 | 64 |
| Tabel 4.11 | Nilai <i>Discriminant Validity (Cross Loading)</i> .....          | 65 |
| Table 4.12 | <i>Composite Reliability Dan Average Variance Extracted</i> ..... | 66 |
| Tabel 4.13 | <i>Output R-Square</i> .....                                      | 67 |
| Tabel 4.14 | <i>Output Quality Indexes</i> .....                               | 68 |

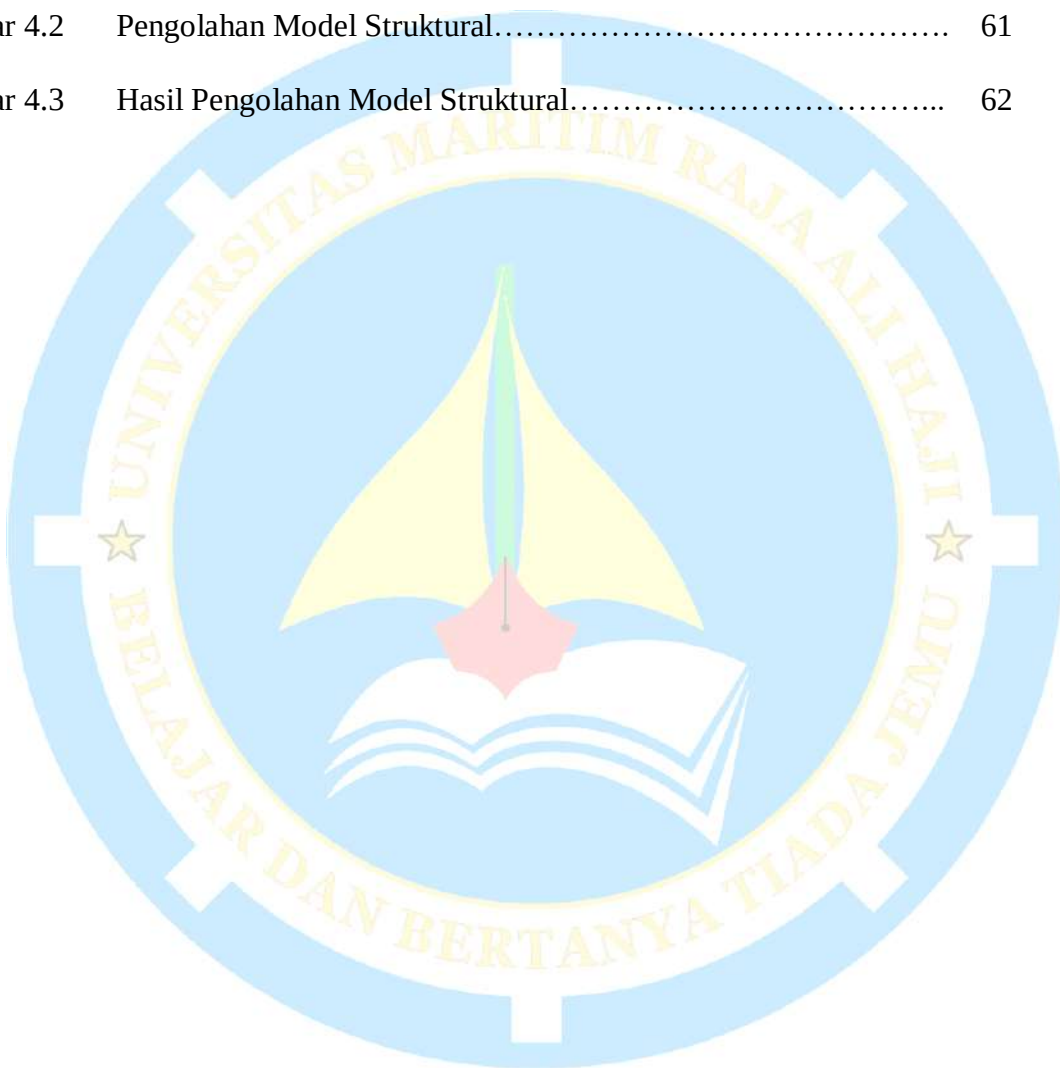
|            |                                                                                |    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.15 | <i>Path Coefficient</i> Pengalaman Magang (X1) Terhadap Kesiapan Kerja(Y)..... | 69 |
| Tabel 4.16 | <i>Path Coefficient</i> Soft Skill (X2) Terhadap Kesiapan Kerja(Y).....        | 71 |
| Tabel 4.17 | <i>Path Coefficient</i> Motivasi (X3) Terhadap Kesiapan Kerja(Y).....          | 73 |





## DAFTAR GAMBAR

|            |                                                       |    |
|------------|-------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Kerangka Pemikiran .....                              | 30 |
| Gambar 3.1 | Paradigma Variabel SmartPLS.....                      | 41 |
| Gambar 4.1 | Hasil Diagram Keikutsertaan Dalam Program Magang..... | 48 |
| Gambar 4.2 | Pengolahan Model Struktural.....                      | 61 |
| Gambar 4.3 | Hasil Pengolahan Model Struktural.....                | 62 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|            |                                      |     |
|------------|--------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 | Hasil Pra Survey.....                | 85  |
| Lampiran 2 | Kuesioner Penelitian.....            | 89  |
| Lampiran 3 | Tabulasi Data Responden.....         | 95  |
| Lampiran 4 | Output Olahan Data SmartPLS 4.0..... | 106 |

