

**REKRUTMEN DAN SELEKSI SEBAGAI FAKTOR PENENTU
KUALITAS KINERJA KARYAWAN DI
PT BINTAN ALUMINA INDONESIA**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**NADIA MARIA BORU MARBUN
NIM 2104020104**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

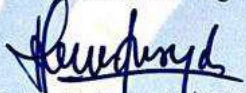
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Nadia Maria Boru Marbun
Nim : 2104020104
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Rekrutmen dan Seleksi sebagai Faktor Penentu Kualitas Kinerja Karyawan di PT Bintang Alumina Indonesia.

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan diperlakukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I


Indra Firdiansyah, SE., M.Si
NIP.198902122022031006

Dosen Pembimbing II


Abdul Jalal, SE., M.Si
NIP.198508222019031012

Panitia Penguji

Nama
<u>Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si</u> NIP. 199202052022032010
<u>Indra Firdiansyah, SE., M.Si</u> NIP. 198902122022031006
<u>Imalinda Deryane, S.Pd., M.M</u> NIP. 199112122022032016
<u>Abdul Jalal, SE., M.Si</u> NIP. 19850822201903101
<u>Nurhasanah, SE., M.Si</u> NIP. 198309082024212016

Jabatan

Ketua

Penguji

Penguji I

Penguji II

Penguji III

Penguji IV

Tanda Tangan











Tanggal

5/8'25

5/8-25

05/08-25

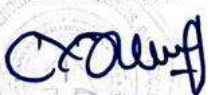
6/8'25

9/8'25

Tanggal Lulus : 04 Agustus 2025

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Maritim


Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Nadia Maria Boru Marbun
Nim : 2104020104
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : "Rekrutmen dan Seleksi sebagai Faktor Penentu
Kualitas Kinerja Karyawan di PT Bintang Alumina
Indonesia"

Disetujui untuk digunakan dalam Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 20 Juni 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Indra Firdiansyah, SE., M.Si
NIP.198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Abdul Jalal, SE., M.Si
NIP.198508222019031012

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji**



Ezky Tivasiningsih, SE., M.Si
NIP. 19920205022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nadia Maria Boru Marbun

Nim : 2104020104

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : "Rekrutmen dan Seleksi sebagai Faktor Penentu Kualitas Kinerja Karyawan di PT Bintang Alumina Indonesia"

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



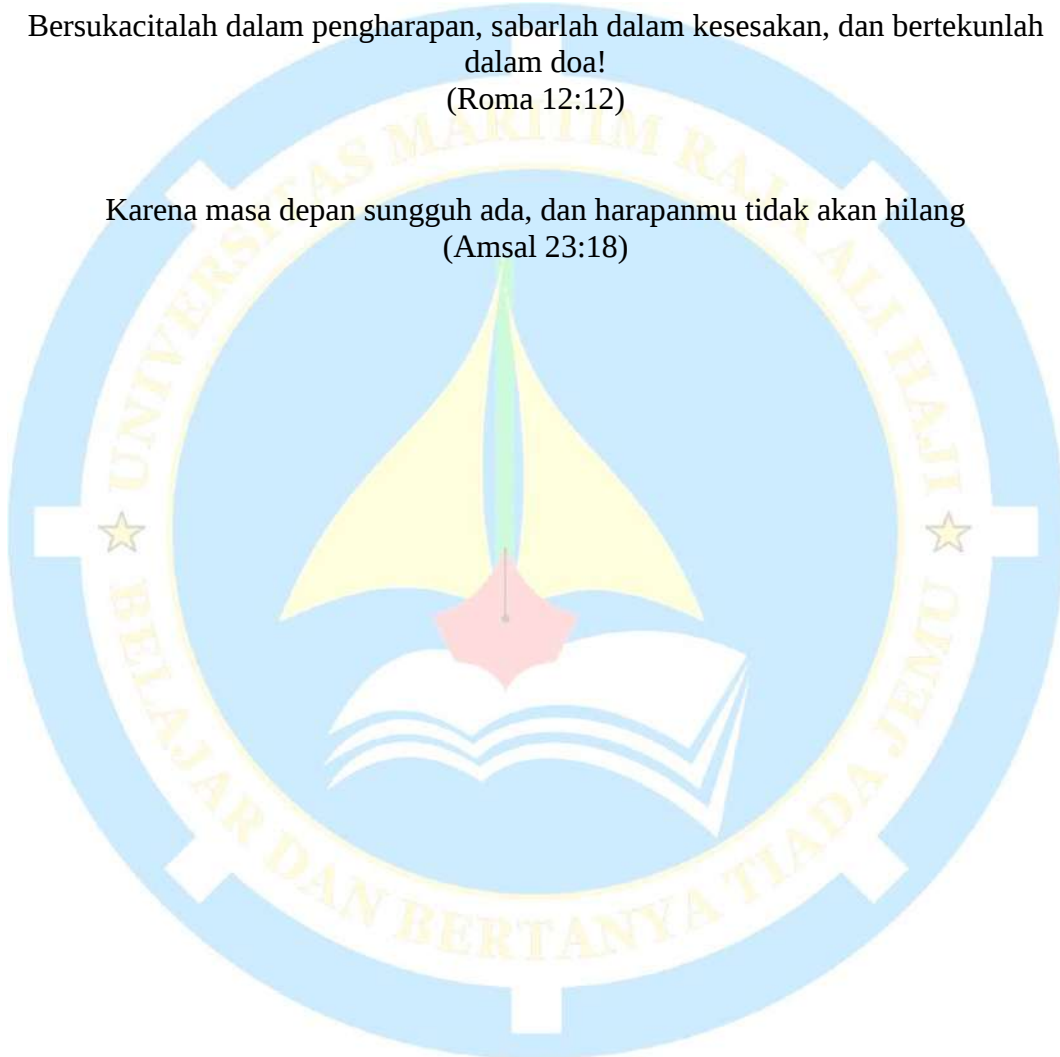
Nadia Maria Boru Marbun
NIM. 2104020104

MOTTO HIDUP

Percayalah, setiap takdir adalah milik Tuhan. Namun dalam setiap langkah, bawalah doa yang tulus dan usaha yang sungguh-sungguh. Sebab hidup bukan tentang menunggu keajaiban, melainkan tentang menjadi bagian dari keajaiban itu sendiri melalui ketekunan dan keyakinan.

Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan, dan bertekunlah dalam doa!
(Roma 12:12)

Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang
(Amsal 23:18)



KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Rekrutmen dan Seleksi sebagai Faktor Penentu Kualitas Kinerja Karyawan di PT Bintang Alumina Indonesia” sebagai syarat akademis dalam mencapai derajat Sarjana Manajemen (S.M) Sehubungan dengan selesainya Skripsi ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Agung Dhamar Sakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
2. Ibu Dr. Myrna Sofia SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji
3. Ibu Ezky Tiyasiningsih, SE., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Bapak Indra Firdiansyah, SE., M.Si sebagai dosen pembimbing I dan Bapak Abdul Jalal, SE., M.Si sebagai dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, membimbing, serta memberikan arahan dan masukan dalam setiap tahap pengusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Manajemen serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim terima kasih atas setiap ilmu dan bantuan yang diberikan kepada penulis.
6. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si, Ibu Imalinda Deryane, S.Pd., M.M, dan Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si selaku dosen penguji yang bersedia dan tulus

dalam memberikan penilaian, arahan, serta evaluasi yang membangun terhadap skripsi ini.

7. Kepada cinta pertama dalam hidup penulis, Bapak E.Marbun Lumban Batu, seorang Ayah yang menjadi alasan penulis masih bertahan sampai saat ini. Puji Tuhan sudah berada ditahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana. Terimakasih selalu memberikan kasih sayang yang sangat luar biasa besar, nasehat, motivasi, semangat dan doa yang terbaik untuk penulisa, semoga Bapak sehat selalu dan Panjang umur. Karena Bapak harus ada disetiap perjalanan hidup penulis.
8. Kepada Mama tercinta, ibu M Boru Nainggolan perempuan yang hebat yang sudah membesarkan dan mendidik anak-anaknya hingga mendapatkan gelar sarjana serta selalu menjadi penyemangat bagi penulis. Terimakasih untuk doa ibu yang sangat luar biasa, kasih sayang, nasehat, motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis yang sederhana ini, semoga mama sehat selalu dan Panjang umur, karena mama harus ada disetiap perjalanan hidup penulis.
9. Kepada saudari penulis Seliana Lusiana Boru Marbun seorang kakak dan Sentiya Elisabet Boru Marbun seorang adik yang paling penulis sayangi dan menjadi alasan penulis bertahan sejauh ini. Penulis berterimakasih atas segala bentuk kasih sayang, dukungan, dan semangat yang selalu menguatkan, bahkan dalam diam. Terimakasih karena telah menjadi bagian penting dari perjalanan ini.

10. Dengan penuh cinta, penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada teman-teman seperjuangan GeprekGalih yang tak tergantikan: Risma Listiani, Yulia Noviani, Suci Wulan Dari, Nelfi Riana Putri, Suci Kurnia, dan Viona Veronita Rachman keluarga kedua yang tumbuh bersama dalam suka dan duka, tawa dan tangis, lelah dan semangat, dalam perjalanan yang bernama perjuangan.

11. Terakhir Untuk diri ini, yang mungkin tak sempurna, namun telah memilih untuk tetap melangkah meski dalam lelah. Terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Dalam diam yang kadang penuh air mata, dalam sepi yang sering terasa berat, dalam perjuangan yang tak semua orang tahu kamu tetap memilih untuk tidak menyerah. Terima kasih karena tetap berani bangkit setiap kali jatuh, karena tidak berhenti walau ragu, dan terus berjuang meski sempat ingin menyerah.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya akhir (Skripsi) dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tanjungpinang, 21 Juli 2025

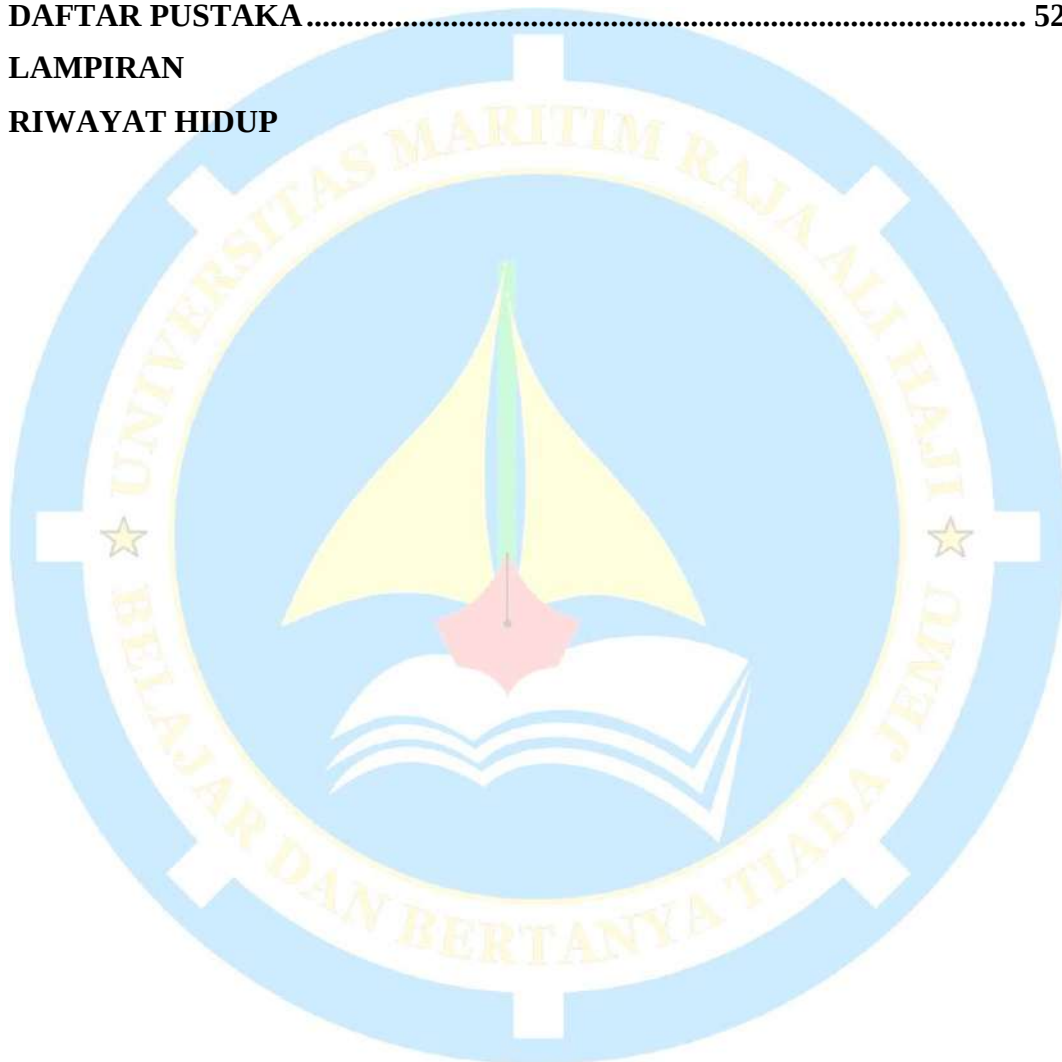


Nadia Maria Boru Marbun
NIM 2104020104

DAFTAR ISI

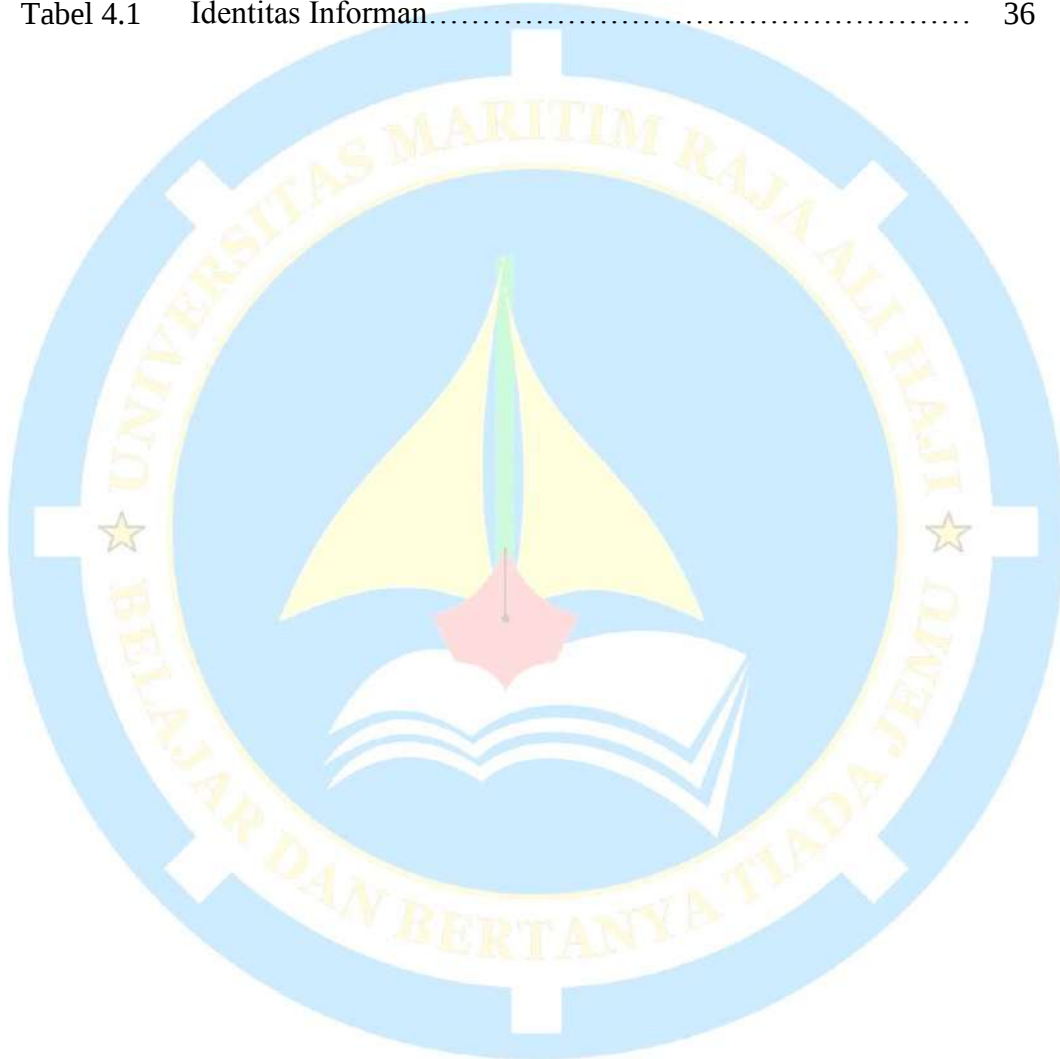
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
MOTTO HIDUP	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Perumusan Masalah.....	6
1.4 Pembatasan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
1.7 Sistematika Penelitian	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11
2.2 Review Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka pemikiran	22
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian	24
3.2 Metode Penelitian.....	24
3.3 Variabel Penelitian dan Pengukurannya.....	24
3.4 Prosedur Pengumpulan Data	25
3.5 Metode Analisis.....	29

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
4.1 Deskripsi Umum PT Bintang Alumina Indonesia.....	33
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	40
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
5.1 Kesimpulan.....	50
5.2 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA.....	52
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	



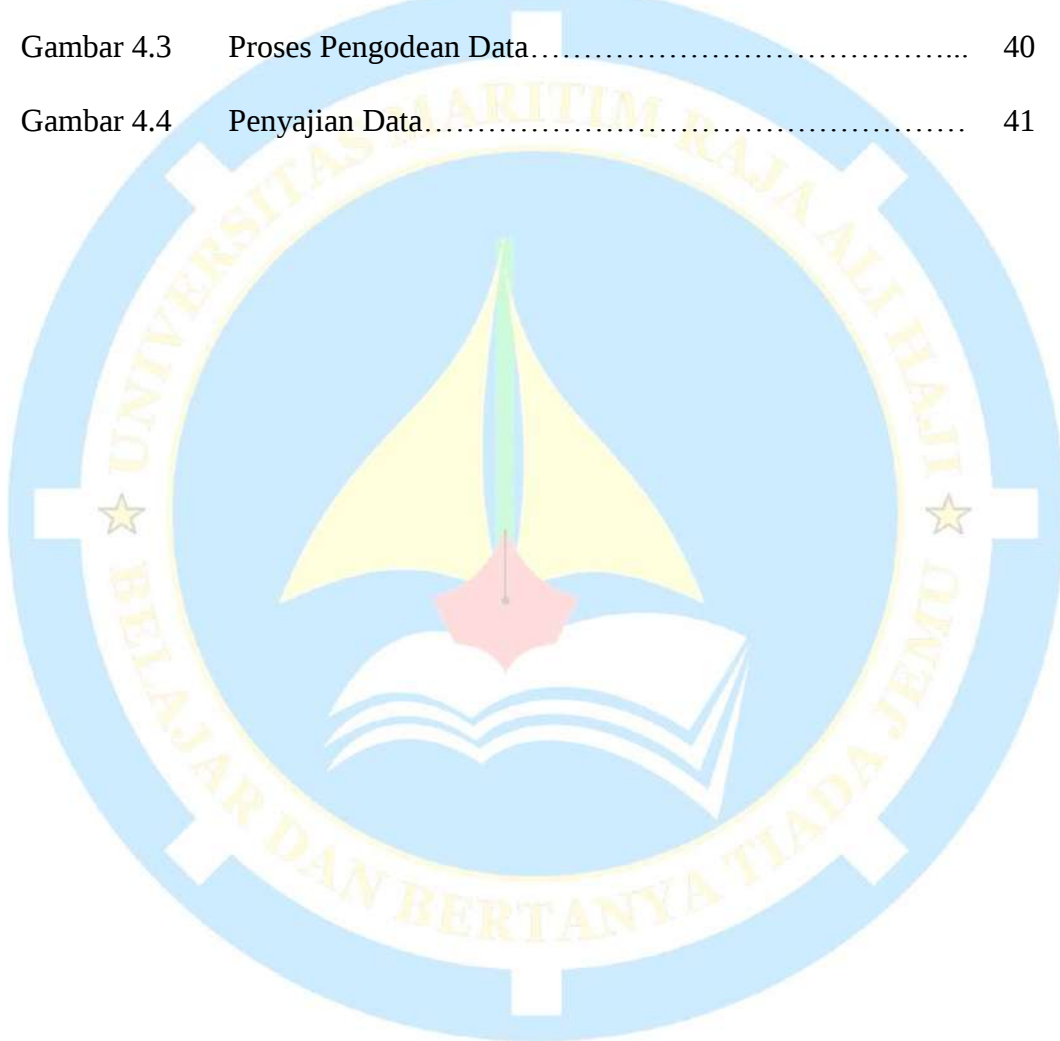
DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul	Halaman
Tabel 2.1	Review Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1	Variabel Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1	Identitas Informan.....	36



DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 4.1	Gambaran Umum PT Bintang Alumina Indonesia.....	33
Gambar 4.2	Struktur Organisasi PT Bintang Alumina Indonesia.....	35
Gambar 4.3	Proses Pengodean Data.....	40
Gambar 4.4	Penyajian Data.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
Lampiran 1	Daftar Pertanyaan Wawancara Penelitian.....	1
Lampiran 2	Transkrip Wawancara Dengan HRD	7
Lampiran 3	Transkrip Wawancara Dengan Rekrutmen.....	13
Lampiran 4	Transkrip Wawancara Dengan Calon Karyawan.....	16
Lampiran 5	Transkrip Wawancara Dengan Karyawan Training.....	18
Lampiran 6	Transkrip Wawancara Pada Karyawan Tetap.....	20
Lampiran 7	Barcode Lamaran Kerja PT Bintang Alumina Indonesia.....	22
Lampiran 8	Interview Calon Karyawan.....	23
Lampiran 9	Dokumentasi.....	24

