

**PERAN *SOFT SKILL* DAN *HARD SKILL* UNTUK MEMASUKI
DUNIA KERJA DENGAN KEAKTIFAN BERORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI PADA MAHASISWA TINGKAT AKHIR FEBM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI)**

**MIA ROSALINA BR SINAGA
NIM. 2104020081**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
KOTA TANJUNGPINANG
TAHUN 2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mia Rosalina Br Sinaga

NIM : 2104020081

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Peran *Soft Skill* dan *Hard Skill* Untuk Memasuki Dunia Kerja Dengan Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel *Intervening* Pada Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM Universitas Maritim Raja Ali Haji


Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

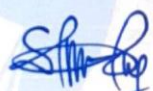
Tanjungpinang, 22 Januari 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Nurhasanah, S.E., M.Si
NIP. 198309082024212016


Sufniravanti, M.E.
NIP. 199208122022032011

Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji


EZKY TIYANINGSIH, SE., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mia Rosalina Br Sinaga

NIM : 2104020081

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Peran *Soft Skill* dan *Hard Skill* Untuk Memasuki Dunia Kerja Dengan Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Pada Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM Universitas Maritim Raja Ali Haji)

Menyatakan Bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji, maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang, 11 Januari 2025



Mia Rosalina Br Sinaga

NIM. 2104020081

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul *Peran Soft skill dan Hard skill Untuk Memasuki Dunia Kerja Dengan Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel Intervening* berhasil diselesaikan. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena atas penyertaan dan kasih karunia-Nya sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan baik.
2. Terima kasih kepada kedua orang tua yang sangat penulis cintai yaitu Bapak Polmen Sinaga dan Ibu Tiurlan Sihombing yang selalu memberikan cinta tanpa syarat, doa yang tiada putus, dukungan yang tak pernah hilang, dan telah memberikan segalanya untuk saya.
3. Saudara kandung tersayang kepada Nova Romauli Sinaga, Mery Natalia Sinaga, dan Minggu Rianto Sinaga yang selalu ada untuk berbagi tawa, cerita, dan dukungan material, kehadiran kalian membuat perjalanan ini terasa lebih ringan dan penuh warna.
4. Terimakasih kepada pihak Universitas Martim Raja Ali Haji yang dipimpin oleh Rektor Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti S.Pi, DEA.
5. Terimakasih kepada pihak Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Martim Raja Ali Haji yang dipimpin oleh Dekan Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si

6. Terimakasih kepada Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Martim Raja Ali Haji yang dijabat oleh Bapak Indra Firdiyansyah, SE., M.Si
7. Terimakasih kepada Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Martim Raja Ali Haji yang dijabat oleh Ibu Nur Bayti, S.I.Kom., M.E.
8. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku ketua jurusan manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji dan dosen pembimbing akademik yang telah membimbing penulis mulai dari awal perkuliahan sampai pada pengerjaan skripsi.
9. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan waktunya dan membimbing penulis saat proses pembuatan skripsi ini.
10. Ibu Sufnirayanti, M.E. selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan waktunya dan membimbing penulis saat proses pembuatan skripsi ini.
11. Seluruh dosen di Universitas Maritim Raja Ali Haji terutama dosen Manajemen yang telah memberikan waktu dan berbagi pengetahuan selama proses perkuliahan.
12. Terimakasih kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Yansen Kristian. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya berkontribusi banyak dalam karya tulis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya. Telah menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, memberi semangat untuk pantang menyerah.

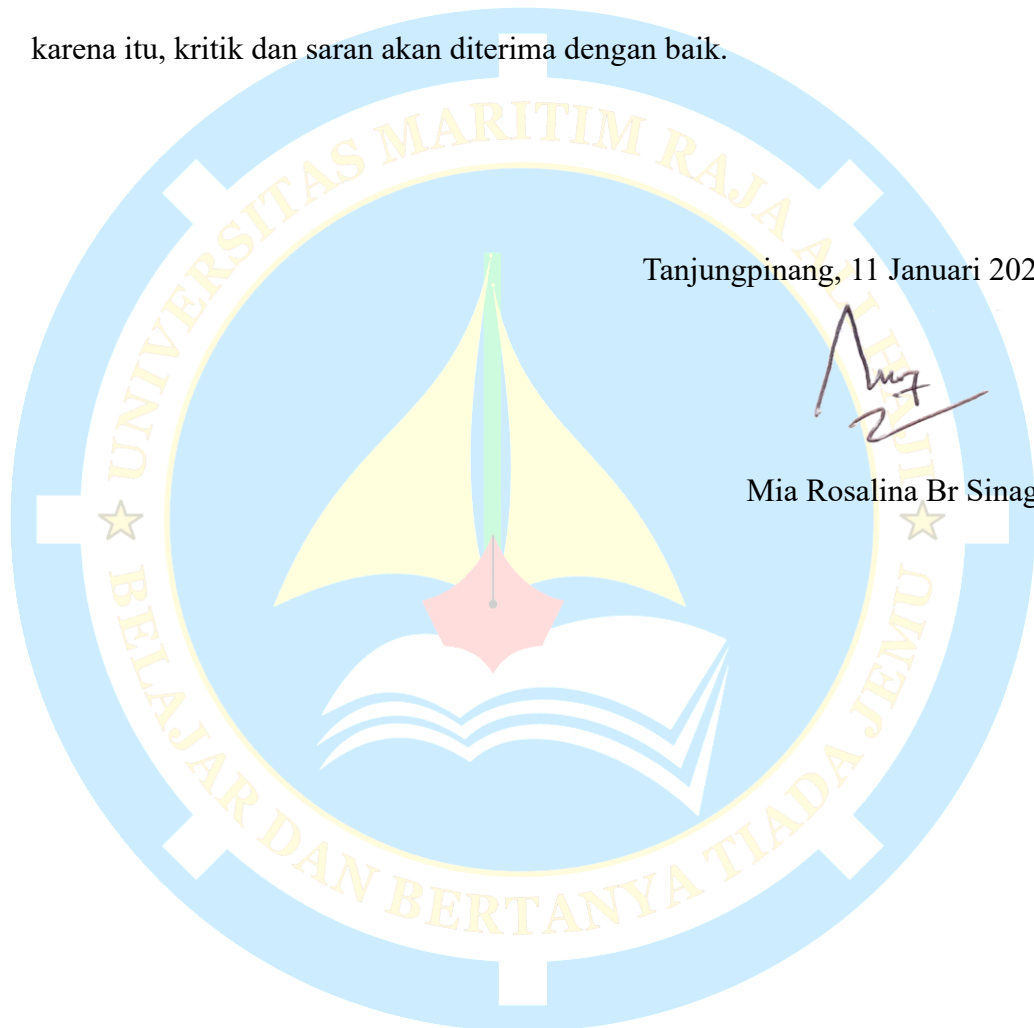
13. Terimakasih kepada sahabat saya yaitu: Junita, Shinta, Tamara, Ivana, Wilda, Anita, Angel, Donna, Nurul yang memberikan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Terimakasih untuk kebersamaan kita selama ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat menjadi manfaat dan referensi bagi pembaca. Penulis sadar akan kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran akan diterima dengan baik.

Tanjungpinang, 11 Januari 2025



Mia Rosalina Br Sinaga



DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Pembatasan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.7 Sistematika Penulisan	11
BAB II : KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	13
2.1 Kajian Pustaka.....	13
2.1.1 Kesiapan Kerja	13
2.1.1.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kesiapan Kerja.....	14
2.1.1.2 Indikator Kepuasan Kerja.....	15
2.1.2 <i>Soft skill</i>	16
2.1.2.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Soft skill</i>	17
2.1.2.2 Indikator <i>Soft skill</i>	17
2.1.3 <i>Hard skill</i>	18

2.1.3.1	Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Hard skill</i>	19
2.1.3.2	Indikator <i>Hard skill</i>	19
2.1.4	Keaktifan Berorganisasi.....	20
2.1.4.1	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Keaktifan Berorganisasi..	20
2.1.4.2	Indikator Keaktifan Berorganisasi.....	21
2.2	<i>Review</i> Penelitian Terdahulu.....	22
2.3	Kerangka Pemikiran.....	26
2.4	Pengembangan Hipotesis.....	27
2.4.1	Peran <i>Soft skill</i> Terhadap Keaktifan Mahasiswa Berorganisasi.....	27
2.4.2	Peran <i>Hard skill</i> Terhadap Keaktifan Mahasiswa Berorganisasi...	28
2.4.3	Peran <i>Soft skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja.....	29
2.4.4	Peran <i>Hard skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja.....	29
2.4.5	Peran Keaktifan Organisasi Terhadap Kesiapan Dunia Kerja.....	30
2.4.6	Peran <i>Soft skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja melalui Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel <i>Intervening</i>	30
2.4.7	Peran <i>Hard skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja melalui Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel <i>Intervening</i>	31
2.5	Hipotesis.....	32
BAB III	: METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1	Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	34
3.2	Metode Penelitian.....	34
3.3	Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	34
3.4	Metode Penentuan Populasi atau Sampel.....	36
3.4.1	Populasi.....	36
3.4.2	Sampel.....	36
3.5	Prosedur Pengumpulan Data.....	38
3.5.1	Data Primer.....	38
3.5.2	Data Sekunder.....	38
3.6	Metode Analisis.....	39
3.6.1	Uji Validitas.....	39
3.6.2	Uji Reliabilitas.....	39

3.7 Metode Analisis Data.....	39
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif.....	40
3.7.2 Uji Asumsi.....	40
3.7.2.1 Uji Normalitas.....	40
3.7.2.2 Uji Multikolinearitas.....	41
3.7.2.3 Uji Heterokedastisitas.....	41
3.8 Uji Hipotesis.....	42
3.8.1 Uji Hipotesis Secara Parsial	42
3.8.2 Koefisien Determinasi.....	43
3.8.3 Uji Analisis Jalur.....	43
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Deskripsi Unit Analisis/Observasi.....	45
4.1.1 Distribusi Responden.....	47
4.1.2 Demografi Umum Responden.....	47
4.1.2.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Program Studi.....	47
4.1.2.2 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
4.1.2.3 Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Organisasi yang diikuti.....	50
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	51
4.1.3.1 Deskripsi Variabel <i>Soft Skill</i>	51
4.1.3.2 Deskripsi Variabel <i>Hard Skill</i>	52
4.1.3.3 Deskripsi Variabel Keaktifan Berorganisasi.....	54
4.1.3.4 Deskripsi Variabel Kesiapan Kerja.....	55
4.2 Hasil Penelitian.....	56
4.2.1 Uji Statistik Deskriptif.....	56
4.2.2 Uji Kualitas Data.....	57
4.2.2.1 Uji Validitas.....	57
4.2.2.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	62
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas.....	62
4.2.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65

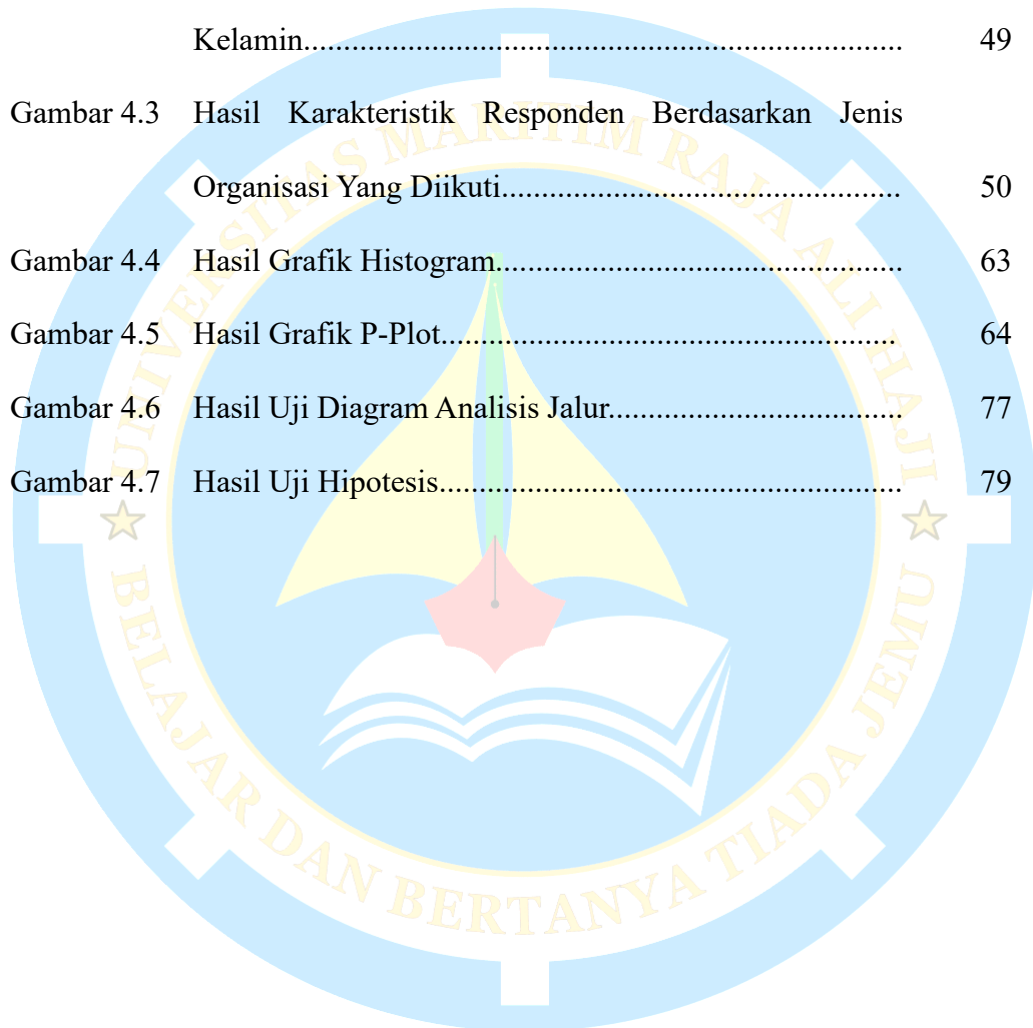
4.2.3.3 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	66
4.2.4 Uji Hipotesis.....	68
4.2.4.1 Hasil Uji Statistik t.....	68
4.2.4.2 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	72
4.2.4.3 Hasil Uji <i>Path Analysis</i>	74
4.2.4.4 Diagram Analisis Jalur.....	77
4.4 Pembahasan Hipotesis	79
4.4.1 Peran <i>Soft Skill</i> Terhadap Keaktifan Berorganisasi Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH.....	79
4.4.2 Peran <i>Hard Skill</i> Terhadap Keaktifan Berorganisasi Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH.....	80
4.4.3 Peran <i>Soft Skill</i> Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH.....	82
4.4.4 Peran <i>Hard Skill</i> Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH.....	83
4.4.5 Peran Keaktifan Berorganisasi Terhadap Kesiapan Dunia Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH.....	84
4.4.6 Peran <i>Soft Skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH Melalui Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel <i>Intervening</i>	85
4.4.7 Peran <i>Hard Skill</i> Terhadap Kesiapan Dunia Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir FEBM UMRAH Melalui Keaktifan Berorganisasi Sebagai Variabel <i>Intervening</i>	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN.....	94

DAFTAR TABEL

Tabel	Uraian	Halaman
Tabel 1.1	Data Ormawa FEBM Periode 2022/2023.....	3
Tabel 2.1	<i>Review</i> Penelitian Terbaru	22
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel	35
Tabel 3.2	Data Ormawa FEBM Periode 2022/2023.....	36
Tabel 3.3	Skala <i>Likert</i> Pada Penelitian	38
Tabel 4.1	Distribusi Responden.....	47
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Program Studi.....	48
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Jenis Organisasi Yang Diikuti..	50
Tabel 4.5	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	57
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas.....	58
Tabel 4.7★	Hasil Uji Reliabilitas Variabel <i>Soft Skill</i> (X1).....	★ 60
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel <i>Hard Skill</i> (X2).....	61
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keaktifan Berorganisasi..	61
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kesiapan Kerja (Y).....	62
Tabel 4.11	Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i>	65
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
Tabel 4.13	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	67
Tabel 4.14	Hasil Uji Statistik t.....	68
Tabel 4.15	Hasil Uji Koefisien Determinasi Persamaan 1.....	73
Tabel 4.16	Hasil Uji Koefisien Determinasi Persamaan 2.....	73
Tabel 4.17	Hasil Analisis Jalur Persamaan 1.....	74
Tabel 4.18	Hasil Analisis Jalur Persamaan 2.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4.1	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Prodi.....	48
Gambar 4.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Gambar 4.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Organisasi Yang Diikuti.....	50
Gambar 4.4	Hasil Grafik Histogram.....	63
Gambar 4.5	Hasil Grafik P-Plot.....	64
Gambar 4.6	Hasil Uji Diagram Analisis Jalur.....	77
Gambar 4.7	Hasil Uji Hipotesis.....	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian	Halaman
1	Dokumentasi Pra <i>survey</i>	96
2	Pertanyaan Wawancara Pra <i>survey</i>	98
3	Pernyataan kuesioner.....	101
4	Tabulasi Data Variabel.....	106
5	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	117
6	Hasil Uji Validitas.....	117
7	Hasil Uji Reliabilitas.....	119
8	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	120
9	Hasil Uji Hipotesis.....	122
10	Tabel R dan T.....	124
11	Riwayat Hidup.....	130

